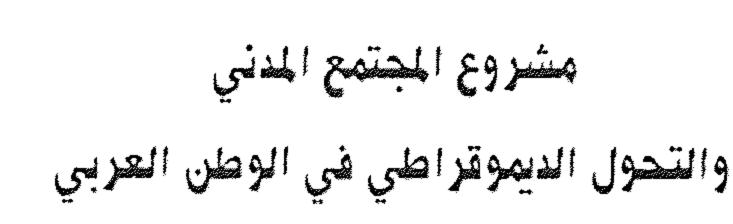


مركز ابن خلدون للدرامات الإنمائية



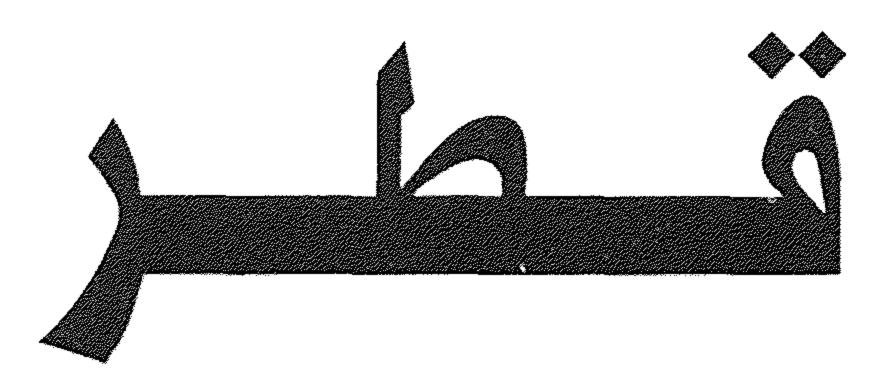
للشرواليوزي

دار الأمين

للنشر والتوزيع

سلسلة دراسات مشروع المجتمع المدني والتحول الديموقراطي في الوطن العربي

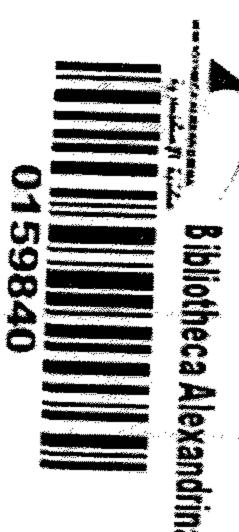
# الدولة والمجتمع المدني



، عبد الباسط عبد المعطى .

تقديم : د. سعد الدين إبراهيم

إصدارات مرکز ابن خلدون بال شتراک مع دار ال مین للنشر والتوزیع



مشروع المجتمع المدني والتحول الديموقراطي في الوطن العربي

قطد

### دار الأملين للنشر والتوزيع

۸ ش أبو المعالي (خلف المعهد البريطاني) العجوزة ت/فاكس: ٣٤٧٣٦٩١

ا شارع سوهاج من شارع الزقازيق (خلف قاعة سيد درويش) بالهسرم ت/فاكس: ٦٩٤٦٩٩٥

ص.ب: ۱۷۰۲ العستسبة ۱۱۵۱۱

### مركز ابن خلدون للدراسات الإنمائية

۱۷ شارع ۱۲ المقطم القساهرة : ص.ب۱۳

٧١٢١٢٠٥

تليفون: ٥٠٦٠٦٢٢

9.7.77

فــاکس: ۲۹۰۳۰

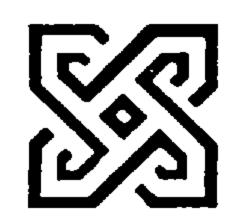
رقم الإيداع ١٣٥٧٨/ ٩٧

ISBN: 977-279-172-2

الإشراف الفنى: اشرف بيدس



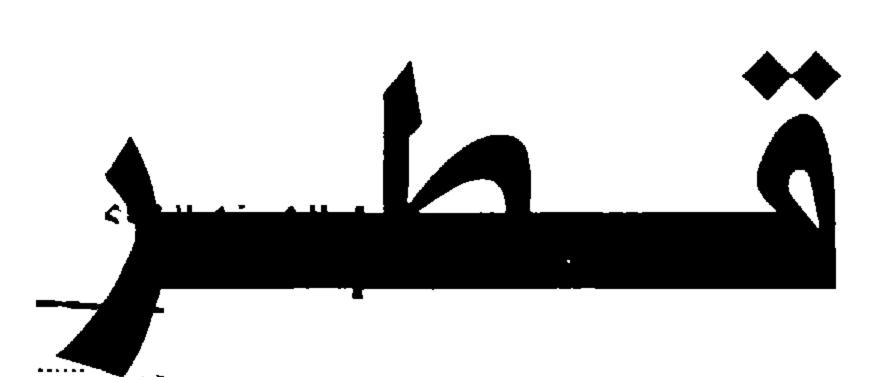
# مشروع المجتمع المدني والتحول الديموقراطي في الوطن العربي



مركز أبن خلدون للدراسات الإنمائية

سلسلة دراسات مشروع المجتمع المدني والتحول الديموقراطي في الوطن العربي

# الدولة والمجتمع المدني في



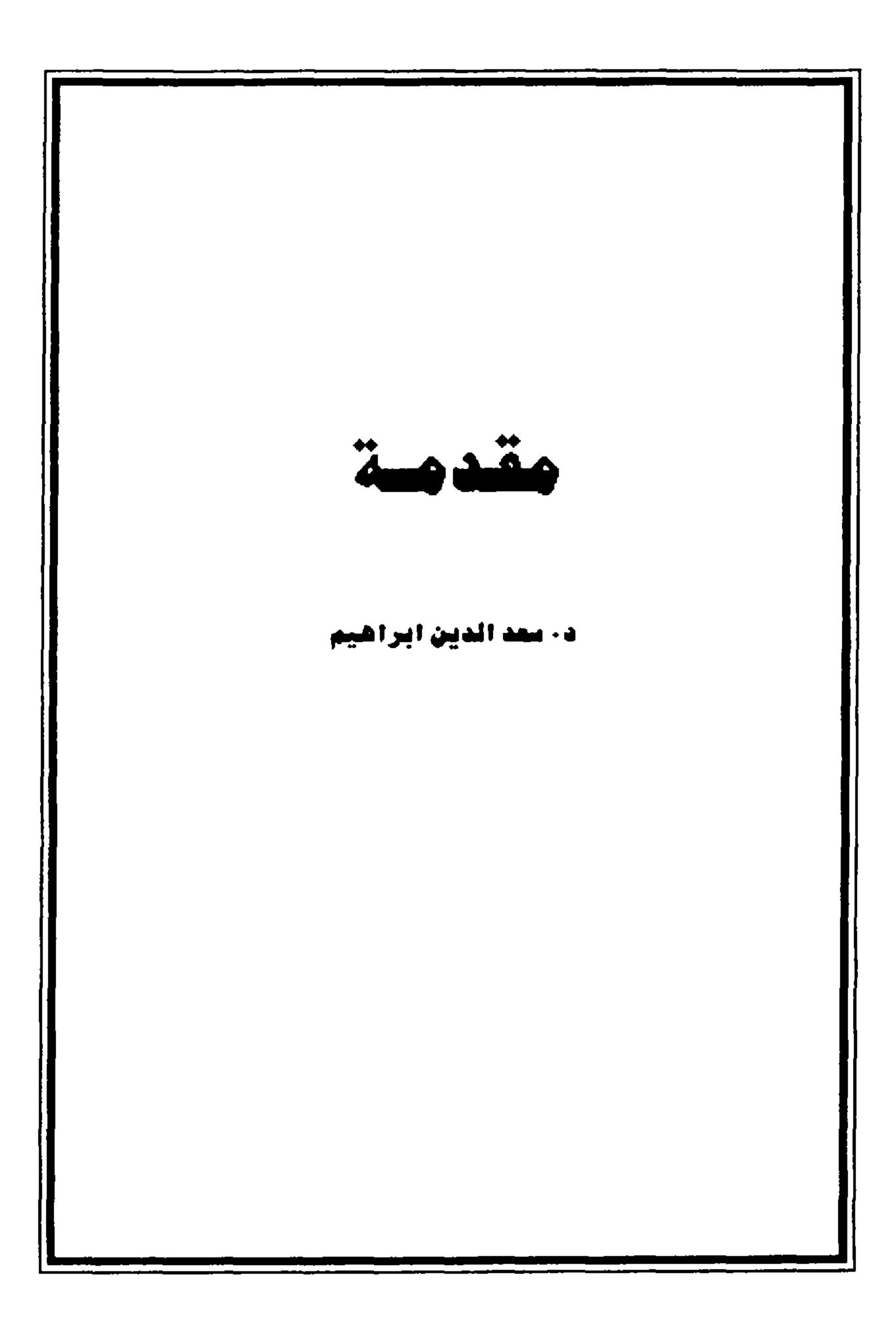
# د. عبد الباسط عبد المعطي

تقديم : د. سعد الدين إبراهيم

إصدارات مركز ابن خلدون بالاشتراك مع دار الأمين للنشر والتوزيع

# الحتويات

- تقديم بقلم د. سعد الدين إبراهيم	٥
- مقدمــة	٤١
الفصل الآول: السياق المجتمعي؛ إطلالة عامة	٥١
الفصل الثاني: الدولة القطرية من سلطة الدولة الربعية	
إلى رأسمالية الدولة	٧٣
الفصل الثالث: التكرينات الاقتصادية الاجتماعية	
ونمو الطبقة الوسطى الجديدة	47
الفصل الرابع: المنظمات غير الحكومية	
الخصائص والأداء	۲۱



# تقديم

# المجتمع المدني والتحول الديموقراطي في الوطن العربي

# د - سعد الدين إبراهيم

#### ١ - معنى المجتمع المدنبي

المجتمع المدني هو «مجموعة التنظيمات التطوعية الحرة، التي تملأ المجال العام بين الأسرة والدولة لتحقيق مصالح أفرادها، ملتزمة في ذلك بقيم ومعايير الاحترام والتراضي والتسامح والإدارة السلمية للتنوع والخلاف» -

وتشمل تنظيمات المجتمع المدني كلا من الجمعيات والروابط والنقابات والأحزاب والأندية والتعاونيات، أي كل ما هو غير حكومي وكل ما هو غير عائلي أو إرثي (من الوراثة)، وينطوي مفهوم المجتمع المدني علي ثلاثة مقومات أو أركان أساسية:

■الركن الأول، هو الفعل الإرادي الحر، فالمجتمع المدني يتكون بالارادة الحرة لافراده، ولذلك فهو غير «الجماعة القرابية» - مثل الاسرة والعشيرة والقبيلة، ففي الجماعة القرابية لا دخل للفرد في اختيار عضويتها، فهي مفروضة عليه بحكم المولد أو الإرث، والمجتمع المدني غير الدولة، التي تفرض جنسيتها أو سيادتها وقوانينها علي من يولدون أو يعيشون علي إقليمها الجغرافي، دون قبول مسبق منهم، وينضم الناس إلى تنظيمات المجتمع المدني من أجل تحقيق مصلحة أو الدفاع عن مصلحة مادية أو معنوية،

■الركن الشاني، هو التنظيم الجماعي، فالمجتمع المدني هو مجموعة من التنظيمات، كل تنظيم فيها يضم أفراداً أو أعضا، اختاروا عضويته بمحض إرادتهم الحرة، ولكن بشروط يتم التراضي بشأنها أو قبولها ممن يؤسسون التنظيم أو ينضمون إليه فيما بعد، وقد تتغير شروط العضوية وحقوقها وواجباتها فيما بعد، ولكن يبقى أن هناك «تنظيماً»، وهذا التنظيم الرسمي أو شبه الرسمي، هو الذي يميز «المجتمع المدني» عن المجتمع عموماً،

فالمجتمع المدني هو الأجزاء المنظمة من المجتمع العام المجتمع المدني هو مجتمع «عضويات» فبقدر ما يحمل أي مواطن من بطاقات عضوية، بقدر ما يكون عنصراً نشطاً في مجتمعه المدني والذين لا بطاقات عضوية لهم (في أحزاب أو اندية أو نقابات، أو اتحادات ، أو غرف تجارية أو صناعية، أو تعاونيات، أو جمعيات أو روابط) فإنه يصدق عليهم وصف «المهمشين» تعاونيات، أو جمعيات أو روابط) فإنه يصدق عليهم وصف «المهمشين» (Marginals) أو «المستضعفين» (Powerless) في أي مجتمع معاصر

■الركن الشالث: للمجتمع المدني هو ركن أخلاقي سلوكي، وينظوي علي قبول الاختلاف والتنوع بين الذات والآخرين؛ وعلي حق الآخرين في أن يكونوا منظمات مجتمع مدني تحقق وتحمي وتدافع عن مصالحهم المادية والمعنوية؛ والالتزام في إدارة الخلاف داخل وبين منظمات المجتمع المدني بعضها البعض، وبينها وبين الدولة بالوسائل السلمية المتحضرة، أي بقيم المجتمع المدني وضوابطه المعيارية، وهي قيم الاحترام والتسامح والتعاون والتنافس والصراع السلمي،

#### ٢ – المجتمع المدني والموجة الثالثة للديمو قراطية

والعلاقة وثيقة بين المجتمع المدني والديموقراطية، وخاصة في ركنها الثالث الخاص بحق الاختلاف في الآراء وفي المصالح المادية والمعنوية فهذا الركن هو جوهر الديموقراطية بل إن الديموقراطية هي الجانب السياسي للمجتمع المدني فهي صيغة سلمية لإدارة الاختلاف والتنافس والصراع، طبقاً لقواعد متفق عليها من كل الاطراف ولكن إلى جانب ذلك فإن منظمات المجتمع المدني هي مدارس للتنشئة السياسية علي الديموقراطية فسراء كانت جمعية خيرية، أو نادياً رياضياً ، أو رابطة ثقافية ، أو حزباً سياسياً ، أو نقابة عمالية ، فإنها تدرب

أعضاءها على الفنون والمهارات اللازمة للديموقراطية في المجتمع الأكبر: الالتزام بشروط العضوية، وحقوقها وواجباتها، والمشاركة في النشاط العام، والتعبير عن الرأي، والاستماع إلى الرأي الآخر، وعضوية اللجان، والتصويت على القرارات، والمشاركة في الانتخابات، وقبول النتائج. سواء كانت على هوى العضو أو لم تكن .

هذا فضلاً عن أن منظمات المجتمع المدني هي في جانب أساسي من جوانبها تعتبر وجماعات مصالح»، تنمي وتدافع عن هذه المصالح في مواجهة المنافسين والخصوم من جماعات المجتمع المدني الأخرى، وعلي مواجهة الدولة أيضاً، ملتزمة بالإدارة السلمية للاختلاف، وبهذا المعني فإنها جزء لا يتجزأ من النظام الديموقراطي العام إن وجد فعلاً؛ وجزء لا يتجزأ من الشروط اللازمة لوجود مثل هذا النظام وصلاحه، أو التمهيد لنشأته إن لم يكن موجوداً بالفعل.

ولهذا السبب حرصنا في هذا التقديم لهذا الكتاب، في هذا المشروع، على ربط المجتمع المدني بالتحول الديموقراطي، في العنوان وفي المحتوى، وقد أطلق عالم السياسة الأمريكي صامويل هانتجتون وغيره مصطلح «الموجة الثالثة» (١) علي ما يجتاح العالم من رباح ديموقراطية، بدأت في البرتغال عام ١٩٧٤، واستمرت طوال العقدين التاليين، وامتدت من جنوب أوربا إلى جنوب أمريكا، إلى جنوب افريقيا؛ ومن شرق أسيا إلى شرق أوربا.

فخلال الفترة من عام ١٩٧٤ الي عام ١٩٩٤، تحولت ستين دولة من أنظمة شمولية أو ديكتاتورية إلى أنظمة ديموقراطية ويصف علماء السياسة والاجتماع هذه الظاهرة بأنها "الموجة الديموقراطية الثالثة" . لأنه سبقتها موجتان خلال القرنين الماضيين ، كانت الموجة الاولي في اعقاب الثورتين الامريكية والفرنسية في اواخر القرن الثامن عشر وامتدت زمنيا الي ما قبل الحرب العالمية الأولي، وشملت حوالي عشرين دولة معظمها في اوربا والامريكتين .

اما الموجة الذيوقراطية الثانية فقد امتدت طوال العقود الأربع التالية للحرب العالمية الأولى (١٩٢٠ - ١٩٦٠) وشملت حوالي ثلاثين دولة، ولكن عددا من بلدان هاتين الموجتين الديوقراطيتين ارتدت عن الديوقراطية لعدة سنوات (مثل

ألمانيا وإيطاليا وأسبانيا والبرتغال) قبل أن تعود اليها · وفي كل الأحوال أصبح عدد بلدان العالم التي شملتها المرجات الديموقراطية الثلاث تتجاوز الماثة حالياً ، من مجموع حوالي مائة وثمانين دولة مستقلة من أعضاء الأمم المتحدة ·

وفيما يتصل بأقطارنا العربية فإن الموجة الأولي لم تشملها على الإطلاق. ثم شملت الموجة الثانية (١٩٦٠-١٩٦٠) قلة منها تعد على أصابع البد الواحدة، وحتى هذه القلة ارتد معظمها عن الديموقراطية مع عام ١٩٦٠. وفي الموجة الحالية، التي بدأت منذ عام ١٩٧٤، لا نجد من الواحد والعشرين قطرا عربيا سوي ثمانية أقطار فقط – هي مصر والمغرب والجزائر وتونس ولبنان والأردن والكويت واليمن وموريتانيا – بها درجات متفاوتة من التحول الديموقراطي؛ بينما تظل أغلبية الأقطار العربية ترزح تحت أنظمة حكم غير ديموقراطية، وحتى الجزائر انتكست الديمقراطية الوليدة فيها منذ بداية عام ١٩٩٢؛ كما تعرضت تجربة اليمن الواعدة لامتحان قاس، حينما نشبت فيها حرب أهلية في منتصف عام ١٩٩٤.

#### ٣ -- المجتمع المدني: رأس المال الاجتماعي

ني كتاب صدر مؤخراً للعالم الاجتماعي الأمريكي "رويرت بوتنام "، الأستاذ بجامعة هارفارد بعنسوان وجعل الديموقراطية تعمل: التقاليد المدنية الأستاذ بجامعة هارفارد بعنسوان وجعل الديموقراطية تعمل: التقاليد المدنية للاستاذ بجامعة هارفارد بعنسوان وجعل الديموقراطية تعمل: التقاليد المدنية المدينة المدينة

يؤكد المؤلف النقطة المذكورة سابقاً، أي العلاقة الوطيدة بين المجتمع المدني والديموقراطية، على المستوى المحلي في إيطاليا المعاصرة، وقد وجد الأستاذ بوتنام أن الحكومات والمجالس المحلية في شمال إيطاليا تعمل بديموقراطية أكثر كفاءة بكثير منها في جنوب إيطاليا، وبعد أن حاول كل التفسيرات الممكنة، خلص إلى تفسير رئيسي وهو ما أسماه ورأس المال الاجتماعي (Social Capital).

ولا يعدو هذا الإصطلاح (رأس المال الاجتماعي) أن يكون هو بذاته ما نسميه في هذا التقرير «بالمجتمع المدني» بل إن "روبرت بوتنام " في العنوان

الجانبي بؤكد هذا المعنى بكلمات والتقاليد المدنية في أيطاليا العديثة » ورأس المال الاجتماعي هو عدد ونوعية تنظيمات المجتمع المدني في أي منطقة، مقارنة بعدد السكان فيها ويمكن حساب الثراء والفقر المدني بمؤشرات تقريبية طبقاً لهذا المعدل .

وقد وجد الأستاذ "روبرت بوتنام " من دراساته الميدانية الكثيفة، التي استمرت حوالي عشرين عاماً أن معدلات التنمية الاقتصادية قد ارتبطت ارتباطاً وثيقاً وبرأس المال الاجتماعي، أي بقوة المجتمع المدني، فمنظمات المجتمع المدني تمنح أعضامها مجموعة كبيرة من المهارات، وشبكة واسعة من الاتصالات، تتبع لهم فرصاً عديدة لبدء المشروعات الاقتصادية، من مختلف الأحجام، والنجاح في إدارتها، والتغلب علي المشكلات التي تواجهها، بل يذهب الباحث إلى أن ما هو شائع في القرى والأحياء الشعبية المصرية من ممارسات وجمعيات الإذخار الدوارة (Rotating Credit Associations)، هي تموقح لأصغر تكوينات المجتمع المدني، وهي تلك الجمعيات التي يقوم اعضاؤها بدفع مبلغ مقطوع شهرياً، علي أن يتناوب كل عضو في تلقى مساهمات كل اعضاء الجمعية مرة واحدة شهرياً، وهكذا إلى أن يكون كل عضو قد دفع مبالغ شهرية مساوية لعند أعضاء الجمعية.

وقد وجد "بوتنام" أن هذه هي الطريقة التي بدأت يها معظم المشروعات الصغيرة في شمال إيطاليا، منذ نهاية القرن الماضي، والتي تطور بعضها ليصبح كبيراً أو حتى عملاقاً مع نهاية هذا القرن، وتقوم «جمعيات الادخار الدوارة» علي المبدأ العام نفسه الذي يحكم المجتمع عموماً: الإرادة الحرة في المشاركة، والاقرار بحق الآخر في أن يرعي مصالحه، والثقة المتبادلة بين الاعضاء، حتى دون أن تجمعهم علاقات قرابة،

وهكذا كلما حللنا مفهوم والمجتمع المدني»، تكشفت لنا عناصر عديدة تجعل من المفهوم مرادفاً لمعنى والتقدم الإنساني» عموماً فهو ينطوي على تعبيرات للحرية، والمبادأة، والمشاركة، واحترام حقوق الآخرين، والالتزام بادارة الخلاف إدارة سلمية، والتعاون من اجل المصالح المتبادلة .

#### ٤ - نشأة المجتمع المدني

ينشأ المجتمع المدني بهذه الصيغة التي حددناها من تكربنات اجتماعية واقتصادية حديثة كالطبقات والفئات المهنية، وغيرها من جماعات المصالح وقد تزامنت هذه العملية في الغرب مع عمليات التحول الرأسمالي، والتصنيع والتحول الحضري، وحق المواطنة ونشأة الدولة القومية وفي حين أن الولاء المطلق للمواطنين يفترض أن يتجه للدولة القومية بصفتها تجسيدا طبيعيا للمجتمع بأسره، فإن الولاء الفرعي يتحرك تبعا للمصالح، فيتركز في الطبقة والمهنة والحي وما شابه وتنشأ التنظيمات الاختيارية ويتسع نطاقها حول المصالح المتعددة للمواطنين، كالأحزاب السياسية والاتحادات العمالية والنقابات المهنية والنوادي والمؤسسات الاجتماعية والنوادي والمؤسسات الاجتماء والنوادي والمؤسسات الاجتماعية والنوادي والمؤسسات المؤسلة والنوادي والمؤسسات المؤسلة والنوادي والمؤسسات المؤسسات الاجتماعية والنوادي والمؤسسات الاجتماعية والنوادي والمؤسسات المؤسلة والمؤسسات المؤسلة والنوادي والمؤسسات المؤسطة والنوادي والمؤسسات المؤسلة والمؤسسات المؤسلة والنوادي والمؤسسات المؤسلة والمؤسسات المؤسسات ا

وبينما يتسم الولا السيادة العليا للدولة بالعاطفية والتجريد، ولا يظهر إلا لماما، نجد أن الانتماء للتنظيمات الاختيارية يقوم علي المصالح ويتسم بالعينية ويظهر في أوقات عديدة وفي حين أن الولاء للدولة يتسم بالشمول ويلقى إجماعا من كل المواطنين، فإن الانتماء إلى التنظيمات الاختيارية يتسم بالخصوصية والتغير في شدته واستمراريته بعبارة أخرى، إذا كان المواطن نادرا ما يغير انتماء إلى الدولة القومية، فإنه كثيرا ما يغير انتماء الي التنظيمات الاختيارية، كالطبقة والمهنة والوضع الاجتماعي والحي، تبعا للحراك الاجتماعي رأسيا وأفقيا .

وبقيام التنافس أو حتى الصراع في المصالح بين مختلف الكيانات الاجتماعية والاقتصادية داخل الدولة القومية الواحدة، تتطور أنظمة الحكم تدريجيا باتجاه مزيد من المشاركة السياسية، أي نحو الديمقراطية، وفي العادة تكون بعض التكوينات الاجتماعية والاقتصادية أكثر وعيا بمصالحها وأسرع من غيرها في تنظيم صفوفها من أجل الاحتفاظ بالسلطة السياسية، أو الوصول إليها أو اقتسامها في إطار الدولة. أما التنظيمات الأقل وعيا وتنظيما لصفوفها فإنها تكون أقل حظاً، ولكنها تتعلم فن الحياة التنظيمية بمرور الوقت وعن طريق المحاكاة. لذا فقد تضاعفت تنظيمات المجتمع المدني في الغرب عددا وازداد تنظيمها تعقيداً، على مدى القرون الثلاثة الأخيرة.

ويفترض الكثيرون أن يكون جهاز الدولة بمثابة ساحة «محايدة» لكل تنظيمات المجتمع المدني، فالتنافس بين هذه التنظيمات غالبا ما يكون حول السيطرة علي الحكومة أو التأثير فيها، حيث إنها المركز العصبي لعملية اتخاذ القرار في الدولة، وقد يكون حياد الدولة أمراً يثير الجدل؛ كما أن الحدود بين الدولة والحكومة والنظام غالبا ما تتسم بالغموض من الناحيتين النظرية والعملية، وفي أذهان المواطنين العاديين على السواء، ولكن لما كان المجتمع المدني قد تزامن في تطوره مع تطور الدولة القومية، فقد زادت نقاط الاتفاق بينهما على نقاط الخلاف، فلم يستقل أحدهما عن الآخر تمام الاستقلال، وإنما فقط بدرجة نسبية.

إذن فإن افتراض الصلة بين الدولة والمجتمع من منظور «المعادلة الصفرية» قد يؤدي إلى التشتيت المضل فقوة الدولة لا تعني بالضرورة ضعف المجتمع المدني أو العكس أما في الوطن العربي، فالحالة الأكثر شيوعاً هي ضعف المجتمع المدني وضعف الدولة معا، كما سنرى .

إن الصلة بين المجتمع المدني والتحول الديمقراطي تبدو واضحة ومنطقية والديمقراطية هي مجموعة من قواعد الحكم ومؤسساته للإدارة السلمية للعلاقات بين الجماعات المتنافسة أو المصالح المتضاربة ومن ثم فإن الأساس المعياري وللمجتمع المدني هو الأساس المعياري نفسه «للديمقراطية» وإذا نحينا نمط الديمقراطية المباشرة في «أثينا» أو «مجلس المدينة» جانبا ، لوجدنا أن تكوينات المجتمع المدني هي أفضل قنوات المشاركة الشعبية في الحكم ، إن هذا هو جوهر مفهوم المجتمع المدني كما استخدمه منظرو «العقد الاجتماعي» وحتى «هيجل» و«ماركس» و«ديتوكفيل» و«جرامشي» وكل ما فسعله مستخدمو المفهوم من المحدثين فهو بلورته والتوسع في رصد مظاهره في المجتمعات المعقدة المعاصرة .

ويرى بعض المراقبين أن تأخر التحول الديمقراطي في الوطن العربي يرجع إلى غياب أو توقف نمو «المجتمع المدني» وما يستتبعه من «ثقافة سياسية» بل يذهب بعض المستشرقين والعنصريين إلى حد رفض إمكانية تطور المجتمع المدني العربي، وبالتالي إنكار أي مستقبل للتحول الديمقراطي الحقيقي في وطننا العربي وإذا أمعنا النظر في هذه الادعاءات في ضوء الواقع سواء قبل العصر

الحديث أو في الوقت الراهن وجدنا الأمر غير ذلك · فعلى الرغم مما نلاحظه من تشوه وتلكؤ ، فان الوطن العربي عمر اليوم بعمليتي بناء للمجتمع المدني والتحول الديقراطي معا · والصلة بين العمليتين واحدة في جوهرها · ففي الوقت الذي تنمو وتتبلور فيه التكوينات الاجتماعية والاقتصادية الحديثة ، فإنها تخلق معها تنظيمات مجتمعها المدني التي تسعى بدورها إلى ترسيخ دعائم المشاركة في الحكم ·

#### ه - المؤسسات المدنية العربية التقليدية

إن المجتمع التقليدي (ما قبل الحديث) في الوطن العربي، كان قائما على سلطة سياسية تستمد شرعيتها من مزيج من الغلبة العسكرية والمصادر الدينية (٢٠) . إلا أن المجال العام سرعان ما كان يشغله عمليا، كل من: العلماء والتجار وطوائف الحرفيين والمتصوفة، وقيادات الملل والنحل (٣). أما خارج هذه البؤرة المركزية، فكان هذا المجال العام يحتله الفلاحون والبدو. وكانت السلطة السياسية تتبدى، في أجلى صورها ، في البؤرة المركزية الأولى لهذه المجال العام. أما خارج البؤرة الأولى فكان ظهور التكوينات الاجتماعية/ الاقتصادية يتفاوت بصورة ملحوظة، ونادرا ما كانت محسوسة – وكانت التكوينات الأخرى، وخاصة القبائل، شبه مستقلة أو مستقلة قاما عن السلطة المركزية إن لم تكن منشقة عليها ! (١)

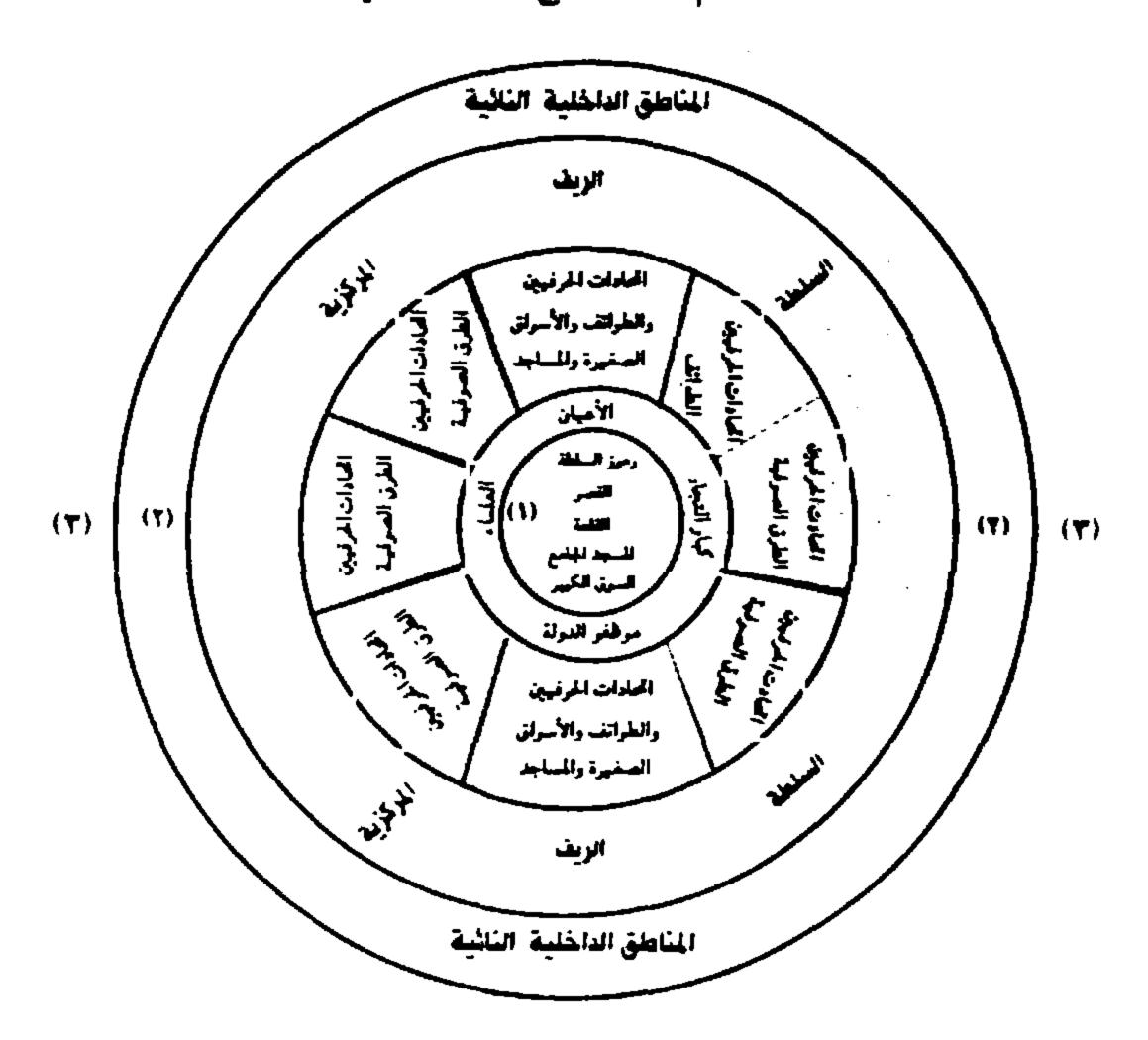
وحتى في البؤرة المركزية الأولى التي كانت غالباً ما تنحصر داخل أسوار المدينة، فقد كانت هناك جماعات متباينة تتعايش وتتفاعل مع قدر كبير من الاستقلالية فيما بينها وإذا كانت الطوائف ، والمذاهب الدينية ، والأقليات العرقية، تدير معظم شئونها الداخلية من خلال زعماء منتخبين أو معينين وكان يسند لهؤلاء الزعماء أمر السلطة القضائية والإدارية داخل جماعتهم الخاصة ولم يكن الأمر يخلو من بعض التوتر داخل كل جماعة ، إلا أنه كان يدار داخليا وقد يكون هناك قدر من التوتر أيضاً فيما بين فئتين أو أكثر من هذه الجماعات، إلا أنه كان، غالباً ، ما يتم حله وديا؛ أو ربحا بتدخل مباشر من جانب السلطة السياسية المركزية . (6)

وكان يتم الحفاظ على هذا التوازن في إدارة المجتسم من خلال عدد من الآليات، كالتدرج الطبقي المحدد، والاستقلالية النسبية للحرف والسكن والموارد (ومعظمها من الأوقاف أو الحبوس)، وكان التكافل الاجتماعي يقوم على أساس المهنة والدين والمذهب؛ كما كانت السلطة المركزية تتولى جمع الضرائب وإقامة العدل بالشريعة، وتحافظ على النظام العام والدفاع، وكانت ترعى الفنون والعلوم أحيانا، أما الخدمات الاجتماعية والمهام الاقتصادية المباشرة فلم تكن من الالتزامات المتوقعة من والدولة و بل كانت تترك في الغالب للجماعات المحلية، وبهذا فإن المجتمع العربي التقليدي لم يعرف مرادفات المؤسسات المدنية وحسب، بل إنه عاش بها، فكان الأفراد يعتمدون على هذه المؤسسات في الحفاظ على هويتهم والوفاء بكثير من احتياجاتهم الأساسية، وكانوا محصنين نسبيا من التعامل المباشر مع السلطة السياسية (٢٠) وفي هذا التوازن التقليدي، كان المجال العام الذي تتفاعل فيه المؤسسات المدنية يتطابق مع الفضاء المادي الذي كانوا يعيشون فيه ويعملون، (إنظر الشكل ١) .

وكان هذا التوازن في إدارة المجتمع تتخلله من حين لآخر «فتن» و«نكبات». ويشير قاموس المفردات السياسية العربية بمصطلح «الفتنة» إلى القلاقل الداخلية الحادة التي كان يصحبها في العادة صراع مسلح. في حين كان يقصد بمصطلح «النكبة» التعرض للغزو من جانب قوة أجنبية (غير مسلمة) تصحبه في العادة عمليات سلب ونهب وتدمير وإبادة وكان ينجم عن كل من «الفتن» و«النكبات» خلل في هذا التوازن التقليدي في الحكم لفترة تطول أو تقصر، ولكن غالباً ما كان يتم لم شتات التوازن من جديد ليعود قويا كما كان .

وكان هذا هو الحال في معظم القرون الاثنى عشر الأولى من التاريخ العربي الإسلامي. ولكن القرنين الأخبرين شهدا حركة تفكك مستمر للتوازن التقليدي في إدارة الدولة والمجتمع، ولما كان يصحبه من تكافل اجتماعي اقتصادي. وكنتيجة مباشرة للاختراق الغربي للمجتمعات العربية الإسلامية ودمجها قسرا في النظام العالمي الناشي، وقتئذ، وكان لابد لمعظم المؤسسات المدنية التقليدية أن تتآكل

شكل رقم (١) التكوينات المدنية العربية التقليدية (المجال العام يتداخل مع المجال المادي)



لتحل مؤسسات أخرى جديدة مكانها، وكان بين هذه المؤسسات البديلة «الدولة» العربية الجديدة.

#### ٦- الدولة العربية الجديدة : التعدد والانكماش

ولدت معظم الدول العربية الجديدة على يد القوى الاستعمارية الغربية (A). وكانت تحمل في ثناياها العديد من التشوهات بدءا من المشكلات المفتعلة على الحدود المصطنعة، وانتهاء بالضعف الداخلي لمؤسساتها وقد واجهت هذه الدول منذ نشأتها مشكلات وتحديات هائلة من الداخل والخارج على السواء. فلا هي استفادت مما في تراثها من حكمة المؤسسات المدنية التقليدية (قبل الحديثة) ولا هي سمحت بمساحة عامة كافية للمؤسسات الحديثة لكي تنمو وتزدهر. ونتبجة

لذلك، وجدت الدول العربية الجديدة نفسها تحارب على جبهات داخلية وخارجية عديدة .

وبالطبع مر الوطن العربي ببعض من العمليات التي صاحبت ظهور الدولة الحديثة والمجتمع المدني في الغرب، ومنها اختفاء التوازنات التقليدية من ناحية، والمعدل السريع للزيادة السكانية والتحول الحضري من ناحبة أخرى، أما عمليات التحول الرأسمالي والتصنيع فتأخرت كثيراً، لذا فإن المؤسسات الاجتماعية والاقتصادية الحديثة بمثابة العمود الفقري للدولة الحديثة والمجتمع المدني، لم تقم بصورة متوالية أو متكافئة متسقة ، كما هو الحال في الغرب .

#### ٦-١- النمو المشوه للدولة

شهد الوطن العربي ظاهرة غو اجتماعي - اقتصادي ملحوظ في العقود الثلاثة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية، وهي الفترة التي ولدت فيها معظم الدول العربية المستقلة . إلا أن هذا النمو كان فجائيا ، غير متسق مما أدى الى بناء اجتماعي - اقتصادي مشوه . ويتضح تأثير هذا التشوه على غو المجتمع المدني العربي كما سنرى في الفقرات التالية .

بدأت العديد من الدول العربية التي نالت استقلالها في الخمسينيات والستينيات خططا طموحة للتوسع التعليمي والصناعي ونتيجة لذلك، غت طبقتان جديدتان غوا مطردا، وهما الطبقة المتوسطة الحديثة، والطبقة العاملة الجديدة وفي ذلك كان التخطيط المركزي والسيطرة على السياسات الاجتماعية والاقتصادية هما السمة الغالبة على معظم الدول العربية إلا أن العقدين التاليين (السبعينيات والثمانينيات) شهدا مزيجا من السياسات الاجتماعية والاقتصادية المشوشة فقد أدت الطفرة النفطية الأولى في السبعينيات إلى إغراء العديد من الدول الفقيرة ذات الكثافة السكانية بتبني ما يعرف بسياسة والانفتاح الاقتصادي الليبرالي، دون تخطيط للسيطرة على تداعيات السياسات الاجتماعية والاقتصادية التي سادت في العقود السابقة فكان هناك ثلاثة قطاعات رسمية تعمل، أو بالأحرى تتضارب بصورة غير متكافئة، وهي القطاع العام ، والقطاع الخاص والقطاع المشترك إلى جانب ذلك، ظهر قطاع «سري» غير رسمي متنام.

وسادت معايير شديدة التباين للكفاءة والمهارة والرواتب في الاقتصاد والدولة والمجتمع الوطني الواحد، لذا فقدكانت الآثار المشوهة الناتجة عن ذلك أمرا محتوما، فازدادت حدة ضغوط التضخم، واختلت موازين العدالة، وتصاعدت حدة الديون الخارجية في معظم الدول العربية. (٩)

من ناحية التدرج الطبقي، غا في السبعينيات والثمانينيات تكوينان المجتماعيان طفيليان، هما طبقة والأغنياء الجدد» ووطبقة البروليتاريا الهلامية» تحكمت الطبقة الأولى في جزء متزايد من إجمالي الناتج القومي دون إضافة الكثير إلى الثروة القومية، ونزعت إلى الإسراف في الاستهلاك وتهريب رأس المال إلى الخارج، أما الطبقة الأخرى -البروليتاريا الهلامية- فقد تضخم حجمها إلى درجة كبيرة، حتى صارت عبئاً يضاف إلى البطالة السافرة والمقنعة، كما باتت تعاني حرمانا شديداً، وأصبحت أحزمة الفقر التي تحيط بالمدن الكبرى غثل قنابل موقوته تنذر بالانفجار في أية لحظة، وفي الوقت نفسه، عانت الطبقة المتوسطة الحديثة والطبقة العاملة الجديدة، من ذوي الرواتب والأجور الثابتة، معاناة شديدة من آثار التضخم، كما ازداد اغتراب هاتين الطبقتين عن الأنظمة الحاكمة في بلادهما، ومن ناحية أخرى، أصبح من اليسير على المنشقين السياسيين أن يتلاعبوا وبالبروليتاريا الهلامية» الحضرية .(١٠٠)

#### ٦-٢- الدولة وإدارة الصراع

ازداد مأزق الدولة في الوطن العربي تعقيداً بسبب الصراعات الإقليمية والداخلية القديمة التي بقيت دون حل، مضافا إليها ما استجد من صراعات ومن الأمور التي تتصل ببحثنا هذا عن المجتمع المدني والتحول الديمقراطي، ذلك الفشل الذريع الذي منيت به النخب الحاكمة فيما بعد الاستقلال في إدارة الصراعات. ومن بين المشكلات القديمة الباقية الصراعات المؤجلة ، كالصراع العربي الإسرائيلي، والصراع العراقي الإيراني، والصراع الليبي التشادي، والصراعات القائمة في كل من لبنان، والسودان، والصومال، والصحراء المغربية ، والصراع العراقي الكويتي، وبعض هذه الصراعات يصل عمره إلى نصف قرن والصراع العربي الإسرائيلي)؛ وبعضها يعد أقصر نسبيا (كالصراع العراقي العراقي

الإيراني، والعراقي الكويتي) ومنها ما دخل في طور الصراعات المسلحة التي ظلت تشب وتخبو لعشرات السنين (كالصراع العربي الإسرائيلي والصراع الدائر في السودان)، إلا أنها كلها باهظة التكاليف سواء عبلى المستوى المادي أو البشري، وتحتل منطقة الشرق الأوسط المرتبة الأولى ، في العالم الثالث ، من حيث شراء واستهلاك الأسلحة، بتوسط ١٠٠ مليار دولاز سنريا خلال العقدين الأخيرين، ويبلغ مجموع الإنفاق على الدفاع ضعف ذلك المبلغ . وهكذا تم إنفاق – أو تبديد – مايقرب من ٤٠٠ مليار دولار على الأغراض العسكرية دون التوصل إلى تسوية لمعظم الصراعات المذكورة، وقد تراكم الإنفاق إلى ٢٣٠٠ مليار دولار هي مجموع الإهدار الناتج عن الصراعات في المنطقة، كما يتضع من الجدول (١) وتقدر أعداد القتلى والجرحى والمعوقين والمشردين بحوالي ١٣ مليون خلال الفترة نفسها (انظر الجدول ١)، وبانتشار أسلحة الدمار الشامل (كالأسلحة النووية والكيماوية)، فإن التكاليف البشرية والمادية لهذه الصراعات المؤجلة سوف تصل، في التسعينيات إلى آفاق فلكية ما لم يتم التوصل إلى

ومما يذكر أيضا أن الصراعات المسلحة الداخلية في دول المنطقة ، فاقت الصراعات بين الدول من حيث الخسائر البشرية وإبادة السكان لقد أبيدت مجتمعات محلية كليا أو جزئيا في بعض الحالات، وكان عدد من هذه المجتمعات المحلية تجمعات عرقية أو مراكز لأقليات وتشير الخسائر الفادحة من الناحية الاقتصادية وحدها إلى ما كان يمكن تحقيقه من إنجازات تنموية بهذه الموارد الهائلة، أي أن "التنمية" كانت ضحية رئيسية من ضحايا هذه الصراعات الممتدة كما أن هذه الصراعات الداخلية قد أجبرت الأقراد والجماعات على التقوقع، مما جعلها تؤثر الجماعات العرقية، والدينية، والقبكية بولاتها التقليدي، دون المؤسسات الحديثة الخاصة بالمجتمع المدني، بل ودون الدولة نفسها . (١٢)

إن فشل الدول العربية الجديدة فشلا ذريعا في إدارة الصراع الداخلي والخارجي - في نظر قاطاعات عريضة من مواطنيها الجدد أنفسهم (كلبنان، والعراق، والأردن، واليمن الجنوبية - كان سببا ونتيجة في آن واحد ،لتعويض شرعية العدد

جدول مختصر (۱) تكاليف الصراعات المسلحة في منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا (۱۹۱۸–۱۹۹۵)

ļ			<u> </u>	ا- صراع بين دول
٠٠٠٠ ر٣	٤٤.	۱۹۲٫۰۰۰	1990-LA	عربي- إسرائيلي
٠٠٠٠٠	۳٠.	۰۰۰ر۳۰۰	1444-4.	عراقي - ايراني
٠٠٠٠٠١	٦٥.	۰۰۰ر۱۲۰	1997-9.	حرب الخليج
٠,,,,,,,	٧.	۲۰٫۰۰۰	1990-60	اخرى
۰۰۰۰ر۲۰۰۰ر۲	167.	۰۰۰ر۲۰۳		اجهالي فرعبي
				ب – صراعات داخلية
٠٠٠٠ و ٠٠٠ و	YA	٠٠٠٠	1990-07	السودان
٠٠٠٠٠٠	44	۰۰۰ر۲۵۰۰	1990-7.	العراق
1,,	٧.	٠٠٠,٠٠٠	1990-04	لبنان
٠٠٠,٠٠٠	١٥	۲۰۰٫۰۰۰	1990-77	اليمن (ش)
٠٠٠,٠٠٠	ەر٠	۰۰۰۰۳	1940-40	سوريا
1,	۲ر٤	٠٠٠,٠٠	1990-77	المغرب ( الصحراء)
۲۵۰٫۰۰۰	7	۲۰۰٫۰۰۰	74-a-77	اليمن (ج)
0,	٥ر١	٠٠٠,٠٠٠	1440-44	الصومال
٤٢.,,	٤ر١	٠٠٠ر٤٤	1990-60	أخرى
۰۰۰۰ ۸۸۷۸	۲ر ۱۵۰	٠٠٠ر ۱۹۴۲ را		اجمالي فرسي
۰۰۰ر ۱۴و۱	٦٦١٠ر	۰۰۰ره۵۵ر۲	عات المسلمة)	اجمالے گلے : گل الصرا

<sup>\*</sup> ملفات وحدة المعلومات، مركز ابن خلدون للدراسات الإغاثية، ١٩٩٣ .

منها منذ مولدها (١٣١). إلا أن هذا الفشل يرجع، في معظمه، إلى الشك في شرعية النظم السلطوية الحاكمة في الدول العربية الجديدة. لقد كانت مسألة

شرعية «الدولة» تبدو أمرأ يمكن حله بمرور الوقت وأما شرعية النظم الحاكمة فكان أمرها يزداد سوط بمرور الزمن ومن ثم فقد زادت الضغوط الرامية إلى المزيد من المشاركة السياسية، خاصة في السنوات العشر الأخيرة وتتخذ هذه الضغوط إما صورة اضطرابات عشوائبة تقوم بها طبقة البروليتاريا الهلامية، أو تتخذ شكل ضغوط أكثر تنظيما وهدوط من جانب المجتمع المدني (١٣)

#### ٧ - المجتمع المدني المجديد : الولادة المتعسرة

رغم الطبيعة التسلطية التي ميزت الحكم في العديد من الدول العربية طوال تاريخها منذ الاستقلال، الا أن البذور الجنينية للمجتمع المدني الحديث قدظهرت فيها جميعا تقريبا و فبعض المؤسسات المدنية الجديدة – وخاصة في الجزء الشمالي من الوطن العربي – تعود في تاريخها إلى النصف الثاني من القرن التاسع عشر الكنها ازدادت عددا وازدهرت في فشرة ما بين الحربين العالميتين (١٩١٨ – لكنها ازدادت عددا وازدهرت في فشرة منابة العمود الفقري لهذه التنظيمات دوراً المدنية وفي ظل الحكم الاستعماري ، لعب عدد من هذه التنظيمات دوراً سياسيا ملموساً من أجل تحرير بلادها ومن بين صفوف هذه التنظيمات ظهر زعماء الاستقلال .

#### ٧-١- توقف غوالمجتمع المدنى الوليد (الخمسينيات والستينيات)

بعد سنوات قليلة من الاستقلال ، شهدت عدة دول عربية موجة من السياسات الراديكالية التي صاحبت انقلابات عسكرية شعبوية - في سوريا ومصر والعراق والسودان واليمن والجزائر وليبيا وموريتانيا والصومال وقامت هذه الأنظمة والراديكالية بإنها التجارب الليبرالية الوجيزة التي مرت بها بعض مجتمعاتهم قبيل الاستقلال وبعده مباشرة وصار حكم الحزب الواحد أو حكم النخبة الصغيرة هو النمط السائد وأضفت هذه النخب على نفسها صفة "شعبوية" بتبنى شعارات وسياسات تخدم الطبقات الدنيا، وأضفت أنظمة الحكم "الشعبوية" الجديدة هذه على الدولة دوراً اجتماعيا واقتصاديا توسعيا، وقت صياغة «عقد اجتماعي» صريح أو ضمني أصبح على الدولة بمقتضاه أن تقوم «بالتنمية»، وضمان «العدالة الاجتماعية» ، والوفاء بالاحتياجات الأساسية لمواطنيها، وترسيخ دعائم

الاستقلال السياسي، وتحقيق طموحات قومية أخرى (كالوحدة العربية وتحرير فلسطين). وفي المقابل، كان على شعوبها أن تكف عن المطالبة بالمشاركة السياسية الليبرالية، ولو إلى حين وتم استغلال الأيديولوجيات القومية والاشتراكية والوحدوية للدعاية لهذا العقد الاجتماعي، وللتعبئة السياسية تأييدا للنظم الحاكمة، وتراوح رد فعل الأغلبية بين القبول والإذعان وكان لهذا العقد الاجتماعي "الشعبوي" التبادلي في بادي الأمر جاذبية خاصة، حتى أن الأنظمة الملكية العربية التقليدية تبنت هذا التوجه جزئيا منذ الستينيات ، كما حدث بالأردن والسعودية ودول الخليج والمغرب (١٥٥).

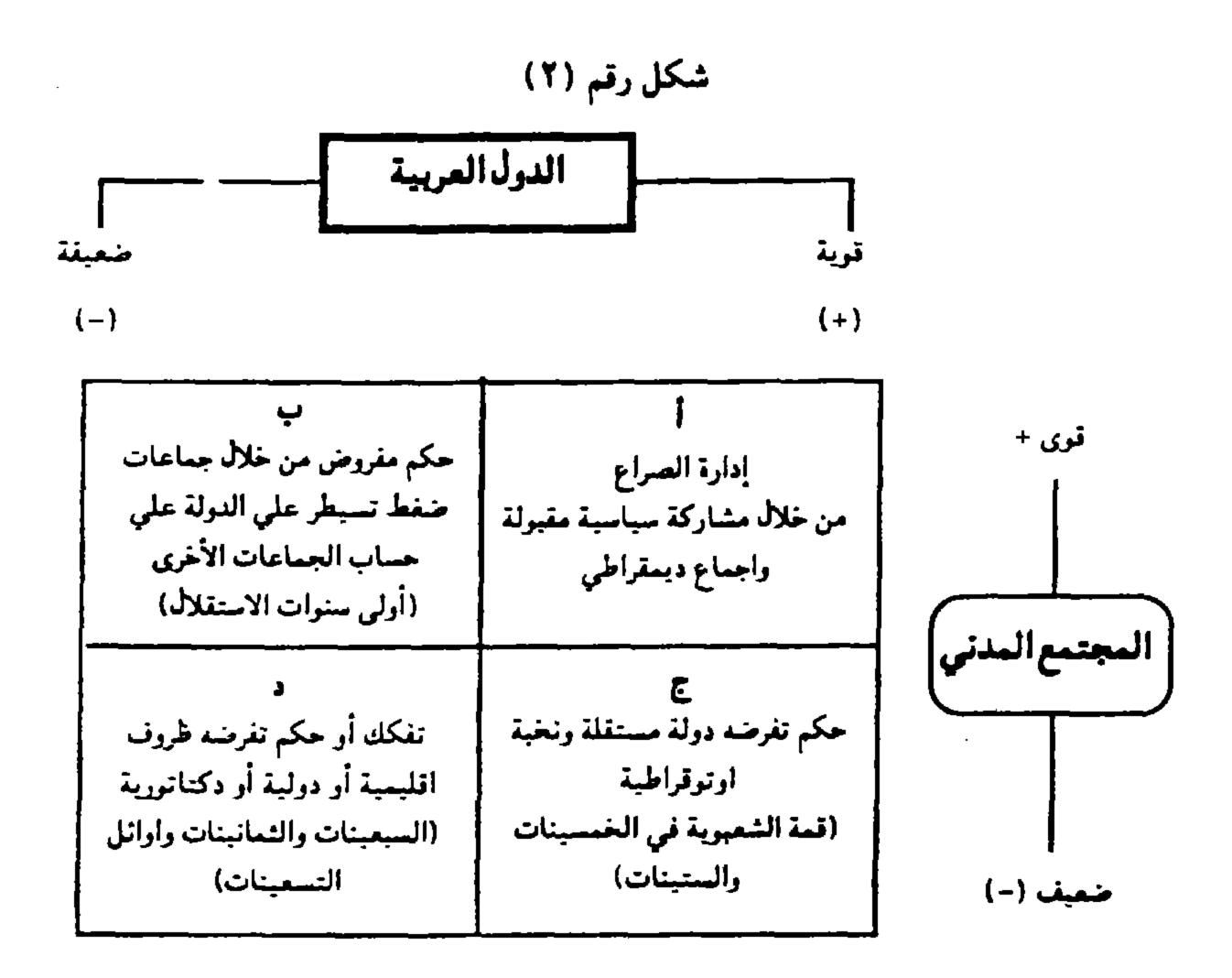
ومهما كان للعقد الاجتماعي الشعبوي من إنجازات في البداية، إلا أن سلبياته لم تقتصر على الأحزاب السياسية التي كانت قائمة على الساحة وحسب، بل إمتدت إلى سائر مؤسسات المجتمع المدني أيضا . فتعرضت هذه الأحزاب والمؤسسات إما للحظر التام من خلال ترسانة من القوانين والأحكام، أو تم ضمها بالكامل إلى الحزب الأوحد الممسك بزمام السلطة . (١٦١) بعبارة أخرى، فقدت مؤسسات المجتمع المدني كل أو معظم استقلاليتها في ظل الحكم الشعبوي .

ونتيجة لذلك، اندثر العديد من هذه المؤسسات بسبب كبر سن أعضائها وفقدان الاهتمام بها بين جيل الشباب. وتحول بعضها إلى مجرد تنظيمات قائمة على الورق فقط، بينما تكيفت قلة قليلة منها مع المعادلة الشعبوية الجديدة وكافحت في سبيل الاحتفاظ بنشاطها، مع كثير من الحذر السياسي للوقاية من غضب النظام الحاكم. أدت هزيمة نظم الحكم الشعبوية على يد إسرائيل عام ١٩٦٧، وما تلاها من انتكاسات متوالية، بلغت ذروتها في أزمة الخليج في عامي ١٩٩٠، إلى تهاوي البقية الباقية من الثقة في العقد الاجتماعي الشعبوي، وإلى التآكل المستمر لشرعية معظم الأنظمة العربية، ولكن تشبث هذه الأنظمة الشعبوية بالسلطة أدى بها الى تصعيد الممارسات القمعية، وتورط بعضها في مغامرات خارجية؛ بينما لجأ بعض ثالث منها إلى كليهما معا. هذا في حين لجأ بعضها إلى مراجعة رمزية أو جادة لنظم حكمه.

#### ٧-٧- سوء الإدارة وتقهقر الدولة غير المنظم

يبدو أن الدور التوسعي للدولة العربية قد بلغ منتهاه في السبعينبات ( في كل من الدول الفقيرة والغنية على السواء). ومنذ ذلك الحين أدت مسيرة الأحداث الاجتماعية والسياسية داخليا وإقليميا ودوليا إلى إجبار الدولة على التراجع عن العديد من وظائفها الاجتماعية والاقتصادية التي ادعتها في الخمسينيات والستينيات، واتسم هذا التقهقر في دور الدولة بالتخبط، مما ترتب عليه قدر من الضعف الهيكلي والآني، مما كان يمكن تجنبه، أو الحد منه، لو كان المجتمع المدني فيها أكثر تماسكاً و إلا أن بعضا من المجال العام الذي انسحبت منه الدول بشكل غير منظم، ملأته إما الحركات الإسلامية المتطرفة (كما حدث في مصر والجزائر)، أو الحركات الانفصالية (كما هو الحال في كل من السودان والصومال والعراق).

وإذا استخدمنا تصنيفا يجمع بين المتغيرات التي تؤثر على قوة الدولة والمجتمع المدني، كما هو موضح في الشكل (٢)، لوجدنا أن معظم الدول العربية تأرجحت بين الخلايا (ب) و (ج) و (د)، ولم تستقر أي منها في الخلية (أ)، أي في نمط «الدولة القوية والمجتمع المدني القوي» وبعض الدول كالصومال والسودان والعراق تندرج في الوقت الراهن تحت الظروف التي وردت في الخلية (د)، أي في أقصى درجات المزج بين ضعف الدولة وضعف المجتمع المدنى، وهو أسوأ احتمال ممكن٠



#### ٧-٧- انتعاش المجتمع المدنى في الوطن العربي

في تراجع دور الدولة العربية (أى في السبعينيات والثمانينيات)، انتعشت بعض المؤسسات المدنية السابقة للحقبة الشعبوية ؛ ونشأت مؤسسات جديدة ومن بين هذه المؤسسات منظمات حقوق الإنسان ففي أعقاب الغزو الإسرائيلي للبتان (١٩٨٧) وهو ما يعد أحد أشد الانتكاسات بعد هزيمة ١٩٦٧، ظهرت مثل هذه المؤسسات على مستوى الوطن العربي كله، أو على مستوى الأقطار منفردة . (١٧٠) كما تكاثرت مئات من التنظيمات التطوعية الخاصة، وهيئات تنمية المجتمعات المحلية في العقدين الماضيين ويقدر عدد الهيئات غير الحكومية العربية من أقل من ٢٠٠٠، ٢٠ في منتصف الستينيات إلى حوالي الحكومية العربية من أواخر الثمانينيات. (١٨٥) وهناك عدة عوامل دعمت هذا النمو

الكمي المشهود للتنظيمات المدنية العربية في العقدين الماضيين ، ومن بينها :

۱-۳-۷ - تزايد احتياجات الأفراد والجماعات المحلية ، التي لم تعد تلبيها الدولة العربية: ففيما يتصل بالطبقتين الدنيا والمتوسطة الصغيرة، كانت هذه الاحتياجات في - أساسها - خدمات اجتماعية واقتصادية لم تعد الدولة قادرة - أو مستعدة - على الوفاء بها، كالإسكان والرعاية الصحية، وزيادة الدخل وتحسين نوعية التعليم والمواد الغذائية وما إلى ذلك، أما فيما يتصل بالطبقتين المتوسطة والعليا، فكانت الاحتياجات المتزايدة تتمثل في المطالبة بالتعددية السياسية والثقافية وحرية التعبير.

۷-۲-۷ - اتساع نطاق التعليم بين السكان العرب: مهما تكن أخطاء نظم الحكم الشعبوية ، الا أن من انجازاتها التي لا تنكر نشر التعليم المجاني المكثف ورغم افتقار هذا التوسع التعليمي إلى جودة الكيف، الا أنه أدى إلى رفع مستويات الوعي ، والتوقعات ، والمهارات التنظيمية، مما كان له أهمية كبرى في بناء المؤسسات العامة والخاصة .

۳-۳-۷ و زرادة الموارد المالية الفردية: كانت سنوات السبعينيات وأوائل الثمانينيات تتميز بطفرة مالية لدى كثير من الأفراد في الدول العربية، بسبب الزيادة الهائلة في عوائد النفط وما صاحبها من تحرك القوى البشرية بين الدول العربية بمعدلات غير مسبوقة! وظهور بدايات سياسة التحول الاقتصادي الليبرالي في الهياكل الاقتصادية التي كانت تحت سيطرة الدولة في الدول "الاشتراكية" سابقا، وهكذا، بينما أساحت الحكومات إدارة الموارد المالية العامة أو بددتها، نجد أن العديد من الأفراد وجهوا جزء من ثرواتهم الخاصة إلى تنظيمات حديثة النشأة. فشهد الوطن العربي لأول مرة ظهور المؤسسات الخاصة وكارنيجي) ومنها مؤسسات صباغ ، وشومان ، والحريري. بل وصل مؤسس أحدها ( رفيق الحريري) إلى رئاسة وزراء لبنان.

٧-٣-٧ - نمو هامش العربة: فقد اتسعت هوامش الحربات تدريجيا ، وإن ببطء ، في العديد من الأقطار العربية، مما يرجع في جزء منه إلى إنهاك الدولة

أو عجزها عن السيطرة على المجتمع الكنه كان يرجع أيضا إلى نمو ذخيرة المواطنين من استراتيجيات مراوغة الدولة أو التحايل عليها. فالسفر إلى الخارج، ووسائل الإعلام الغربية، والحسابات المصرفية للأفراد من العرب في دول أجنبية من مظاهر نمو هذا الهامش والحقيقة أن العديد من التنظيمات المدنية العربية كانت قد بزغت فكرتها أو تأسست في الخارج قبل أن تقوم بنقل أنشطتها إلى بلادها الأصلية (مثل المنظمة العربية لحقوق الإنسان، التي أعلنت في قبرص في ١٩٨٣/١١).

#### ٧-٤- بعض خصائص المجتمع المدنى العربي في التسعينات

٧-١-١ - الأحزاب السياسية في المجتمع المدني: تعد الأحزاب السياسية جزء من التكاثر السريع للتنظيمات المدنية العربية خلال العقدين الماضيين، ففي حين تمكنت بعض الأحزاب القديمة التي ترجع إلى ما قبل الاستقلال من البقاء رغم الحكم الاستبدادي (كحزب الاستقلال بالمغرب، وحزبي الأمة والاتحاد بالسودان)، فان معظم الأحزاب الأخرى لم تتمكن من النجاة من المرحلة الشعبوية في السياسة العربية، ولكن مع زيادة هامش الحربات، عادت بعض الأحزاب السياسية القديمة إلى النشاط منذ أواخر السبعينيات (كحزبي الوقد، ومصر الفتاة، في مصر)، والأهم من ذلك ظهور أحزاب جديدة بمجرد أن سمع القانون بذلك، ومنها ٤٦ حزبا بالجزائر، و٤٣ حزبا بالبمن، و٣٣ بالأردن و ١٩ بالمغرب، و٣٠ بمصر، و١١ بتونس، و٣ بموريتانيا .... الخ . (١٩١)

إلا أن هذه الطفرة العددية في التنظيمات المدنية العربية لا تعني أنها جميعا على القدر نفسه من الفعالية ، فالحقيقة أن غالبيتها تعد أصغر حجما من أن يكون لها شأن في الحياة العامة ببلادها ، بما في ذلك كشير من الأحزاب السياسية، وتعد مصر مثالاً على ذلك . فإذا كانت مصر تضم ثلث التنظيمات المدنية العربية، البالغ عددها سبعون ألفاً، فإن معظم التنظيمات غير الحكومية المصرية البالغ عددها عشرون ألفا إما أنها تفتقر إلى الفعالية أو على قدر ضئيل منها وطبقاً لدراسة ميدانية حديثة ، اتضع أن ما لا يزيد عن ٤٠ ٪ من التنظيمات غير الحكومية المصرية تعد نشيطة أو ذات فعالية . (٢٠٠)

وينطبق ذلك أيضا على الأحزاب السياسية العربية، فقد كشفت الانتخابات النيابية الأخيرة في اليمن (ابريل ١٩٩٣) ، وفي المغرب (يونيو ١٩٩٣) ، وفي الأردن (نوفمبر ١٩٩٣) عن اكتساح النخبوية السياسية، وضآلة القواعد الشعبية لمعظم الأحزاب في جذب أو الحصول على أصوات انتخابية ذات شأن فلم يفز بمقاعد برلمانية باليمن سوى سبعة أحزاب من مجموع ٤٣ حزبا وحصل ثلاثة منها فقط على ما يزيد عن ٨٠٪ من هذه المقاعد، وفي المغرب، لم يظهر من الأحزاب التسعة عشر على لوحة النتائج سوى تسعة فقط، نال أربعة منها على الانتخابات البرلمانية الأخيرة ولكن أربعة منها فقط هي التي فازت بمقاعد، بينما فاز مرشحون مستقلون عن الأحزاب بأكثر من ثلثي المقاعد .

٧-٤-٧ - النقابات المهنية: لعل النقابات المهنية أن تكون أنشط التنظيمات المدنية في الوطن العربي في الوقت الراهن . ويرجع ذلك في جزء منه إلى أنها تتبع لأعضائها مكاسب فنوية مادية، وفي جزء آخر الى المستوى العالي من التعليم والوعي السياسي . ونظرا لما تتمتع به هذه النقابات المهنية العربية من استقلالية نسبية في مواردها المالية، فقد أصبحت لها الريادة في حركة المجتمع المدني في بلادها. ففي بلد كالسودان، تمكنت هذه النقابات من خلع النظام العسكري الحاكم مرتين (١٩٦٤ و١٩٨٥) . وفي كل من مصر والمغرب وتونس، تحولت إلى جماعات ضغط قوية إبان السبعينيات والثمانينيات .

وهناك عاملان آخران يساعدان أيضاً على دعم النفوذ الاجتماعي والمعنوي للنقابات المهنية ، أولهما ، أن هذه النقابات المهنية تعد أقوى تنظيما – على الصعيد العربي القومي و فهي اعضاء في اتحادات عربية تضمنها مثل اتحاد المحامين العرب، واتحاد المهندسين العرب، وما إلى ذلك وهي على اتصال أوثق بنظيراتها على المستوى الدولي، مما يمدها بقدر أكبر من النفوذ ومزيد من الحماية المعنوية من خارج بلادها ولعل أبرز مثل على ذلك هو اتحاد المحامين العرب. ثانيهما ، ان النقابات المهنية العربية تحتل عضويا واستراتيجيا مكان القلب في المؤسسات الانتاجية والخدمية، بما في ذلك المؤسسات التي تديرها

الدولة، فلا يسهل حلها أو عزلها من قبل النخبة الحاكمة. لذلك فهي عندما تتخذ قرارا بالإضراب مثلا (وهو ما حدث بالفعل في السودان عام ١٩٨٥)، يمكن لها أن تصيب المجتمع والدولة بالشلل التام. ومن بين أشد هذه النقابات المهنية نفوذا وتأثيرا نقابات الاطباء والمهندسين والمعلمين، وانضمت اتحادات رجال الأعمال مؤخرا إلى صفوف النقابات المؤثرة، (٢٢) هذا ناهيك عن النقابات والاتحادات العمالية.

٧-١-٧ - السياسة بدون سياسة : في الأقطار العربية التي لا تزال الأحزاب السياسية معظورة أو خاضعة لقيود مشددة فيها، نجد بعضا من الهيئات المدنية تقوم بوظائف الأحزاب؛ في مناقشة القضايا العامة، وصياغة بدائل السياسة، وممارسة الضغوط على مراكز صنع القرار . فتقوم بهذه المهام مثلا جمعية الخريجيين بالكويت، ومنتدى الجسرة الثقافي بقطر، وجمعية المهن الاجتماعية بالإمارات العربية المتحدة .

وربما لهذه الأسباب تحولت بعض المؤسسات المدنية العربية (غير الأحزاب السياسية نفسها) في الآونة الأخيرة إلى ساحات للأنشطة السياسية المكثفة وانتخاباتها تنافسية للغاية، وهي تتسم عامة بالنزاهة، ويتابعها الرأي العام الوطني عن قرب، وقد لوحظ ذلك في كل من مصر والأردن والكويت وتونس والمغرب في الشمانينيات وأوائل التسعينيات، ففي مصر مثلا بدأ الإخوان المسلمون في الآونة الأخيرة - رغم حظر قيام حزب سياسي لهم - في الهيمنة التدريجية من خلال الانتخابات على مجالس إدارات بعض النقابات المهنية الهامة ، كنقابات الأطباء والمهندسين والمحامين . (٢٣)

٧-٤-١ - التكرينات التقليدية في زي حديث: لا يزال هناك عدد لا يستهان به من التنظيمات المدنية العربية متأثرة ببقايا التكوينات التقليدية لمجتمعاتها وأصدق مثال على ذلك إقامة ما يعد تنظيما مدنيا حديثا في ظاهره في مركز حضري، الا أن معظم أعضائه أو كلهم ينتمون إلى قبيلة واحدة أو قرية واحدة أو طائفة دينية واحدة وقد يتسم هذا التنظيم بكل مظاهر الحداثة من توثيق في السجلات الرسمية والحصول على التصاريح والوضع القانوني والانتخابات

ومجالس الإدارات واللجان وما الى ذلك، لكنها تدار في الحقيقة بنفس الأساليب التقليدية التي وصفناها في جزء سابق من هذه المقدمة ·

إلا أن هذه الملاحظة لا بنبغي أن تقلل من أهمية هذا النمط من التنظيمات المدنية، فإذا كان مؤسسوها قد أنشأوها على طرز حديثة بهدف دعم ولا اتهم والتقليدية»، أو لأداء مهام تقليدية، فان ذلك في حد ذاته يعد دليلاً على الإدراك الشديد إلى الحاجة إلى التوفيق بين التقليدية والحداثة في فترة التحول المجتمعي، وحين يتم تأسيس هذا النوع من التنظيمات في مراكز حضرية كبرى، فإنه قديدعم مكانة الزعماء التقليديين، لكنه في نفس الوقت يساعد الأقارب والأتباع على إثبات وجودهم في بيئة جديدة، دون إحساس بغربة نفسية .

على أية حال ، فان هذا النمط التنظيمي له وظيفة كامنة تتمثل في حماية كل من المجتمع المدني الحديث والدولة . وبدونه ، يصبح من المحتم على القادمين الجدد إلى المدن العربية من الأرياف، والبوادي أن يصبحوا جزم من البروليتاريا الهلامية الحضرية غير المنظمة ، التي سبقت الإشارة اليها في الجزء ٣-١ من هذه المقدمة . وتعد البروليتاريا الهلامية الحضرية هي أسرع الكيانات الاجتماعية الاقتصادية نمواً في الوطن العربي في العقدين الماضيين . وهي تمثل أشد التكوينات قابلية للاتفجار و للغوغائية السياسية . وكانت البروليتاريا الهلامية هي القوة البشرية التي حركت القلاقل الحضرية في مصر (١٩٧٧ العمر) ، وفي المعفري العمر (١٩٧٨ و١٩٨٠ وفي المحفرية أن محتى إن المتركت معها أو قادتها جماعات سياسية أكثر تنظيماً .

٧-١-٥ - المجتمع المدني والأزمات: إن تطور المجتمع المدني - ككثير من الأبعاد الأخرى للتطور في الوطن العربي - لا يتسم بالاتساق أو التساوي في كل البلاد العربية . ولكن طالما وجدت الكيانات المدنية وتضامنت فيما بينها نسبيا، فإن أصوات التذمر المطالبة بالتحول الديمقراطي تصبح محسوسة أو مسموعة، كما سنرى فيما بعد، ولكن الأهم من ذلك - كما تبين في الآونة الأخيرة - أن الأقطار العربية التي تعرضت لأزمات عنيفة، نجد أن وجود

التنظيمات المدنية أو غيابها فيها يصنع فارقا كبيرا في الطريقة التي تصمد بها الدولة أمام أزمة من الأزمات. وتعد كل من لبنان والكويت والصومال أمثلة على ذلك . فغي هذه الأقطار جميعا ، نرى أن الدولة اختفت أو كادت في ظل ما مر بها من كوارث وظروف قاهرة . فغي كل من لبنان ، والصومال ، كان ذلك بسبب الصراع الداخلي الممتد إلى جانب عدة عوامل إقليمية ودولية أخرى ؛ وفي الكويت ، حدث ذلك بسبب الغزو العراقي الخاطف ، ورغم ما بين حالتي لبنان والكويت من اختلافات ، الا أنهما كانتا تشتركان في وجود كيانات مدنية متطورة إلى حد كبير في كل منهما – حوالي ١٠٠٠ و ٢٠٠٠ جمعية ورابطة على التوالي . وبينما تدهور الحال بالعديد من هذه التنظيمات إلى درجة أصبحت فيها في حالة عجز تام ، في ظل مامر بالبلاد من ظروف ، الا أن أعدادا منها ظلت على نشاطها إبان الأزمة . وكانت هذه التنظيمات المدنية النشطة هي التي قدمت المدد والتأييد المعنوي لبقاء العديد من المواطنين اللبنانيين والكويتيين سواء في الداخل أو في الخارج . وحتى التنظيمات اللبنانية غير الحكومية القائمة على أسس طائفية تجاوزت حدود الطائفية وقدمت يد العون في مناسبات عديدة لكل المواطنين في مناطقها .

كما ظهرت في ذروة السنوات الست عشرة من الصراع المدني في لبنان عدة تنظيمات جديدة في الأحياء الحضرية والقرى. وفي الكويت، كانت الجمعيات التعاونية الاستهلاكية هي التي تحولت إلى نقاط ارتكاز لآداء العديد من المهام التي كانت تقوم بها الدولة فيما سبق، كتوزيع حصص الطعام والرعاية الصحية والاجتماعية والتعليم والبريد وإدارة شبكة اتصالات غير رسمية. أما التنظيمات المدنية الأخرى التي لم تتمكن من العمل في العلن خوفا من بطش سلطات الاحتلال، فقد استعانت بالجمعيات التعاونية والمساجد، البعيدة إلى حد ما عن الشبهات، في تقديم العون.

بعكس ذلك تماماً في الصرمال، حيث لم يكن هناك تنظيمات مدنية تقريبا، فطوال سنوات الحكم العسكري الشعبوي لسياد بري كان العديد من الصوماليين الذين يعيشون بعيدا عن قراهم أو قبائلهم يعتمدون على الدولة في إيجاد فرص

العمل والخدمات، وعندما انهار جهاز الدولة تماما عام ١٩٩١، وجدوا أنفسهم دون قاعدة يركنون إليها، أو غطاء يحميهم، وباتساع نطاق الصراع الداخلي الناجم وطول أمده، تعرض نسيج الكيانات البدائية الصومالية للتمزق الشديد، وسرعان ما تحلل كيانها. فلم تكن المجاعة التي ألمت بالصومال كله عام ١٩٩٢ ترجع إلى القتال الدائر وحسب، أو حتى إلى نقص الإمدادات الغذائية (التي وصل الكثير منها من متبرعين من الخارج) ؛ بل إلى صعوبة التوزيع . فلو كانت هناك تنظيمات مدنية شبيهة بتلك التي وجدت في كل من لبنان والكويت، لكان من الممكن تجنب أو خفض نسبة كثير من حالات الموت جوعاً ومن الأمراض والوفيات. إن الصومال يمثل مأساة وحالة درامية، لا من حيث تراجع الدولة وحسب، بل من حيث التحلل الكلي لها دون مجتمع مدني يكون بمثابة «شبكة أمان» تجمع شملها .

# ٨ - الاتظمة الحاكمة والمجتمع المدني والتحول الديمقراطي

حبن لم تعد النخب العربية الشعبوية الحاكمة قادرة على تنفيذ «العقد الاجتماعي» القديم، أو على تهدئة الكيانات الاجتماعية الاقتصادية الجديدة باللغة المستهلكة الباهتة نفسها من الخطاب السياسي. وحين تعجز هذه النخب عن صباغة عقد اجتماعي مشترك جديد (خشية أن يطاح بها من موقع السلطة)، فإنها تلجأ إما إلى القمع التعسفي في الداخل أو إلى مغامرات أشد خطورة في الخارج، فمنذ عام ١٩٨٠، قام نظام صدام حسين في العراق بالخيارين معا، وبلغ النروة في الثاني من أغسطس عام ١٩٩٠ بغزوه الكويت، مما أدى إلى اشعال ما عرف «بأزمة الخليج». وكان من المتوقع إبان الأزمة أن تكون زيادة عملية المشاركة في الحكم في الوطن العربي من بين محصلاتها، وكانت هذه النبوءة قائمة على افتراض أن الأزمة كانت أزمة سياسية عربية داخلية بقدر ما هي أزمة إقليمية ودولية -، والحقيقة أن الأزمة قد عجلت بالفعل عملية المشاركة في الحكم بعض الشيء في عدد من الأقطار العربية - . وترجع سرعة بعض الأقطار عن غيرها في ذلك التوجه إلى العديد من العوامل الداخلية بعض الخارجية، من بين العوامل الداخلية : الحجم النسبي للمجتمع المدني ودرجة

نضجه في كل قطر · فتنظيمات المجتمع المدني هي التي نظمت حركات الاحتجاج التي أعقبتها تطورات في التحول الديمقراطي، بينما انتكست مسيرة الديمقراطية في بعض الأقطار، وفي البعض الآخر لا يزال الاحتجاج مستمرأ لكنه لم يؤد إلى نتيجة بعد (٢٤) ·

#### ٠ – مشروع بعثي من المجتمع المدني والتحول الديمقراطي العربي

إن الاطلالة التي تضمنتها الصفحات السابقة، تفترض أن تبلور ونمو تنظيمات المجتمع المدني العربي هي نفسها إرهاصات موجة ثانية من التحول الديموقراطي، واقتناعاً منا بذلك أعددنا، في مركز ابن خلدون للدراسات الإنمائية، مشروعاً لتوثيق وتحليل هذه التطورات، ومتابعتها، ونشر الوعي بها، واستنفار الحوار حولها، على أمل ترشيدها وتعميقها، وبدأنا هذا الاستعداد في مطلع التسعينات، وعجلت به أزمة الخليج، فقد كانت الأزمة، في رأينا، هي قمة العبث الاستبدادي بمصير الأمة وشعوبها، ولكنها كانت أيضاً واعدة بفرصة جديدة، تشب فيها تنظيمات المجتمع المدني العربي عن الطوق، لتحول الأنظمة العربية الإستبدادية، إلى أنظمة أقل استبداداً، ثم إلى أنظمة أكثر مشاركة، ثم الى أنظمة ديموقراطية شكلاً ومضموناً.

وخططنا للمشروع بإطار نظري مبدئي؛ عرضناه للحوار في ندوة بالقاهرة في ربيع ١٩٩١، أي في أعقاب حرب الخليج، وشارك فيها باحتسون وممارسون عرب وأجانب من المهتمين بشئون الوطن العربي، وعلى مدى عام كامل تمت إعادة صياغة وتفصيل مشروع بحثي طموح يستمر عدة سنوات؛ وينظوي علي المقومات التالية:

#### ۹-۱- اطار نظري

يستوحى الخبرة العالمية التاريخية من ناحية، وخصوصية الخبرة العربية التاريخية من ناحية أخرى، في استكشاف العلاقات بين خمس مجموعات من المتغيرات ٠٠٠ هي :

١-١-١- التكرينات الاجتماعية - الاقتصادية، سراء التقليدية منها مثل

القبيلة والعشيرة والطائفة والجماعة الحرفية؛ أو الحديثة منها مثل الطبقات والفئات المهنية الجديدة.

۱-۱-۱-۳ تنظيمات المجتمع المدني ، وهي الأشكال المؤسسية المنظمة التي تعبر عن التكوينات الاجتماعية - الاقتصادية القائمة، دفاعاً عن مصالحها في مواجهة الغير؛ سواء كانت تنظيمات مدنية أخرى (نقابات عمال في مواجهة أصحاب أعمال؛ أو جمعيات، مستهلكين في مواجهة اتحادات منتجين)، أو في مواجهة مؤسسات الدولة.

1-1-٩- مؤسسة الدولة، ككيان سيادي أعلى، بأجهزتها وسلطاتها التنفيذية (الحكومية) والقضائية، والتشريعية، ومدى تبلور واستقلالية كل منها في مواجهة بعضها البعض، وفي مواجهة التكوينات الاجتماعية الاقتصادية، وفي مواجهة تنظيمات المجتمع المدنى،

9-1-3-المؤثرات الخارجية، الإقليمية والعالمية (دول أخرى أو تكتلات أو شركات أو منظمات)، ومدى تأثيرها على نمو وسلوك وتفاعلات المتغيرات المذكورة أعلاه- أي التكوينات الاجتماعية - الاقتصادية، وتنظيمات المجتمع المدنى، ومؤسسة الدولة.

1-1-0-نمطالحكم ودرجة التحول الديموقراطي، بناء على أن نظام الحكم، ودرجة المشاركة الديموقراطية نتاج للتفاعلات والتوازنات بين مجموعات المتغيرات المذكورة سابقا، وما تفرزه من قيم ومعايير وتوقعات وممارسات فعلية (الثقافة السياسية).

وتجدر الاشارة إلى ان اثنين فقط من هذه المتغيرات سيتم التركيز عليهما عند كتابة الدراسات القطرية وهما تنظيمات المجتمع المدني ودرجة التحول الديمقراطي · المتغيرات الثلاثة الاخرى سيتم الاستعانة بها كمحددات معاونة .

# ٩-٢- دراسات قطرية واقليمية وقومية

١-٢-٩- واهتداء بالإطار النظري المذكور في «١-٩» - دون التقيد الصارم به - يتم إعداد دراسة مسحية تحليلية عن كل قطر عربي، على أن يكون

التركيز فيها على العقود التالية للاستقلال، وخاصة العقد الأخير؛ ذلك أن هدفنا استشرافي مستقبلي.

7-۲-۲- مع إتمام الدراسات القطرية، يقوم أحد الباحثين بإعادة قراءة البحوث والدراسات القطرية لكل إقليم: المشرقالعربي (سوريا، لبنان، فلسطين، الأردن، العراق)، والجزيرة - الخليج (اليمن، السعودية، عمان، الإمارات، قطر، البحرين، الكويت)، ووادي النيل (مصر، السودان، الصومال، جيبوتي)، والمغرب العربي (ليبيا، تونس، الجزائر، المغرب، موريتانيا)، لاستكشاف ما إذا كانت هناك قواسم نمطية مشتركة داخل أقطار كل إقليم، وكذلك، ما قد يكون هناك من خصوصيات قطرية، وتفسيرها؛ واستشراف مسيرة التحول الديموقراطي في الإقليم ككل.

٢-٢-٩- يتم اعداد مجلد تلخيصي تأليفي عام عن المجتمع المدني والتحول الديموقراطي في الوطن العربي لمجمل الدراسات القطرية والاقليمية ، يكون خاتما جامعا لهذا المشروع الأول من نوعه ،

### ٩-٣- قاعدة معلومات

رؤى في تخطيط المشروع منذ البداية أن يكون مناسبة لبناء قاعدة معلومات عن المجتمع المدني العربي، وعن مسيرة التحول الديموقراطي فيه وتكون بداية هذه القاعدة تجميع ما يمكن العثور عليه من وثائق ومراجع ومؤلفات ودوريات تمس بشكل مباشر أحد المجموعات الخمس من المتغيرات المذكورة في د١-٩»، أعلاه ولكن الجديد في قاعدة المعلومات هذه هو الدراسات القطرية التي يعدها الباحثون للمشروع خصيصاً، وكذلك المتابعات اليومية التي يقوم بها مكتبيون متخصصون في مقر مركز ابن خلدون بالقاهرة .

## ٩-٤- نشرة شهرية للمجتمع المدني

توخى المشروع عند التخطيط له أن يشتبك بسرعة بمسائل المجتمع المدني دون إنتظار لاتمام الدراسات القطرية والإقليمية والقومية ورؤى أن يكون ذلك من خلال نشرة منتظمة تحمل اسم المشروع «المجتمع المدني والتحول

الديموقراطي في الوطن العربي» وقد صدر العدد الأول منها فعلاً في يناير ١٩٩٢ وقد كان القصد في البداية أن تكون فصلية (كل أربعة شهور) ولكن الاستقبال الحافل للعدد الأول، والحاح القراء، جعلنا نصدرها شهرية وهي تصدر بانتظام منذ ذلك الحين، وقد دخلت عامها الرابع مع كتابة هذه السطور، في مطلع ١٩٩٥ بل إنها بعد السنة الأولى، وبدء من يناير ١٩٩٨ بدأت تصدر في طبعتين أحداهما عربية ، والأخرى إنجليزية والأخرى إنجليزية والأخرى إنجليزية والأخرى إنجليزية والأخرى إنجليزية والمناهما عربية والأخرى إنجليزية والكناهما عربية والأخرى إنجليزية والمناهما عربية والمناهما عربية والأخرى إنجليزية والمناهما عربية والمناهما عرب

## ٩-٥- كتاب سنري للمجتمع المدنى

ومع النشرة الشهرية، وقاعدة المعلومات، وجد فريق الباحثين في المشروع فائدة قصوى في إصدار كتاب سنوي يحمل عنوان المشروع، ويتجاوزه زمنيا، بحيث يصبح تقليدا سنويا مستمراً، وقد صدر من الكتاب بالفعل ثلاثة أعداد عن أعوام ١٩٩٢، ١٩٩٢، ١٩٩٤٠

#### ٧-١- ترجمة كتب

قام المركز بإعداد قائمة من عشرة كتب رؤى أنها الأكثر أهمية وتأثيراً على عملية التحول الديمقراطي، واختار من بينها كتاب "صامويل هانتنجتون " والموجة الثالثة»: التحول الديمقراطي في القرن العشرين، ليكون الكتاب الأول الذي يترجم إلى العربية،

## ٧-٩- سلسلة انشطة المجتمع المدني

إن المشروع البحثي، الذي نصفه هنا، ليس مجرد مشروع أكاديمي نظري. لقد كان ومازال القصد منه أن يكون جزءاً من حركة جماعية عربية من أجل توطيد دعائم حقوق الإنسان والديموقراطية. وقد بدأت هذه الحركة في مدينة ليماسول القبرصية عام ١٩٨٣، حينما ضاقت الأنظمة العربية بمثقفيها الأحرار الذين أرادوا أن ينشئوا منظمة لحقوق الإنسان، ولكن رغم التضييق والمطاردة، فإن حركة عربية لحقوق الإنسان قد نشأت ونمت على مدى السنوات الإثنتى عشرة التالية، ونمت معها براعم ديموقراطية هنا وهناك، مما تحدثنا عنه في هذه المقدمة، ويتحدث عنه المشاركون في المشروع، في كتب هذه السلسلة، لذلك

فإن جزءاً من هذا المشروع هو تنظيم ورش العمل والندوات والمؤتمرات، والبرامج الإذاعية والتليفزيونية، التي تهدف كلها إلى الدعوة إلى قيم ومعايير وممارسات المجتمع المدنى، كما عرفناها وحددناها في أول فقرات هذه المقدمة.

## ٩-٨- شبكة منظمات المجتمع المدني

إن الأنشطة المذكورة في ٩-٦ أعلاه قد تمت بواسطة مركز ابن خلدون، أو بالتعاون بين المركز ومراكز ومنظمات شقيقة في مصر والوطن العربي ورغم أن المركز حديث العهد، حيث انشيء عام ١٩٨٨، فإنه ساعد في تأسيس أو دعم عدد من المراكز والمنظمات الجديدة، التي أصبحت تكون معا شبكة لمؤسسات المجتمع المدني مصريا وعربيا فهناك ما لا يقل عن ثلاثين من هذه المؤسسات، التي يتعاون معها فريق مشروع المجتمع المدني تعاوناً مباشراً ووثيقا فنا فضلاً عن اكثر من مائتي مؤسسة يتعاون معها الغريق بشكل أقل كثافة وانتظاما .

## ٩-٩- خطاب المجتمع المدني

يفخر القائمون في هذا المشروع أنهم - وقبل أن يكتمل المشروع - قد روجوا الخطاب والمجتمع المدني، كمفهوم ومفردات، فأصبح يستخدمها السياسيون والأكاديميون والإعلاميون، والاجتماعيون، وبدأت تظهر الكتب والمقالات، وتعقد الندوات والمؤتمرات التي تحمل هذا العنوان، ومنذ خمس سنوات مضت، لم يكن الأمر كذلك على الإطلاق،

\* \* \*

وأخيراً، وليس آخراً، فما كان لهذا الكتاب، ولا لهذه السلسلة، ولا لهذا المشروع كله أن يرى النور إلا بفضل ومؤازرة عدد من المؤسسات والزملاء والزميلات.

في المقدمة يأتي الزميل والصديق العزيز والعالم الاجتماعي الدكتور سليم نصر، مدير برامج العلاقات الدولية في مؤسسة فورد بالقاهرة . فقد كان أول من بارك ودعم الفكرة، وتابعها حتى تحولت إلى إطار مفهومي، ثم إلى خطة بحثية . وكانت مؤسسة فورد أول وأهم وأكبر من قدم العون المادي لمشروع المجتمع المدنى والتحول الديموقراطى في الوطن العربي .

كذلك قدمت الوقفية الأهلية من أجل الديموقراطية، ومقرها واشنطن، دعماً مالياً كريما لإصدار النشرة الشهرية والتقارير السنوية للمجتمع المدني، وبعض المترجمات الهامة للمشروع طوال العامين الأخيرين، وننوه هنا تحديداً بالسيد/ "كارل جيرشام "، رئيس الوقفية، والأستاذة " شاها على رضا "، مديرة برنامج الشرق الأوسط لتعاونهما الصادق مع المركز،

وأخيراً قامت كل من مؤسستي فردريش ايهرت، وكونراد أديناور الألمانيتيين، بتقديم دعم مادي للجزء الخاص بمصر في مشروع المجتمع المدني والتحول الديموقراطي، بما في ذلك ورشتي العمل عن المخطوطتين القطريتين وعن المرأة المصرية والديموقراطية،

أما أسرة الباحثين والمساعدين في مركز ابن خلدون نفسه ، فريما تعجز الكلمات عن التعبير عن امتناني الشخصي لهم ، لما قاموا به فوق كل دواعي الواجب ويكفي أن أذكر اسماهم هنا حيث أنهم من أهل البيت ، وهم الأخوة والأخوات: محب زكي ، ود سامي بدراوي ، وحازم حنفي ، محمد الفقي ، وأيمن خليفة ، وايفيت فايز ، وأشرف بيدس ، وسليمان شفيق ، وعلاء سلامة ، ونجاح حسن ، وماري جورجي ، وإيمان عبد الله عيسوي ، وسعيد عبد المسيح .

معد الدين ابراهيم

## الموامش

(١) انظر في هذا الصدد:

Diamond L. and Mark Plattner (eds.). The Global Resurgence of Democracy. Baltimore: The John Hopinks University Press, 1993; Huntington, S. The Third Wave: Democratization in the Late Twentieth Century. Norman: Oklahoma University Press, 1991; G. Schmitz and D Gillies. The Challenge of Democratic Development. Ottawa: TheNorth-South Institute, 1992.

انظر سعد الدين ابراهيم وآخرون، مستقبل المجتمع والدولة في الوطن العربي، عمان، منتدى الفكر العربي، عمان، منتدى الفكر العربي، ١٩٨٨. وأيضا:

Luciani, G. (ed.). The Arab State. Berkeley, L.A.: University of California Press, 1990.

سعد الدين ابراهيم، المجتمع المدني والتحول الديمقراطي في الوطن العربي، القاهرة، مركز ابن خلدون للدراسات الانمائية، ١٩٩٢، ص ص ٢٠-١٣.

Norton. R. (Guest Editor). "Introduction to a Social Issue on Civil Society in the Middle East", The Middle East Journal, Spring, 1993.

انظر عرضا عن كيفية استخدام مفهوم و المجتمع المدنى، لدى أوروم:

Orum, A.M. Introduction to Political Sociology. Englewood Cliffs, New Jersey, 1987, pp. 24-26; Redhead B. (ed.), Plato to Nato: Studies in Political Thought. London: BBC Books, 1984

(٢) انظر برنان لبيب رزق، مصر المدنية، القاهرة ، طيبة، ١٩٩٣ -

Halpern, M. The Politics of Social Change in the Middle East and the Arab World. Princeton, 1962.

- Harik, I. "The Origin of the Arab System", in Luciani, G. The (7)
  Arab State. pp.1-28
- (٤) لمزيد من الاطلاع على هذا الطراز التقليدي من الحكم، انظر مقدمة ابن خلدون "المجتمع المدنى والدولة في المغرب العربي"، بغداد، المثنى، ١٩٨٠.

Hermassi, A. Society and State in Arab Maghreb.

مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ١٩٨٧٠

(٥) رزق، المرجع السابق، ص ٤٠ -٨٤- ٩٠ -٩٠

(٦) المرجع السابق، ص ١٤١ –١٤٢٠ .

- (٧) عن الاستخدام السياسي العربي لمصطلحي وفئنة و ونكبة أنظر سعد الدين إبراهبم،
   العرب وأزمة الخليج، القاهرة، ابن خلدون سعاد الصباح، ١٩٩٢، ص ١٢٠
  - (A) إبراهيم، المجتمع والدولة؛ .19-24 (A)
- Beblawi, H. "The Rentier State in the Arab World", Arab State, (4) pp. 85-98.
  - (\*) تستخدم لهذه التكوينات أسماء أخرى مثل و الأغنياء الجدد ، و والبروليتاريا الرثة ، ٠
    - (١٠) ابراهيم ، المجتمع والدولة، ص ٣٤٢ -٣٦٩-
- (١١) ابراهيم، تأملات في مسألة الأقلبات، القاهرة ابن خلدون سعاد الصباح، ١٩٩٢، ص ١٧-١٨ - وانظر لنفس المؤلف:

"Minorities and State Building in the Arab World", submitted to the Annual American Sociological Meeting. Pittsburg, August, 1992.

- (١٢) إبراهيم، تأملات في مسألة الأقلبات، ص ٢٤٣-٢٤٤٠
  - (١٢) إبراهيم، المجتمع والدولة -
    - (١٤) المرجع السابق-
- الاطلاع على رد فعل الملكيات العربية تجاه الأيديولوجيات الراديكالية، أنظر: New York, Hudson, M. Arab Politics: The Search for Legitimacy.

Haven, 1980.

- (١٦) لمزيد من المعلومات انظر مناقشات "مؤتمر المنظمات المدنية العربية"، القاهرة، ٣١ أكتوبر- ١٩٩٣ لمزيد من المعلومات المقدمة في ندوة "المجتمع المدني العربي"، بيروت، ٢١ - ٢٤ يناير ١٩٩٣ لموني العربي"، بيروت، ٢١ - ٢٤ يناير ١٩٩٣

ونشرت فيما بعد تحت نفس العنوان، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية، ١٩٩٣.

- (١٧) لمزيد من الاطلاع على نشأة المنظمة العربية لحقوق الإنسان والتنظيمات المدنية المماثلة في الثمانينات، أنظر: سعد الدين ابراهيم، المجتمع المدني والتحول الديمقراطي، ص ٩-١٢٠
  - (١٨) تم استقاء هذه التقديرات من أبحاث الدول في "مؤتمر المنظمات المدنية العربية" -
    - (١٩) لمزيد من الاطلاع، انظر: سعد الدين ابراهيم، المجتمع المدني.
- Grass-Roots Participation and Development in Egypt. A (Y.)
  Study by the Ibn Khaldoun Center, commissioned by UNICEF,
  UNDP, and UNFPA, Cairo, 1992.
- (٢١) المجتمع المدني، نشرة شهرية تصدر عن مركز ابن خلدون. القاهرة، أعداد مايو، يونيو، يوليو
   ١٩٩٣.
  - (٢٢) لمزيد من الاطلاع، انظر: سعد الدين ابراهيم، المجتمع المدنى-
  - (٢٣) لمزيد من الحقائق والأرقام والتحليلات انظر: المجتمع المدني، عدد أكتربر ١٩٩٢ -
    - (٢٤) معظم فقرات الجزء الخامس أعيدت صياغتها من بحث سابق للمؤلف بعنران:

"Crisis, Elites and Democratization in the Arab World", in Middle East Journal, 47/2, pp. 292-305.



# مقدمة

يمر العالم اليوم بمرحلة يحلو للبعض بوصفها على أنها مرحلة إنتقالية، ورغم ما تحويه التسمية من مقادير من الصدق على وجه العموم، إلا أنها تسمية لا تعبر بدقة عن عمق ما ينتج، ومداه، ونتائجه، وجدواه، وفي زمن غير مسبوق في اختصاره وقصره، فالمرحلة موجتها الثالثة حسب تعبير الفن توفلر A. Toffler عاتية عالية متلاطمة في مدى أمضى وأطول من جذرها وعمقها، حافلة بالحركة السريعة في تقليبها وحرثها للمثل والقيم والمؤسسات وأنماط السلوك الإنساني.

ومن أبرز علامات هذه المرحلة تلك التغيرات المتلاحقة بالاقتصاد العالمي؛ من اقتصاد شركات متعدية الجنسيات Multintional إلى اقتصاد عابر للقوميات Transnational وللقارات من حيث موضوعات الانتاج، وتعبئة الفوائض، وتحقيق القيم المضافة، وتنشئة البشر علي أنماط استهلاكية جديدة مواتية ومتناغمة مع موضوعات الانتاج.

ومن علاماتها أبضاً تطور سريع في العلم والتقنية، واختصار المسافة الزمنية بينهما، مما صاحبه ثورات في عالم الاتصال والمعلومات والهندسة

الوراثية لقد تحدت التقنيات الجديدة المسلمات والمعتقدات والقيم وقبلها علاقات العمل، وبرز علي نحو واضح إهتزاز عنيف بالأدوار التقليدية لسلطة الدولة، وبرز عدم التطابق بين حدود الدولة وسلطتها، وتعرضت بعض السلطات للتآكل،

إذن التحديات التي تواجه إنسان اليوم والغد غير عادية وغير مسبوقة، والمخاطر جوهرية تنال الوجود فثمة تجمعات ستخضع للإبعاد أو الخروج من التاريخ مع التجاوز في المعنى، وأخرى ستخضع للتهميش، وثالثة ستقبل الإلحاق القسري Annexation لمركز الشمال أو حتى توابعه

وتعبر التلميحات والتصريحات والكتابات المختلفة الصادرة عن مركز الشمال العاتي- ورغم كل ما يحوزه وما يهيمن عليه من علوم وتقنية وانتاج- تعبر عن قلق نظري وفكري وقيمي علي السير والمصبر. ومن ثم اجتهدت الكتابات لتقديم بدائل نظرية وأخرى عملية سياسية لمواجهة التغيرات الهائلة. إن تعبيرات ما بعد الماركسية Post-marxism وما بعد الحداثة Post-Modermism تعبر عن هذا القلق وتدعو للتجاوز الراغب في القطيعة شبه الشاملة مع ما كان وما هو كائن.

إن مثل هذا الوضع الشائك والمعقد يغرض علي العالم العربي، ولبس أقطار الخليج العربي فقط، أو المجتمع القطري بالذات، التفكير الجدي في الحال والمآل، فالأمر بحاجة إلى قراء جديدة للحاضر العربي والمتغيرات الدولية، لكي نحدد اختياراتنا على نحو علمي واقعي، بدلاً من الاضطرار للإرتجال والانفعالات العشوائية التي تفرض علينا ما لا نعيه الآن والمرغوب عنه.

وإذا كان الشمال قد أدرك أن فلسفة اتخاذ القرار السائدة فيه بما تضمه من تفريعات في حاجة إلى إعادة نظر جذرية فذلك لإدراك مجتمعات الشمال أن مسئولية المواجهة مع المستقبل لا تقدر عليها «النخب» الحالية مهما كانت استنارتها وخبرتها فالمسئولية جماعية، والفعل يجب أن يكون جماعيا بقدر المستطاع، وهذا لن يكون إلا بفاعلية نوعية ووعي نوعي لشعوب، وممارسة فعلية لصناعة القرار تعتمد علي دوائر متنوعة ومتسعة للمشاركة السياسية الحقيقية.

ولهذا يرى كثيرون من أبناء العالم الذي سمى ثالثاً ثم جنوباً أن المجتمع المدني، بمنظماته وتفاعلاتها وحوارتها الأصيلة «مع السلطة السياسية» بعد هام مكون للبنية الأساسية للمشاركة وصناعة القرار، خاصة عندما تستلهم هذه المنظمات «أنا أعلى »وطنيا في طابعه ومصالحه، وحضارياً إنسانياً في تمايزه ومساهماته وعطائه، ولا يكتفي بدور لهذه المنظمات يكون مجرد «جسور ومعابر» تفضي بعد «التفكيك بدور لهذه المنظمات يكون مجرد «جسور ومعابر» تفضي بعد «التفكيك الداخلي» على المستوى المؤسساتي على الأقل إلى مزيد من الذوبان في الاخر المهيمن، والتخلي عن مقومات «الهوية الحضارية» والمشاركة بالأفعال غير الواعية !؟ في الإجهاز عليها.

وبنى كثيرون رهانهم المستقبلي علي دور منظمات المجتمع المدني علي مشاهدات تاريخية أسهمت بها هذه المنظمات في مجتمعات الشمال وعلي شواهد وإرهاصات بدأت تتشكل في مجتمعات الجنوب.

لقد بينت دراسات غير قليلة حول عدد من المجتمعات الإفريقية - علي سبيل المثال - تبلور الدور السياسي لمنظمات المجتمع المدني في التغيير

السياسي في تلك المجتمعات، فقد استطاعت الكنائس ومنظمات العمل والروابط المهنية أن تؤسس «وعياً» لتغيير نظام الحزب الواحد، ولعبت الجمعية القانونية الكينية علي سبيل المثال – التي ينضوي تحتها قرابة ألف وخمسمائة محامي – منذ منتصف الثمانينيات دوراً بارزاً في هذا التغيير، وفي «زامبيا» إستطاعت جماعات الضغط والنقابات القيام بدور مماثل في عام (١٩٩١)، كما استطاعت الكنيسة، وحركات العمال، والطلبة أن تقوم بأدوار مماثلة في «زائير» في عام (١٩٩٠). (١٩)

غير أن دور منظمات المجتمع المدني تحديداً في تحقيق التحولات الديمقراطية لا يتم في فراغ، أو يحدث تلقائياً، إذ لابد له من مقومات وشروط مجتمعية وجماعية.

ولعل في مقدمة هذه المتطلبات، ما هو اقتصادي والذي يتمثل في تحقيق نمو وكفاءة إقتصاديين، ومتطلبات إجتماعية في مقدمة أهدافها المضطردة، تحقيق العدالة في الفرص المجتمعية المختلفة، وإشباع الحاجات الأساسية، ومتطلبات ثقافية تتمثل في وجود قيم ثقافية مدعمة للإتجاه نحو المشاركة والديموقراطية، فضلا عن وجود حد أدنى من الوعي بأهمية المشاركة في منظمات المجتمع المدني وأهمية أدوارها،

وإذا كان صمويل هاينتجتون S.Huntington قد حصر قرابة سبعا وعشرين متغيرا مُستقلا لها تأثيرها في الممارسات الديموقراطية، ومع أنها في معظمها ذات علاقات إحتمالية بنمو الديموقراطية، فإن غياب بعض هذه المتغيرات بصاحبه تعطل للديموقراطية أو على الأقل إعاقة تطورها واهتزاز مسارها ولعل المتتبع لما حدث بالجزائر ونيجيريا وبيرو

يجد شواهد على هذا (۲).

ومع التزامنا بمفهوم المجتمع المدني المطروح في المشروع الراهن، ولأنه يحمل بعض التوجهات الإجرائية التي تعين علي الاستمرار في البحث، فالمفهوم لا يزال يحمل في طياته بعض الالتباسات التي تؤثر في فاعليته علمياي فالقول بأن المجتمع المدني هو "مجموع التنظيمات التطوعية الحرة التي تملأ المجال العام بين الأسرة والدولة لتحقيق! مصالح أفرادها، ملتزمة في ذلك بقيم ومعايير الاحترام والتراضي والتسامح والإدارة السلمية للتنوع والخلاف" هو قول بحاجة إلى مناقشة، ويمكن توضيح بعض من هذه الإلتباسات من خلال التساؤلات والملاحظات التالية:

١ – يبدو أن المفهوم المطروح يتحدث عن حالة قطعت فيها منظمات المجتمع المدني أشواطا ومراحل، اكتسبت هذه المنظمات من خلالها خصائص تبدو هي الأخرى تعبيرا عن حالة استقرت فيها هذه المنظمات بعد تطورها . فالقول "بحرية" هذه المنظمات كواحدة من خصائصها لم تصل إليه هذه المنظمات في المجتمعات الأوربية مثالاً إلا عبر نضال طويل، وأن "صفة الحرية" تبدو نسبية إذا ما قارنا أوضاعها بأوضاع منظمات المجتمع المدني بالأقطار العربية . فئمة قيود تشريعية وتدخلات سياسية مقصودة من قبل السلطة التنفيذية للدولة لتحديد حركة وفاعلية ومسار هذه المنظمات، وبدون رقابة ذاتية لنشاط هذه المنظمات من مجالس تنتخبها فقد تلعب هذه المنظمات أدواراً في التفكيك المجتمعي الجهوي والطائفي والإثنى . الخ.

كما أن التزام هذه المنظمات في علاقاتها بالدولة بالتراضي وحل

الصراعات سلمياً، لم يحدث في آوربا إلا عبر صراعات طويلة كما في حالة النقابات، حيث الصراعات المعروفة تاريخيا بين العمال وأصحاب العمل وكما في حالة الأحزاب السياسية التي خاضت هي الأخرى نضالات وصراعات مع سلطة الدولة وإن خصوصية منظمات المجتمع المدني بالمجتمع العربي، وأيضاً في كثير من بلدان الجنوب تجعلنا نجد في البحث عن خصائص نوعية لهذه المنظمات ومثلاً من الناحية التاريخية كانت هناك أحزاب وتنظيمات - تحت الأرض كما يقال - كانت معادية للسلطة وأسهمت في نمو الوعي الوطني في مواجهة الاستعمار مثل هذه التنظيمات يصعب أن نطبق عليها ثاريخيا معيار الالتزام بالتسامح والتراضي وما إلى ذلك .

٢ - وإذا كان مفهوم المجتمع المدني بحاجة إلى رؤية تاريخية فهو ايضا بحاجة الي رؤية بنائية اجتماعية، تضع خريطة القوي الاجتماعية في الحسبان لفهم أنماط منظمات المجتمع المدني ومن ثم تصنيفها علميا وفهم أهدافها وحركتها.

٣ - حقيقة أن المفهوم عني بتحديد دور منظمات المجتمع المدني، والمتمثل في تحقيق مصالح الأفراد، غير أن هذا بحاجة على المستوى الإجرائي على الأقل لوضع مصالح الجماعات والشرائح الاجتماعية والطبقية في الحسبان، وليس فقط مصالح الافراد كأفراد، فضلا عن تباين هذا الدور بتباين المرحلة التاريخية التي تمر بها منظمات المجتمع المدني في كل مجتمع محدد.

فثمة مراحل كان دور منظمات المجتمع المدنى هو رد الفعل لمواجهة

الدولة القمعية Repressive State لتحقيق استقلال هذه المنظمات عن الدولة، والحفاظ على بقائها وبقاء الأفراد والجماعات المنضوية تحت لواثها . ومن أبرز الدراسات التي بينت خصائص هذا النمط من المنظمات دراسة "فيكتور أزارا V.Azara (١٩٨٨) وموضوعها العام إعادة تنظيم العلاقة بين الدولة والمجتمع. وفيها ميز بين وجود منظمات طوعية ذات طبيعة اقتصادية مارست نشاطات سرية تهربا من كبح الحكومة والاعتماد عليها . ومنظمات أخرى تعبر عن مرحلة أخرى من مراحل تطور منظمات المجتمع المدنى كان دورها -في هذه المرحلة - هو التوسط بين المواطنين وصيغ الدول غير الديموقراطية ، فوفقا لدراسات قام بها "ناؤمي شازان" . N. Chazan تبين أن عددا من المنظمات الطوعية في افريقيا قامت بأدوار هامة في المشاركة السياسية غير الرسمية وثمة مرحلة ثالثة فرضت موضوعيا أن يكون سعى منظمات المجتمع المدني إحداث تغييرات سياسية في نظم الحكم وألباته، كما وضح "ميشيل براتون" M. Bratton في دراسة له حول المجتمع المدنى وحياة المنظمات الاجتماعية والترابطات في إفريقيا عام (١٩٨٩) ٠ (٣)

ورغم هذه الملاحظات التي يمكن أن يكون بعضها خلافياً، فلاعتبارات علمية وإجرائية حددها معد المشروع الراهن، التزمنا بالتوجهات النظرية والمنهجية التى وردت فى وثيقة التكليفات النظرية،

وفي ضوء ما هو متوفر من بيانات ومعلومات حول المجتمع القطري، ومنظماته ذات الصلة بموضوع البحث، حاولنا وبقدر من التركيز تقسيم المادة العلمية للدراسة الراهنة عبر أربعة فصول. تناول الأول السياق

المجتمعي وبإيجاز شديد كما تطلعت الي هذا وثيقة المشروع وركز الفصل الثاني على ملامع الدولة القطرية وتطورها الرئيسي من دولة ربعية إلى خصائص قريبة من نمط رأسمالية الدولة، كما ركزنا على ملامع السلطات الأساسية: التنفيذية والقضائية والتشريعية وعنى الفصل الثالث بالتكوينات الاقتصادية الاجتماعية المتغيرة مع إشارة خاصة إلى نمو الطبقة الوسطى الجديدة وكان موضوع الفصل الرابع والأخير المنظمات غيرالحكومية باعتبارها احدى صيغ منظمات المجتمع المدني .

# هواشي المقدمة

1- Ndegwa, S.; "Civil society and political change in Africa- the case of Non governmental organization in Kenya: in International Journal of Comparative Sociology, Vol. 35, 1-2, 1994, pp. 19-36.

2 - S. M. Libset; "The Social Requistes of Democracy Revisited" American Sociological Review. Vol. 59, No. 1, 1994, pp 1-21:

: حامزيد في التفصيل حول هذه الدراسات يمكن الرجوع إلى : Ndegwa, S; Op. Cit., pp 321-325.

الفصل الاول السياق المجتمعي: إطلالة عامة

# الفصل الأول السياق المجتمعي : إطلالة عامة

### مقدمة :

هدف هذا الفصل إلقاء بعض الأضواء على الخصائص العامة للمجتمع القطري، ذات الصلة بنشأة وتطور منظمات المجتمع المدني وأنماطها ولهذا فلسنا معنيين بكل خصائص هذا المجتمع، ولا بأي خصائص وإنما بالخصائص التي تصورنا أن لها تأثيراً في حركة المجتمع المدني وإذا تتبعنا المتغيرات ذات الصلة بهذه المنظمات، نجد أن بعضها تقليدي وتاريخي مثل التكوينات الاجتماعية لما قبل الحداثة كالقبيلة، وبعض صيغ التكافل الاجتماعي على سبيل المثال وبعضها معاصر وبنيوي كالتعليم والنشاطات الاقتصادية والثقافية المختلفة على سبيل المثال.

### أولا: خلفية تاريفية عامة

المجتمع القطري كما هو معلوم مجتمع عربي خليجي، نتجت التحولات الكبرى التي طرأت عليه من عوامل أثرت في مجتمعات الخليج العربية وهي عوامل بعضها خارجي، وبعضها الآخر داخلي فقد كان للتجارة كنشاط اقتصادي، الأولوية والأسبقية ومن ثم الهيمنة والتأثير في غيرها من فروع النشاط الاقتصادي وإذا كان هذا الأمر يمثل ظاهرة عامة في أقطار الخليج العربية فثمة تفاوتات بين قطر خليجي وآخر فالمجتمع القطري سهل نادر المياه، غابت عنه الزراعة كنشاط كان له تأثيره في أقطار خليجية أخرى كالبحرين علي سبيل المثال كما أنه لم تنشأ به حرف بالقدر الذي لوحظ في الكويت على سبيل المثال أنه لم تنشأ به حرف بالقدر

ورغم وجود تفاوتات إيكولوجية بين أقطار الخليج، إلا أن نظامين هامين مشتركين أثرا، ولا يزالا في مسيرة هذه المجتمعات ولعبا أدوار بارزة في تشكيل علاقاتها الخارجية ومكونات بنيتها الاجتماعية .

تمثل النظام الأول في سطوة التجارة، وتمثل الثاني في سطوة النظام القبلي، لا علي أساس القرابة او النسب فقط وإنما كإطار اجتماعي وسياسي وقيمي حدد وجهة جل النشاطات الإنسانية، لقد تفاعل هذان النظامان مع العوامل الخارجية المتمثلة في تطلع الغرب- رغم تغير مفرداته وشكل خطابه- إلى منطقة الخليج العربية، سواء لمبررات ذات صلة بحاجة الغرب الي الأمن المواتي لمصلحته في الخليج، أو إلى تحقيق مصالحه الاقتصادية المباشرة التي غلفها غالبا بخطاب ذي قناع إنساني، كالقول بحماية أقطار الخليج أو الوقوف في وجه القرصنة وتجارة الرقيق، وكان

نتاج هذا التفاعل وحصاده، ما أسماه باحثون خليجيون مشهود لهم بالكفاءة العلمية؛ بنمط الانتاج المركنتالي الذي كان من أهم ملامحه (٢):

- ١ تجارة المضاربة ٠
- ٢ تبلور الدور الاقتصادي للمؤسسة القبلية من حيث هي إطار
   للتملك وإعادة توزيع الدخل.
  - ٣ آليات التعامل التجاري النقدي في السوق التبادلي .
- ٤ الترتيبات الموسمية التي كانت تتحكم بالنشاطات الاقتصادية في مرحلة ما قبل النفط، والتي حل محلها آليات الرأسمالية العالمية في مرحلة النفط.

لقد أثر هذا النمط في خطوطه العامة في توجهات سلطة الدولة الخليجية، واختياراتها التنموية، وعلاقاتها بمنظمات المجتمع المدني علي النحو الذي سيتضح عبر الفصول التالية، خاصة علاقة هذه المنظمات بالدولة، وهي العلاقة التي أفرزت قيماً ومعاييراً حتمت إقامة هذه المنظمات وحددت فاعليتها المجتمعية، كما كان هذا النمط الإنتاجي أرضية مواتية لهيمنة الغرب علي الخليج، ومن ثم تحديد وضعية أقطاره في شبكة العلاقات الاقتصادية والسياسية، أو بعبارة موجزة تحديد مواقعها وأدوارها في التقسيم الدولي للعمل، فعند منتصف القرن التاسع عشر كان قد تم استيعاب أقطار الخليج في النظام الاقتصادي الغربي، وأصبحت هذه الأقطار من أطرافه أو هوامشه المتخصصة في نوع من السلع وأصبحت هذه الأقطار من أطرافه أو هوامشه المتخصصة في نوع من السلع المحكومة آليات سوقها، عرضاً وطلباً وأسعاراً بالمصالح العالمية، لقد حدث هذا في التعامل مع "اللؤلؤ الصناعي"، كما حدث شبيهه، مع اختلاف

فرضته المستجدات الدولية والعربية مع النفط إنتاجاً وتسويقاً <sup>(٢)</sup>.

إن هذه العوامل وما نتج عنها من تفاعل، أثرت ولا تزال في طبيعة التكوينات الاجتماعية والسلطات الأساسية، خاصة السلطة التنفيذية، كما أثرت في تبني سياسات تنموية بعينها كانت مواتية لتطوير نظام الدولة من سلطة الدولة الربعية التي اعتمدت في دخلها القومي على الربع الخارجي! إلى رأسمالية الدولة المالكة لجل وسائل الإنتاج، والمانحة لكل الخدمات، ومن ثم كان ضبطها لأشكال ومضامين وإيقاعات منظمات المجتمع المدنى.

### ثانيا: الفمانص السكانية المتفيرة للممتمع القطري:

ثمة عدد من الظواهر السكانية، يتصور المرء أن لها صلة بكم وأنماط منظمات المجتمع المدنى في دولة قطر، تشير إلى بعض منها:

### ١ - ندرة سكانية وهجرة متدفقة:

طرأت علي حجم السكان الذين يعيشون علي ارض المجتمع القطري تغيرات واضحة، فقد تضاعف عدد السكان أربعة مرات تقريبا، خلال عقدين من الزمان؛ حيث قدر السكان في عام - ۱۹۷۰ بحوالي (۱۱۱۳۳) ألف ألف نسمة وصلوا في عام (۱۹۷۹) – تقديراً – إلى حوالي (۲۲۰۰۰) ألف ألف نسمة وفي تعداد (۱۹۸۸) – التعداد الأساسي – (۲۹۰۹۹) ألف نسمة، وقدر السكان في عام (۱۹۹۰) بحوالي (۲۹۹۲۷۱) ألف نسمة (في مسح للقوى العاملة بالعينة عام (۱۹۹۳) قدر السكان بحوالي وفي مسح للقوى العاملة بالعينة عام (۱۹۹۳) قدر السكان بحوالي النمو السكاني، نتجت عن موجات الهجرة المتلاحقة الي المجتمع القطري، شأنه في هذا النمو ما أتى شأنه في هذا النمو ما أتى

بعد تعداد (١٩٨٦) من معلومات حول النشطين إقتصاديا، والتي تفيد بأن أعداد القطريين النشطين اقتصادياً كانت (٢٠٩٠٧) بنسبة (٤ر٠١٪) فقط مقابل (٣٨١٣٧) عربياً بنسبة (١٩١٪) وأما العدد الباقي وهو فقط مقابل (٢٤١٣٧) عربياً بنسبة (١٩١٪) وأما العدد الباقي وهو (١٤١٢٩٤) بنسبة (١٠٠٪) فكان من نصيب الأجانب من الجنسيات المختلفة، التي يحتل الآسيويون الصدارة الكمية منها وان مثل هذا الوضع السكاني الذي فرضته ظروف جغرافية وتاريخية خاصة بالمنطقة وبداخلها المجتمع القطري تجعل كم المرشحين للمشاركة في منظمات المجتمع المعدود المدني من المواطنين محدود نسبياً، فضلاً عن تفاعل هذا الحجم المحدود نسبياً من القطريين مع أنشطة المجتمع الاقتصادية خاصة التجارية والعقارية، مما جعل الفرد القطري الواحد يقوم في أحيان غير قلبلة بأكثر من نشاط واحد، حكومي وخاص مثلاً، مما يفترض تأثيره بدوره في المساحة الزمنية التي يمكن أن تعطي لتطوير منظمات المجتمع المدني، فضلاً عن تأثير هذا في تباين اوضاع ابناء الطبقة الواحدة ومصالحهم.

## ٢ - كثافة سكانية متناقضة وتركز في العاصمة:

لقد تضاعف عدد سكان العاصمة – الدوحة – حوالي (١٨) ضعفا من (١٢) ألف نسمة كما ورد في تقدير "لوريمر" إلى حوالي (٢١٧٠٠٠) ألف نسمة في عام (١٩٨٦)، فحوالي (١٨٨٪) من السكان يعيشون في العاصمة "الدوحة والريان"، في حين يتوزع (١٦٪) من السكان علي بقية مدن المجتمع القطري ونواحيه، (٦) وهو أمر نتج عنه ارتفاع الكثافة السكانية في الكيلو متر المربع في بلدية الدوحة حتى وصلت الي (١٦٤٩) فرداً مقابل شخص واحد في بلدية "جريان الباطن"، وثلاثة اشخاص في

"الجميلية والغويرية" (٧) كما ترتب على تركز غالبية السكان في العاصمة بالتالى تركز غالبية السكان النشطين اقتصاديا فيها؛ حيث يوجد (١ر٧٣٪) من السكان النشطين إقتصاديا (١٥-٦٤ عاماً) في بلدية الدوحة بسبب تواجد معظم الوافدين بالعاصمة (٨). ونظراً لانتقائية الهجرة الوافدة الى الخليج، ولصالح الذكور غالباً، فقد حدث تباين واضع فيما يتعلق بنسب الذكورة في الفئات العمرية النشيطة اقتصاديا، بينما تتقارب أعداد الذكور والإناث في الفئات العمرية أقل من (١٤) عاماً، ثم تبدأ النسب في الارتفاع بعد ذلك لصالح الذكور لتصل إلى (٩٧٦٩٪) في الفئة العمرية (٢٠-٢٤)، ثم (٣٨٨٪) في الفئة (٢٥ -٢٩). ولقد حدث هذا على مستوى الدولة كما توضح الأرقام المذكورة، كما حدث على مستوى العاصمة حيث الذكور أكثر من ثلاثة أضعاف الإناث في الغئة (٢٥-٢٩) وثلاثة أضعاف في الفئة (٣٠-٣٥)، وأكثر من ستة أضعاف في الفئة من (٠٤٠-٤٥) (٩١)، ولعل الفرضية الأساسية التي يمكن صياغتها في ضوء هذا أن منظمات المجتمع المدنى من المتوقع تركز الغالبية العظمى منها في العاصمة، وإنحسار وجودها خارجها وفي الوقت نفسه انحسار مشاركة الإناث فيها، بسبب انفخاض أعدادهن مقارنا بالذكور وبسبب العادات والتقاليد التي تحدد حركة المرأة القطرية.

### ثالثاً : تعبيم التعليم ومعاصرة الأمية :

تؤكد البيانات المتاحة، محليا وإقليميا ودولياً، حدوث طفرة كمية في تعميم التعليم بالمجتمع القطري للذكور والإناث، ولمختلف الأعمار، بما في ذلك الفئات العمرية التي تجاوزت سن التعليم النظامي؛ والتي أتاحت

لها السياسة التعليمية فرص التعليم المسائي، والانخراط في فصول محو الأمية. لقد نتج عن هذه السياسة التعليمية ما يلى :

۱ – انخفاض نسبة الأمية في المجتمع القطري، فوصلت إلي (۲۲۲٪) علي مستوى الدولة في عام (۱۹۸۹) ثم عاودت الانخفاض فوصلت الي (۱۲۷۸٪) بين القطريين في بحث القوى العاملة بالعينة عام (۱۹۹۳) ، كما انخفضت نسبة الأمية بين الذكور من (۱۹۸۶٪) في تعداد عام (۱۹۸۸) إلي (۱۹۸۲) بين القطريين في بحث القوى العاملة عام (۱۹۸۸) كسما انخفضت بين الإناث القطريات من (۱۹۹۸٪) عام (۱۹۹۳) كسما إلي (۲۳٫۷٪) بين القطريات في عام (۱۹۹۳٪).

٢ - حدث تزايد واضح في أعداد القطريين الملتحقين بالتعليم المجامعي، فخلال السنوات العشر الأولى من افتتاح جامعة قطر ( ١٩٧٨/١٩٧٧) تزايد أعداد الطلاب ثلاثة أضعاف من (١٩٧٨) طالبا وطالبة الي (٣٨٨٣) طالبا وطالبة في ربيع (١٩٨٨)، ثم وصلوا الي (٣٩٥٥) طالبا وطالبة في عام (١٩٨٢/٩١)، والذي تجدر الإشارة إليه من منظور تكافؤ الفرص بين الذكور والإناث، هو ارتفاع نسبة الإناث الملتحقات بالتعليم الجامعي مقارنا بالذكور والتي لم تقل عن (٧٠٪) عام (١٩٨٨/١)، وتراوحت بين النسبتين ما بين (١٩٨٨/ ١٩٩٢). (١١)

### رابعا : النشاط الاقتصادي والفصائص المعنية للسكان:

١ - يعمل غالبية السكان القطريين ذكوراً وإناثا في خدمات المجتمع
 والخدمات الشخصية، حيث وصل عددهم في تعداد (١٩٨٦) إلى (

التصادياً (جدول رقم ۱) والذين تقع أعمارهم بين (۱۰ سنة فأكثر)، وتزداد هذه النسبة لدى الإناث لتصل الى (۱رر۹۸٪) أي ( ۲۹۱۳ قطرية) وتزداد هذه النسبة لدى الإناث لتصل الى (۱رر۹۸٪) أي ( ۲۹۱۳ قطرية) مقابل (۱۲۳۰٤) بنسبة (۲۹٪) من الذكور ويتوزع بقيبة السكان القطريين النشطين اقتصاديا على قطاعات المناجم والمحاجر بنسبة (۹۲٪)، والكهريا، والغاز (۱۲٫۲٪)، والتجارة والمطاعم والفنادق (۲٫۵٪)، وأما بقية النشاطات فتترارح نسبة تواجد القطريين فيها ما بين (۱۲٫۰٪)، وأما بقية النشاطات فتترارح نسبة تواجد القطريين فيها ما بين الررو٪)، (۱۲٫۲٪) وتؤكد بيانات مسع القوى العاملة بالعينة الاتجاء العام لبيانات تعداد (۱۹۸۸) حيث ارتفعت نسبة القطريين المشتغلين المشتغلين المشتغلين المشتغلين والمشتغلات إلى (۱۲٫۷٪) على المستوى الإجمالي؛ كما وضحت بيانات هذا المسع، ارتفاع نسبة المشتغلين والمشتغلات من الذكور والإتاث الى

جدول (١) السكان القطريون النشيطون إقتصاديا حسب النشاط والنوع

	قطريون					النشاط	
j	جملة			إناث		ذكور	الاقتصادي
Ì	%	المند	1/.	العدد	1.	العدد	
	١٦	144	1,	Y	٧ر .	14.	الزراعة وصيد البحر
	<b>1</b> ر1	1279	٣ر	A	<b>A</b> 3-	1571	المناجم والمحاجر
	٠ر٢	277	٧ر	44	177	2.2	الصناعات التحريلية
1	7ر7	1444	-	1	Y.Y	1777	الكهرباء والغاز والمياء
-	۲٫۲	777	-	1	در۱	777	التشييد والبناء
1	۲ره	1.74	ار	٤	ا دولا	1-76	التجارة والمطاعم والفنادق
1	7,7	OEA.	ەر	10	۲,۰	SYT	ألنقل والمواصلات
	۱٫۰	4	۱۱ر	. *	١٨١	197	التسمسويل والتسأمسيين
1	,			[		}	والعقارات
	۱ر۷۳	1077.	14/1	7917	74).	144.5	خدمات مجتمع
l							رخدمات شخصية
	٧ر	164	۱ر	۲	الر	167	أنشطة غسيسر كساملة
	1						الترصيف
	1	Y - A - Y	1	7946	N	14444	
L			i	l			

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء، المجموعة الإخصائية السنوية، يوليو ١٩٩٣٠.

٧- تعمل الغالبية العظمى من القطريين في القطاع الحكومي، فمن تعداد (١٩٨٦) تبين أن (١٩٣٥) بنسبة (٢ر٨٨٪) يعملون في هذا القطاع، كانت الذكور ١٩٤٤) بنسبة (٢ر٨٩٪) من أجمالي الذكور في كل القطاعات، وكانت الإناث (٢٩٠٧) بنسبة (١٩٧٧) من إجمالي الإناث القطريات العاملات في كل القطاعات، وأتي العاملون في القطاع الخاص في المرتبة الثانية، وبفارق كبير بالطبع؛ حيث بلغ عددهم (٢٠٦١) قطريا بنسبة (٩ر٩٪) كان الذكور منهم (٢٠٠١) بنسبة (١٢٠١٪) من إجمالي الذكور العاملين في كل القطاعات، مقابل (ستين) أنثى فقط بنسبة (٢٪)، والذي تجدر الإشارة إليه في هذا السياق، أنه بدا لنا وجود نوع من التخصص بناء علي الجنسية، فغالبية القطريين والعرب يعملون بالقطاع الحكومي، في حين أن أصحاب الجنسيات الأخرى يعمل غالبيتهم في القطاع الخاص، ثم القطاع المختلط (١٣).

هذا ويكاد يتركز القطريون العاملون في الحكومة في وزارات بعينها؛ فمن بيانات (١٩٩٣) تبين أن أعلى نسبة من الذكور توجد في وزارة الكهرباء والماء (٢٤١٣) موظفاً بنسبة (٢٣٪) من إجمالي الذكور العاملين بالحكومة، يأتي بعدهم العاملون في التربية والتعليم وجامعة قطر (١٨٨٨) بنسبة (١٨٨٪)، ثم الثقافة والإعلام (١١١٤) بنسبة (١١٠٪)، فإن القطريات تكاد تتركزن في وزارتي التربية والتعليم (١٥٦٠) قطرية بنسبة (٢٢٠٪) من القطريات العاملات بالحكومة، ثم الصحة وبفارق كبير (٢٢٩٪) قطرية بنسبة (٢٠٩٪) قطرية بنسبة (٢٢٩٪)

٣ - يترتب على الخاصيتين السابقتين أن أصبحت غالبية العاملين

القطريين ممن يعملون بأجر نقدي، فالغالبية تعمل لدى الحكومة في قطاع الخدمات كما سبقت الإشارة، ويدلل علي هذا ما ورد في تعداد (١٩٨٦) والذي يتبين من بياناته أن حوالي (١٩٣٤١) قطرياً بنسبة (٩١٪) من القطريين يعملون لدى الغير بأجر نقدي، والغير هنا هو الحكومة غالباً، وأتي بعد ذلك أصحاب الأعمال الذين يستخدمون عمالاً وبنسبة (١٠٤٪) أما الذين يعملون لحسابهم ولا يستخدمون عمالاً فكانت نسبتهم أما الذين يعملون لحسابهم ولا يستخدمون عمالاً فكانت نسبتهم

٤ - ويمتابعة التركيب المهني للقطريين تبين أن أقل من الثلث بقليل
 (٦٢٢٩) فرداً بنسبة (٩ر٢٩٪) يعملون بأعمال كتابية، أتى بعدهم
 العاملون في الإنتاج والمهن المرتبطة به (٥٢٨١) فرداً بنسبة (٤ر٢٥٪)
 ثم الإخصائيون والفنيون ومن إليهم (٣٩١٤) بنسبة (٩ر٨٨٪)

وكان عمال الخدمات (٣١١٤) بنسبة ٩ر١٤٪)، ثم المشتغلون بأعمال البيع (١٠٦٩) بنسبة (١ر٥٪)، أتى بعدهم مباشرة المديرون الإداريون ومديرو الأعمال وكان عددهم (٥٨٦) فردا بنسبة (٣ر٤٪) (١٦١).

# خامساً : المرأة القطرية : نرص تعليم كبيرة ومشاركة معدودة ني توة العمل :

طرأ على تعليم المرأة القطرية تغيرات بارزة خلال فترة محدودة من الزمن قياساً على ما انجزته المرأة في مجال التعليم في أقطار عربية أخرى ويدلل على هذا انخفاض نسبة الأمية بين القطريات في ضوء تعداد (١٩٨٦)؛ حيث كان عدد الأميات (٩٨٨٦) قطرية فقط بنسبة (١٩٨٦٪) من إجمالي القطريات عشر سنوات فأكثر، وبلغت نسبة من أنهين المرحلة

الثانوية (٣٢٤٥) قطرية بنسبة (٥ر٩٪) والجامعية (٣٢٤٥) بنسبة (٨ر٤٪) (١٧٠). ولقد طرأ علي هذه البيانات تحسن يدلل عليه نتائج بحث القوى العاملة القطرية بالعينة لعام (١٩٩٣)؛ حيث تبين انخفاض نسبة الأمية بين الإناث إلى (٢٣٧٪)، كما ارتفعت نسبة من أنهين المرحلة الشانوية إلى (٣٣٧٪)، ومن أنهيين المرحلة الجامعة إلى (١٩٧٠/١٪). ويدلل علي هذا ما سبقت الإشارة إليه من بيانات حول التعليم الجامعي بدولة قطر، وهي بيانات توضع أن (١٩٧٧٪) من الخريجين من جامعة قطر خلال الفترة من (١٩٧٧/١٩٧١) وحتى الخريجين من جامعة قطر خلال الفترة من (١٩٧٧/١٩٧١) وحتى

وبالرغم من هذا التغير في الفرص والإنجازات التعليمية للمرأة القطرية، وبالرغم مما طرأ علي مشاركتها في قوة العمل من تطور حيث وصلت نسبة مشاركتها الي (١١١٪) عام (١٩٨٦)، بالرغم من هذا فإن مشاركتها في قوة العمل تعد محدودة، وهي مشاركة إنعكست علي نشاطاتها ومشاركتها المجتمعية بصفة عامة، وتعد مشاركتها محدودة نظراً لأنها تشكل (٥٠٪) من إجمالي السكان (١٥٠ عاما فأكثر)، كما أن مشاركتها تنخفض الي أقل من ثلث مشاركة النساء القطريات الموجودات بالمجتمع القطري في عام (١٩٨٦)، ويضاف إلى هذا انخفاض مشاركتها مقارنة بمشاركة الذكور القطريين في قوة العمل (٢٠٠).

هذا وتوضع بيانات تعدّاد (١٩٨٦) أن الغالبية العظمى من النساء القطريات (٢٩٠٧) قطرية بنسبة (٢٧٧٪) من القطريات (١٥ سنة فأكثر)، تعملن في القطاع الحكومي، وأن قرابة ثلاثة أرباع هؤلاء الإناث فأكثر) بنسبة (٥ر٧٧٪) من الإحصائيات والفنيات ومن إليهن، أتي بعدهن العاملات في قطاع الخدمات (٣٧٢) بنسبة (٢١٨٦٪) ثم

المشتغلات بالأعمال الكتابية (٣٦٦) بنسبة (٣٢١٪)، كما تبين أن غالبية القطريات (٩١٪) تعملن في وزارة التربية والتعليم حسب بيانات عام (١٩٩٣) وتتوزع النسبة الباقية علي وزارات الدولة وإن كن يتركز أغلبها في وزارة الصحة (٢١١).

هذا ويعود انخفاض نسبة مشاركة المرأة القطرية في قوة العمل مقارناً بحالتها التعليمية والفرص المتاحة أمامها للتعليم داخل قطر وخارجها إلى سطرة العادات والتقاليد، ومحاولة سياسات التنمية المواسمة بين التراث الثقائي السائد، وتعليم المرأة، وحاجات المجتمع إلى الأبدي العاملة ·

### سادسا : اشباع الماجات الأساسية وملامج نوعية العياة

سنتورض لوضعية اشباع الحاجات الأساسية، ومن ثم ملامع نوعية حياة المواطن القطري عبر مستويين، يتعلق الاول: بما هو مستهدف في خطة التنمية القطرية وبالاعتماد على الإستراتيجية العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، (٢٢) ويتعلق الثاني: بالمؤشرات الفعلية التي تعبر عن الواقع الفعلي لنوعية حياة المواطن القطري، هذا ويستند اهتمامنا بتوضيح مستوى اشباع الحاجات الأساسية وملامع نوعية الحياة على فكرة مفادها أن حركة منظمات المجتمع المدني ترتبط على نحو واضح، بما تقصر السلطة التنفيذية فيه وأيضاً بتلك الثغرات القائمة في سياستها العامة والقطاعية، والتي تعتبر مجالات تعمل منظمات المجتمع المدني على الحركة من خلالها، وإقامة حواراتها مع السلطة التنفيذية بشأنها.

المسترى الأول: منطلقات استراتيجية التنمية القطرية وتوجهاتها: تتمثل هذه المنطلقات لتنمية الاقتصاد الوطني فيما يلي: ١ - تنويع مجالات الإنتاج في الاقتصاد الوطني، وتقليل الاعتماد على قطاع النفط بزيادة مساهمات القطاعات السلعية الأخرى، والخدمات الإنتاجية في الناتج المحلى الإجمالي.

- ٢ التوسع في استخدام ثروة النفط والغاز الطبيعي كمدخلات في
   الصناعات الوطنية ومختلف الأنشطة الاقتصادية الأخرى.
- ٣ تنمية الموارد البشرية الوطنية ورفع كفاءتها بالتطوير المستمر، والتعليم، والتأهيل، والتدريب ليتناسب مع فرص العمل، وتأمين الحوافز التي تزيد من مشاركتها في مختلف القطاعات! الحكومية، والخاصة، والمشتركة،
- ٤ السعي لتعديل التركيبة السكانية، وهيكل قوة العمل بما يؤكد الهوية الوطنية ودعمها بالروافد العربية، للوفاء بمتطلبات التنمية، وتحقيق الاستقرار الاجتماعي،
- ۵ تأكيد دور القطاع العام في ملكية الثروات الطبيعية، والمرافق العامة، وترفير الخدمات الاجتماعية الأساسية، والمساهمة في مجالات الاستثمار بالمشروعات التنموية التي تفوق قدرات القطاع الخاص، ومن ثم تشجيع العمل المشترك مع القطاع الخاص في المشروعات الانتاجية.
- ٦ تشجيع دور القطاع الخاص المشترك للمساهمة في جميع فروع النشاط الاقتصادي ، وحفزه لتطوير الانتاج، واستخدام فنون إنتاجية تتناسب مع وفرة عناصر الإنتاج المحلية، وتوظيف القطريين في مجالات العمل المنتج والمجزي.
- ٧ تحقيق التنمية الإدارية، والاستخدام الأمثل لقوة العمل الوطنية،

ورفع كفاءة الأداء وتطوير الخدمات التي تقدمها الحكومة، وترشيد الإنفاق العام الجاري والاستثماري.

۸ - زيادة مصادر الإيرادات العامة للدولة بتنمية الإيرادات الضريبية وغير الضريبية وتنويع الاستثمارات الخارجية للدولة لتعظيم العائد منها، وتأكيد مساهمتها في تنويع مصادر الدخل العام لمواجهة زيادة النفقات الفردية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وأما عن السياسة الاجتماعية العامة والتي تهم الجمعيات الأهلية بالذات، كقطاع غير رسمي يساهم في تطوير إشباع الحاجات الأساسية، ودعم الرعاية الاجتماعية للمواطنين فكانت أهم أهدافها في استراتيجية التنمية ما يلى (٢٣٠):

- ١ النهوض بمستوبات التعليم والتدريب والثقافة، مع الإلتزام
   بمجانية التعليم الأساسي وإلزاميته لجميع المواطنين.
- ٢ تحقيق التوافق بين مخرجات النظام التعليمي ومؤسسات
   التدريب، وبين احتياجات سوق العمل.
- ٣ العناية بأهداف التربية الخلقية، والدينية في كافة برامج التعليم،
   والثقافة، والإعلام، مع الاهتمام بالمضامين العلمية والتقنية، ومواكبة
   تطورها، والسعى لتطبيقها .
- ٤ توجيه الأنشطة المجتمعية، والإعلامية، والثقافية، بما يحقق
   التمسك بالمبادئ الدينية، وتعزيز قيم حب العمل، والتفاني في إنجازه ·
- ٥ إقامة ودعم القدرات العلمية، ومراكز البحث العلمي، وتنمية التفكير الإبداعي،

- ٦ توفير الرعاية الشاملة للشباب في كافة المجالات، وتأهيله
   للمشاركة الإيجابية في عملى التنمية.
  - ٧ الالتزام بتوفير الإسكان المناسب لجميع المواطنين .
- ٨ الإلتزام بتوفير برامج الرعاية الاجتماعية التي تكفل العيش الكريم للمواطنين المسنين والمعاقين والعجزة، وذوي الحاجة، وتطبيق نظام شامل للتأمينات الاجتماعية.
- ٩ توسيع نطاق الخدمة الصحية الوقائية والعلاجية، وتوفير الرعاية الكاملة للأمومة والطفولة، وتطبيق المعايير الضرورية للحفاظ على الصحة العامة.

# المستوى الثاني: مؤشرات إشباع الحاجات الأساسية وملامع نوعية الحياة

تغطى المؤشرات المتاحة الأبعاد التالية (٢٤):

- ۱ ارتفع متوسط العمر المتوقع عند الولادة في المجتمع القطري من (۵۳) عاماً عام (۱۹۹۰).
- ٢ انخفض معدل الوفيات دون الخامسة لكل ألف مولود من (٢٣٩)
   عام (١٩٦٠) ليصل إلى (٣٦) فقط عام (١٩٩٠، ثم إلى (٩ر٤) في الألف عام (١٩٩٤) (٢٥).
  - ٣ بلغت نسبة السكان الذين يحصلون على مياه نقية (٩٤٪).
  - ٤ وصلت نسبة من يعرفون القراء والكتابة من الكبار (٨٢) .
- ٥ بلغ نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي بالدولار في عام ١٩٨٩ (١٥٥٠) دولار آ.

في ضوء ما سبق يتبين أن السلطة التنفيذية ممثلة في الحكومة، قد حققت إنجازات كمية واضحة على صعيد إشباع الحاجات الأساسية: المسكن، والتعليم، والعلاج، والعمل، واهتمت على مستوى الاستراتيجية التنموية بالرعاية الإجتماعية الشاملة تقريباً. ومثل هذا الوضع بطرح تساؤلات على منظمات المجتمع المدني، خاصة الجمعيات الأهلية مؤداها: ما هو دور هذه المنظمات؟ وهل هو مؤيد مدعم لدور الدولة أم أنه يكرر ما تقدمه الدولة؟ أم حاول القائمون على هذه الجمعيات تقديم نماذج عمل يقتدي بها لتطوير بعض جوانب العمل الحكومي؟

هذه تساؤلات نتصور أن الفصول القادمة ستهيئ لتقديم إجابات علمية عليها .

# حواشي الغصل الأول

- ١ يوسف عبيدان: المؤسسات السياسية في دولة قطر، إدارة الثقافة
   والنشر، وزارة الاعلام، دولة قطر، الدوحة، ١٩٧٧، ص ص ٢٩ -٣٢٠
- ٢ خلدون النقيب: المجتمع والدولة في الخليج والجزيرة العربية،
   مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ١٩٨٩، ص ص ١٦٦ -١٦٧٠
  - ٣ المصدر السابق: ص ١٦٨ -١٧٠٠
- ٤ شيخه الذياب، فاروق اسماعيل: الخصائص الديموجرافية للسكان، في فاروق اسماعيل وآخرون، الخارطة الاجتماعية لمدينة قطر، مركز الوثائق والدراسات الانسانية، جامعة قطر، الدوحة، ١٩٩٣، ص ص ص ٩٩ -٩٩.
- ٥ الجهاز المركزي للإحصاء، الخصائص الاقتصادية والديموجرافية
   للسكان، دراسة ديموجرافية رقم (١)، الدوحة، ١٩٩٤، ص ٠٩.
- ٦ سبيكة الخاطر، فاروق اسماعيل: " من البدع القديمة الي الدوحة
   العاصمة " في فاروق إسماعيل وآخرون، مصدر مذكور، ص ص ٥٨ -٥٩٠
- ٧ الجهاز المركزي للإحصاء ، المجموعة الاحصائية السنوية، العدد (١٤)، الدوحة، يوليو، ١٩٩٤، ص ص ٢٠ -٢٢٠
  - ٨ شيخه الذياب، فاروق اسماعيل: مصدر مذكور، ص ١٠٨٠
    - ٩- المصدر السابق: ص ص ١١٠ -١١٣٠
- ١٠ المجلس الأعلى للتخطيط: دراسة وصفية للتركيبة السكانية

لدولة قطر، الدوحة، مايو، ١٩٩١، ص ٢١. وأيضاً الجهاز المركزي للإحصاء، الخصائص الاقتصادية والديموغرافية والاجتماعية للسكان في دولة قطر، دراسة ديموغرافية رقم (٦)، الدوحة، ١٩٩٤، ص ١٩.

۱۱ - جامعة قطر: التقرير الاحصائي السنوي، ۱۹۹۲/۹۱، جدول رقم (٤).

١٢ - الجمهاز المركزي للاحساء، الخصائص الاقتصادية
 والديموغرافية، مصدر مذكور، ص ٣٥٠

١٣- الجهاز المركزي للاحصاء: المجموعة الاصحائية، يوليو،
 ١٩٩٣، ص ٤٨.

١٤ - ديوان الخدمة المدنية، مركز المعلومات: التقرير السنوي، قسم
 الاحصاء ١٩٩٣/٣/٣١م، ص ٦٣٠

10- الجهاز المركزي للاحصاء: المجموعة الاحصائية السنوية، يوليو ١٩٥٠، ص ٤٦.

١٦ - المصدر السابق: ص ٤٥٠

المجلس الأعلى للتخطيط: ادارة التخطيط الاجتماعي والقوى العاملة، تقرير عن المرأة القطرية مقدم الي المؤتمر العالمي للمرأة، بكين، ١٩٩٥، الدوحة، يناير، ١٩٩٥، ص ٧.

۱۸ - الجهاز المركزي للاحصاء: الخصائص الاقتصادية والديموغرافية والاجتماعية للسكان في دولة قطر، مصدر مذكور، ص ۱۹.

19 - المجلس الأعلى للتخطيط: تقرير عن المرأة القطرية، مصدر مذكور، ص ٢١.

- ٢٠- المصدر السابق: ص ٢٩٠
- ٢١ المصدر السابق: ص ص ٣٥ -٣٨٠
- ۲۲ المجلس الأعلى للتخطيط: الأمانة العامة، الاستراتيجية العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بدولة قطر، الدوحة، قطر، يوليو، 1991، ص ص ٩ -١٠٠٠

وتجدر الاشارة الي أننا في السطور التالية الخاصة بمنطلقات التنمية والسياسة الاجتماعية، اعتمدنا بدرجة أساسية على ما ورد في وثيقة الخطة مع قدر من التصرف غير المخل.

- ٢٣- المصدر السابق: ص ص ١٤- ١٥٠
- عن التنمية العربية، بيروت، سبتمبر، ١٩٩٢٠
- ٢٥ وزارة الصحة : المؤشرات الاجتماعية للتنمية، قطاع الصحة،
   بدون تاريخ، ص ٣٠٠

الفصل الثاني الدولة الدولة القطرية من سلطة الدولة الريعية إلى رأسمالية الدولة

# الفصل الثاني الدولة القطرية من سلطة الدولة الريعية إلى رأسمالية الدولة

## أولا ً: الملامج الأساسية للنظام السياسي :

يجمع المؤرخون والباحثون المعنيون ببحث النظام السياسي لدولة قطر عامة، وخصائص سلطة الدولة القطرية، تحديدا، على أن التاريخ الحديث لهذه الدولة يرتبط بظهور أسرة "آل ثاني" مع أوائل القرن الشامن عشر للميلاد ويعتبر الشيخ قاسم بن محمد آل ثاني مؤسس قطر تحت السيادة العثمانية (١١). ويعتبر صدور النظام الأساسي المؤقت للحكم في قطر في إبريل عام (١٩٧٠) أول دستور قطري أضحت به دولة قطر ثاني دولة خليجية بعد الكويت تصدر دستورها . وقد عدل هذا النظام في عام (١٩٧٢)، وأصبح النظام المعدل يشتمل على خمسة أبواب، احتوت على إحدى وسبعين مادة، عني المشرع فيها بتحديد السمات والخصائص الأساسية للحكم في دولة قطر · حيث عنى الباب الأول بنظام الحكم، والثاني بالمبادئ الجوهرية الموجهة لسياسة الدولة، والثالث بالحقوق والواجبات العامة، والرابع بالسلطات، والخامس والأخير بالأحكام العامة والانتقالية (٢). ويهمنا من منظور بحثنا الراهن التركيز على بعض المبادئ ذات الصلة بالمواطن، وحقوقه، وواجباته، والإطار الأساسي للسلطات، باعتبار أن هذه المبادئ ذات صلة بالديموقراطية، وحركة منظمات المجتمع

المدنى في قطر .

ويهم في هذا السياق الإشارة الي أن هذا النظام المعدل يمثل أنساساً شرعياً لاقتراب سلطة الدولة من نمط رأسمالية الدولة بعد أن كان السائد هو النمط الربعي. وفي هذا الصدد توضع البحوث الخليجية الجادة أن حكومات الخليج العربية إتجهت الى نمط الدولة الربعية منذ منتصف القرن الراهن، فدخل النفط هو ربع خارجي، ويبين هؤلاء الباحثون أن للدولة الربعية خصائص استثنائية في مقدمتها: أن الدولة تلعب دورا مركزيا في الحياة الاقتصادية والاجتماعية للسكان، وهو دور جعل هذا الشكل من أشكال سلطة الدولة المعتمد على الريع الخارجي يتمتع بمرونة واستقلال نسبيين عن مصادر ومقومات القوة الأخرى المتعارف عليها في الدول الأخرى انعكس على مرونة الدولة في العسل والحركة إذا ما قورنت بالدولة المعتمدة على الضرائب، أو على العملية الانتاجية. ويهم هنا الإشارة الى أن هذا الاستقلال النسبي لا يعنى تحرر الدولة الخليجية من كل القيود، فثمة قيود خارجية أثرت ولا تزال في مجمل حركتها الاقتصادية والسياسية . هذا ويلعب دور الدولة في الإنفاق العام دورا بارزا في حصاد الأوضاع الاجتماعية، والتكوينات الاجتماعية والاقتصادية - كالطبقات، والقبائل- وفي توجيه الانتاج، وفي توزيع مجمل الفرص المجتمعية للمواطنين خاصة الفرص ذات الصلة بإشباع حاجاتهم الأساسية، حيث تقوم الدولة بإعفاء المواطنين من الأعباء الضريبية على سبيل المثال، وفي الوقت نفسه توفر لهم كافة الخدمات المجانية، والتعويضات العامة، وتوزيع مقادير من الدخل القومي من خلال تقاسيم الأرض، وتنميتها،

واستملاك الدولة للأراضي العقارية كأبنية لإقامة مشروعات النفع العام (٣).

وأما عن ملامح الانتقال النسبي الي ما يسمى برأسمالية الدولة فنجد أن دولة قطر وإن أخذت بمبدأ الفردية المعتدلة ذات الأهداف المتوجهة الي المصلحة العامة للمجتمع، فإنها في الوقت نفسه تقترب من روح الجماعية من خلال ملكية الدولة، أو ما يمكن تسميته بالملكية الجماعية للثروات الطبيعية كما تبين في الفصل السابق عند عرض توجهات التنمية، ومع أن الدستور القطري لا يحوي نصأ صريحاً بشأن الملكية الجماعية؛ إلا أن بعض مواده تفيد في توضيح هذا واستجلائه، فالمادة (٦/ب) تقول بأنه على الدولة أن تشرف على الاقتصاد الوطني لتوجيهه بما يضمن له السلامة لخير الوطن، وينظم القانون قواعد هذا الإشراف وحدوده (٤٠).

وإذا انتقلنا من التوجهات والمبادئ الدستورية الي الواقع المعاش نجد أن الدولة بجانب سيطرتها على العوائد النفطية اتجهت إلى إقامة صناعات تحويلية، وعدد من الصناعات الثقيلة كالحديد والصلب، وأسهمت بالدور الرئيسي في تمويل هذه الصناعات والإشراف عليها (٥).

ومن أبرز ملامع النظام السياسي القطري في ضوء الدستور ما يلي : ١ - تقوية السلطة التنفيذية :

حيث أكد الباب الرابع من الدستور علي تقوية السلطة التنفيذية، فالأمير يصدر القوانين بناء علي اقتراح مجلس الوزراء وبعد أخذ رأي مجلس الشورى، ومعنى هذا أن مجلس الوزراء يقترح، ومجلس الشورى يوصي، والتوصية ليست إلزامية، مع مراعاة أن مجلس الوزراء يرأسه الأمير، والسلطة التنفيذية يتولاها الأمير بمعاونة مجلس الوزراء (٦٠).

## ٢ - إقرار الديموقراطية:

حيث نصت مواد الدستور على ضرورة توجيه الدولة عنايتها في كل المجالات لإرساء دعائم الديموقراطية، وإقامة نظام إداري سليم يكفل العدل والطمأنينة والمساواة للمواطنين (٧). كما نصت المادة الأول من الباب الأول من النظام الأساسي المعدل لدولة قطر، من بين ما نصت عليه على أن نظام دولة قطر نظام ديموقراطية (٨).

## ٣ - تكافؤ الفرص:

لقد عني الدستور بالتأكيد على سعى الدولة لتوفير تكافؤ الفرص للمواطنين وتمكينهم من ممارسة حق العمل في ظل قوانين تحقق لهم العدالة الاجتماعية (٩).

#### ثانيا: السلطة التنفيذية :

ثمة تأكيد من المعنيين بتحليل النظام السياسي القطري، علي تمييزه للسلطة التنفيذية وحرصه الواضح علي تقوية دورها ونفوذها، حتى أصبحت أكثر قوة وتركيزا، وفي الوقت نفسه عدم وضوح مبدأ الفصل بين السلطات، وتطبيقاً لهذا بعد دور الأمير محورياً في النظام السياسي؛ فهو وفقاً للنظام الأساسي المعدل يتولى كافة السلطات إضافة إلى كونه رئيس مجلس الوزراء(١٠)، فالفصل الأول من الباب الرابع من النظام الأساسي وهو الباب المعني بالسلطات الأساسية في المجتمع – تؤكد مواده ( ١٨ . ١٨ ) على أن الأمير هو المنوط به إصدار القوانين، وأنه هو الذي يتولى السلطة التنفيذية بمعاونة مجلس الوزراء، كما أن المحاكم تصدر أحكامها باسم الأمير، وتحدد المادة (٢٣) من الغصل الثاني من الباب

# الرابع اختصاصات الأمير على النحو التالي: (١١)

- ١ تمثيل الدولة في الداخل، وتجاه الدول الأخرى، وفي جميع العلاقات الدولية.
  - ٢ يصدق على القوانين، والمراسيم، ويصدرها .
    - ٣ يتولى رئاسة مجلس الوزراء٠
  - ٤ يتولى القيادة العليا للقرات المسلحة، والإشراف عليها .
  - ٥ يعين الموظفين المدنيين والعسكريين ويعزلهم وفقا للقانون -
- ٦ يقبل اعتماد رؤساء البعثات الدبلوماسية، والقنصلية، والأجنبية
   لديه،
  - ٧ يعفو بمرسوم عن أي عقوبة أو يخففها .
    - ٨ يمنح أوسمة الشرف وفقا للقانون .
  - ٩ أية اختصاصات أخرى يخولها له النظام الأساسي٠
- وأما عن دور مجلس الوزراء وصلاحياته في علاقته بسلطة أمير البلاد فقد حددها الفصل الثالث من الباب الرابع من النظام الأساسي المعدل علي النحو التالى: (١٢١)
- ١ يقوم مجلس الوزراء بمعاونة الأمير على أداء مهامه، وممارسة سلطاته وفقاً للنظام الأساسى وأحكام القانون.
  - ٢ يعين الأمير الوزراء، ويعفيهم من مناصبهم بأمر أميري.
- ٣ يتولي الأمير بوصفه رئيس مجلس الوزراء رئاسة جلسات المجلس، ويوجه نشاط الوزراء ويشرف علي تنسيق العمل بين جميع الوزارات وأجهزة الحكومة، ويؤمن وحدة هذه الأجهزة ويصدر التعليمات

## العامة الموجهة للحكومة.

هذا ويكاد ينفرد النظام السياسي القطري هو والنظام السائد في المملكة العربية السعودية، بخاصية تتمثل في جمع الأمير بين إمارة الدولة وبين رئاسة مجلس وزرائها حقيقة يحق للأمير في الدول الخليجية الأخرى رئاسة مجلس الوزراء متي شاء إلا أنه يوجد في هذه الدول فارق بين الأمير كرئيس دولة وبين شخص رئيس الوزراء ويتشابه النظام القطري في هذا مع النظم الرئاسية؛ حيث يكون رئيس الدولة هو رئيس مجلس الوزراء مع بروز مجلس الوزراء كوحدة لها كيان (۱۳).

#### ثالثا: التنظيم الإداري ومعارسة السلطة التنفيذية:

مرت نشأة التنظيم الإداري وتطوراته في المجتمع القطري بمراحل ثلاث رئيسية، تتمثل الأولى في الفترة الممتدة من عام (١٩٦٠) إلى ما قبلها، وهي فترة كان المجتمع القطري فيسها خلوا من أية تنظيمات إدارية، فالتنظيمات الاجتماعية القبلية والعشائرية كانت تنظر للحاكم كولي أمر مطاع، وكان أهل الحل والعقد يبايعون الحاكم الذي كان يجمع في شخصه كل السلطات؛ فهو الحاكم، والمشرع والمنفذ، والقاضي، يعتمد علي الشريعة الإسلامية وقضاة الدين، وكان يسود بعد الاعتماد علي الشريعة الاحتكام للأعراف والتقاليد (١٤).

وأما المرحلة الثانية التي تبدأ بعام (١٩٦٠)، ففيها أنشئت بعض الوزارات ( المعارف والمالية)، ومنذ (١٩٦١) بدأ إصدار القوانين المنظمة للجهاز الإداري حيث صدر في هذا العام قانون إنشاء الجريدة الرسمية لحكومة قطر وهو ما يطلق عليه في قطر "القانون الفاتح للقوانين" (١٥١) ويعد

البدء بهذا القانون ذو دلالة من حيث تقديره لحق من حقوق المواطنين في المعرفة بالقوانين والعلم بها ولعل الحدث المهم في هذه الفترة هو إنشاء الإدارة المركزية التي تمثل "جهازا إداريا مركزيا و دور واضح في الضبط والرقابة، والاتصال الإداري العمودي من أعلى إلى أسفل غير أنه واكب إنشاء هذه الإدارة أخرى سميت "بالإدارة اللامركزية" لها قدر من الاستقلال وتعد شخصيتها معنوية (١٦) والأخيرة هذه كانت مقدمة ضرورية لما سمى بالإدارة المحلية في أقطار عربية أخرى، هذا وتقوم الإدارة اللامركزية على أنشطة ثلاثة هي : المجلس البلدي، ورئيس البلدية، ومدير البلدية، وجميعها سلطات إدارية تعمل في إطار وزارة الشئون البلدية حيث تم الجمع فيما يتعلق بالرقابة فكانت الرقابة الداخلية نقطة البداية؛ حيث تم الجمع بين ثلاثة مستويات للرقابة هي : الرقابة العليا، والإدارية المباشرة، والمالية المباشرة المباشرة المباشرة المباشرة المباشرة المباشرة المباشرة والمالية المباشرة المباشرة

ومنذ عام (١٩٧٠) كانت المرحلة الثالثة لتطور التنظيمات الإدارية القطرية والتي تحددت ملامحها بصدور النظام الأساسي المؤقت للحكم في قطر، وأسهمت في تطوير النظام الإداري، وتوسعه وشموله موضوعياً ومكانياً؛ لكي يواكب التطورات الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع، فغيما يتعلق بالإدارة المركزية تم تحديد مجاليها الأساسيين المتمثلين في: المجال الأميري المحدد لنطاق اختصاصات رئيس الدولة، والمجال الوزاري المحدد لنطاق اختصاص الوزير، ويهم هنا التأكيد على أن الأمير يباشر اختصاصات عليا في كل المجالات كما سبقت الإشارة (١٩١). كما أنشئ في هذه المرحلة عدد من الإدارات، والأجهزة المستقلة، وتم تطوير الإدارة

اللامركزية، وتأسيس النظام البلدي، واللامركزية المرفقية المتمثلة في المؤسسات العامة والتي يقصد بها إنفراد أنشطة محدودة بإدارات مستقلة ذات شخصية اعتبارية مستقلة، خاضعة لرقابة مركزية، لكنها رقابة مخففة لا تعوق حركة هذه الانشطة لأهميتها (٢٠٠)

وأما عن التطورات الكمية التي طرأت على أجهزة السلطة التنفيذية بالمجتمع القطري فيمكن أن نرصد بشأنها عندا من الحقائق، تتمثل في أن عدد العاملين بجميع المؤسسات الحكومية في ضوء تعداد (١٩٨٦) بلغ (٧٣٥٥٩) شخصاً منهم (١٩٨٥) قطري (ذكراً وأنثى) بنسبة (٩ر٤٤٪) من إجمالي العاملين بالحكومة، وكان عدد العرب (٢٠٠٥٠) موظفاً وموظفة بنسبة (١ر٤٤٪)، وشغل غير العرب بقية النسبة وهي (٢١٤٪).

ومما لفت نظرنا هو تباين هذه البيانات مع أخرى نشرت ضمن تقارير إدارة شئون الموظفين، ففي عام (١٩٨٨)، وهو عام لا يفصله عن التعداد الرسمي إلا فترة محدودة، بلغ عدد الموظفين بالوزارات، والأجهزة، والمؤسسات الحكومية (٢٦٩٤٥) موظفاً وموظفة، كان عدد القطريين منهم (١٩٤١٨) بنسبة (٨ر٣٥٪)، هذا وتفيد الإحصاءات المنشورة خلال التقرير السنوي لديوان الخدمة المدنية أن أعداد موظفي الدولة تتجه نحو الانخفاض، فقد كان عددهم في ديسمبر (١٩٩١) هو (٢٨٠٢٨) موظفاً، إنخفض في مارس (١٩٩٣) ليصل إلى (٣٩٩٥٦)

وأما عن توزيع موظفي السلطة التنفيذية على المهن المختلفة، اتضح أن أعلى نسبة من القطريين تتركز في المهن العلمية والفنية، فكانت

جنول(۲) الماملون بأجهزة النولة بين عامي ۱۹۸۸، ۱۹۹۸م

المجموع	٠٢٢١.	77601	1AVAT	14814		
ب - شركة قطر الوطنية للقنادق	111	11/	4	17	۲۰۰۲	۲۰٪
أ - شركة قطر لصيد الأسماك	10	<b>.</b>	•	-	۲،۷٪	ار٪
۴ - الشركات المكرمات				·-		
و - مؤسسه النفد المعري	171	198	٥٨	172	7,87,7	/۸۸٫
	10,1	7.4.	T	17.	۲٬۸۳۰	7.4.7.
السلكية واللاسلكية	١٢٧٨	11	101	11.	۰۰۰ ۲۷٪	<b>7.14.7</b>
<ul> <li>العنوسات المكومية</li> <li>العنوسة العامة القطرية للبترول.</li> <li>العنوسة العامة القطرية للاتصالات</li> </ul>	. ×	ĮTV.	1641	18 AT	) / / / / /	),TTV_3
عمال برميين	10.11	AIT	1175	311	/V,V	٥ره٧/
۱ - الرزارات والاجهزة المكومية موقفون	4410.	77.YA	1. 0.1.	19767	٪۵۲٫۲	787.5
	19.64	1991	14.44	141	19.64	1441
التطاع المكومي	عددا	عدد العاملين	عرد الق	عدد القطريين منهم	نسبة	نسبة القطريين

المصدلامجلس الأعلى للتخطيط تقرير اللجنة المشتركة بشأن دراسة الإقتراحات الخاصة يتشجيع القطاع الخاص وتطوير أجهزة التدريب، الدوحة، ١٩٨٢/٩/١٦.

\*\*

نسبتهم إلى اجمالي القطريين العاملين بالحكومة في عام (١٩٩١) ترابة (٣٥٪) انخفضت في عام (١٩٩١) إلى (٣٥٪) أتي بعدهم العادلمون في المهن الكتابية بنسبة (٢ر٣٠٪) عام (١٩٩٣)، وأتي عمال الإنتاج بالحكومة في المرتبة الثالثة بنسبة (٧ر٢٢٪) في عام (١٩٩١) ارتفعت إلى ٩ر٣٢٪) في عام (١٩٩١) التطور في بقية المهن٠

جدول (٣) ترزيع موظفي السلطة التنفيذية على المهن المختلفة

الجنسية والسنة	j	قطري	! 	i	عراي		ļ	أجنيي		į	اجنبي	
الدين	[3\/\T/T\]	11/7/11	7.	11/17/71	*1)/7/71	7.	\$1/17/11	11/T/T1	7.	11/17/41	11/7/71	7.
العلمية والغنية	7777	7777	۲۷ره۹	٥١.٥	נזנץ	41,-1	1144	1071	اهارها	14016	17176	11,11
الإدارية	202	101	19,7.	<b>77</b>	<b>10</b> j	: ۱۹۵ <sub>۱</sub> ۱۹۵	<b>1</b> • •	-	-	EAA	**1	34,47
الكنابية	LAYT ;	LAYY	1 - 1 , 2 1	1444	17.6	1-4,34	774	17.7	المعرددة	Y-45	A007	ער, זו
الخبيات	16	16	<b>۱۸٫۲۳</b>	<b>W</b>	774	۲۱ر۲۹	1464	14.1	47,74	TETE	T-17	44,47
الزراعة والعيد	<b> </b> •	<b>v</b>	116,79	154	rr	74,47	1YA	17	) احدر-۱	TAY	71	ا هار۲۲
مسأر الانتاج	F14F	734F :	1-9,97	\TTT i	1776	٠٠٠,٦١٠	AY-3	1444	۱۹۸۱ کا	17771	11446	44,-3
غير مصنف	_	••	_	_	14.	_ }	-	TAL		<b>-</b> {	N-A£	- }
	\ \ \ \	;		į		ļ	İ	; }	1	:	;	:
ا الإجمالي	17787	1774	اوهری، ۱	TYVA	ATAT :	۲۵٫۹۲۱	177	1104-	( ۱۹۹۸ ا	TY-YA	T7407 [	11,41

المصدر: ديوان الخدمة المدنية، مركزالمعلومات، التقرير السنوي، الدوحة ١٩٩٣/٣/٣١.

هذا ويتركز غالبية العاملين في الحكومة (قطريون وغير قطريين) وفقاً لبيانات (١٩٩٣) في وزارتي التربية والتعليم، وجامعة قطر (١٤٦٦٦) موظفا بنسبة (٧٩٣٪) كانت نسبة الذكور منهم (٢٠١٥٪) مقابل (٨٨٤٪) للإتاث- أتي بعدهم العاملون في وزارة الكهرباء والماء (٨٥٤٪) بنسبة (٤٠٠٢٪) وجميعهم من الذكور، ثم العاملون في الشئون البلدية والزراعة وعددهم (٣٨٦٢) بنسبة (٥٠١٪) منهم (٢٩٩٨٪) من الذكور.

وإذا أخذنا العاملين في التربية والتعليم باعتبارها أكثر الوزارات التي يعمل بها موظفو الدولة، نجد أن أعداد القطريين بها في عام (١٩٩٣) كانوا (٧٨٤٨) بنسبة (٥٣٥٪) من إجمالي العاملين بهذه الوزارة، كانت نسبة الإناث القطريات منهم (٩ر٥٥٪) وكانت أعداد الأجانب من غير العرب (١٩٩٨) عاملاً بنسبة (٢٣٠٪) ويشغل العرب النسبة الباقية وهي (٧ر٣٢٪) (٣٢٠٪).

## رابعا ً: السلطة القمنانية :

حدد الباحثون مراحل رئيسية أربعة مر بها تطور النظام القضائي باعتباره تجسيدا للسلطة القضائية القطرية · اعتمدت المرحلة الأولى علي الضوابط العرفية التي أوجدها النظام القبلي ·

وتمثلت المرحلة الثانية في بروز القضاء الشرعي الذي طرأت عليه تعديلات منذ عام (١٨٦٧) وحتى أربعينيات القرن الراهن، ففي عام (١٩٤١) تم تعيين قاضيا للمحكمة الشرعية في العاصمة، ثم تعيين قضاة في المدن الأخرى،

وأما المرحلة الثالثة فقد شهدت تعددا في المؤسسات القضائية

وتنظيمها، ففي عام (١٩٥٨) ظهرت المحكمة الشرعية التي ضمت المحكمة الشرعية الكبرى والمحكمة الشرعية بالعاصمة، بالإضافة إلى إنشاء أقسام وإدارات أخرى لمواجهة المستجدات الإقتصادية والاجتماعية، كالتوكيلات والآراء الشرعية، واعتماد وثائق الزواج، وقضايا الأسرة، والقضايا الجنائية، وقضايا العمل والمرور، والتي تم إنشاء محكمة لكل منها في عامى (١٩٦٢)، (١٩٦٨) على التوالى،

وتعد المرحلة الرابعة التي بدأت مع عام (١٩٧١) مرحلة القضاء الوطني، والتي تميزت بانتقال السلطة القضائية إلى المحاكم الوطنية، ومن ثم ظهور محكمة قطر العدلية، ويذهب الباحثون المعنيون بنسق الضبط القانوني بيعديه الرسمي وغير الرسمي، إلى وجود ثلاثة أنماط للمؤسسات القضائية في المجتمع القطري هي (٢٥):

- أ مؤسسات العدل القضائية .
- ب مؤسسات العدل شبه القضائية -
  - ج المجالس العرفية .
  - ١ مؤسسات السلطة القضائية:

وتشتمل علي نوعين أو نمطين من القضاء: أولهما هو القضاء العادي، ويسمى القضاء العدلي ممثلا في المحاكم العدلية الجديدة، والتي تضم محكمة الاستثناف، والمحكمة الجزائية الكبرى، والمحكمة الجزائية الاستثناف، والمحكمة المدنية، ورئاسة المحاكم العدلية وأما النمط الثاني فيختص بالقضاء الشرعي الذي يعتبر أساسياً في الحكم ويهم هنا توضيح أن أي مواطن مسلم قطري، أو غير قطري، من حقه أن يطلب حكم الشريعة

الإسلامية حتى لو حكم القضاء المدني في قضيته (٢٦).

وفي ضوء موضوع بحثنا الراهن يهم إبراز امرين بشأن السلطة القضائية القطرية :

الأول: أن المادة (١٩) من الفصل الأول من الباب الرابع وعنوانه "السلطات"، من النظام الاساسي المعدل قد نصت علي ان السلطة القضائية تتولاها المحاكم التي تصدر احكامها باسم الأمير في حدود النظام الاساسي ووفق القانون (٢٧).

الثاني: أن المادة (٦٥) من الفصل الخامس من النظام الأساسي، وهو الفصل الخاص بالقضاء نصت على أن عدل القضاء دعامة أساسية للحكم في الدولة، وأن القضاة مستقلون في أداء اختصاصاتهم، ولا يجوز لأي جهة التدخل في سير العدالة (٢٨).

#### ٢ - المؤسسات شبه القضائية:

وهي المؤسسات التي تضطلع بمسئولية الوساطة، ثم التحكيم بين الأطراف المتنازعة بقصد الوصول الي تسوية ترضى أطراف النزاع، ويعتبر رأي هذا النوع من المحاكم استشاريا وليس ملزما، كما هو الحال في لجنة تحكيم الغرفة التجارية، ولجان فض المنازعات في وزارة العمل علي سبيل المثال(٢٩).

## ٣- المجالس العرفية (القضاء البدري):

إذا كان البعض يصنف منظمات المجتمع المدني في ضوء اقترابها أو ابتعادها عن سلطة الدولة، ومن ثم يقال منظمات أهلية، وأخرى حكومية، وثالثة شبه حكومية، فهل يمكن اعتبار المجالس العرفية منظمات مجتمع

مدني ما قبل حداثي، وإن كانت منظمات قبلية؟ وحتى يتضح هذا سوف نعرض لأهم أبعاد المجالس العرفية في قطر على النحو التالي (٣٠٠):

١ - تعد المجالس العرفية إحدى الآلبات لحل الصراعات وفق معايير،
 وقيم، وأنماط سلوكية ترتضيها الجماعة، ومن ثم تساعد هذه المجالس
 على احترام النظم القبلية القائمة، والحفاظ على وجودها واستمرارها.

Y - يتولى أمير ، أو رئيس القبيلة رئاسة المجلس العرفي الذي يتألف غالبا من كبار السن، وأصحاب الرأي والمشورة ويعتبر المجلس في حالة إنعقاد دائم، يأخذ شكله الرسمي حين اكتمال عدد اعضائه عند الحاجة المتمثلة في وجود خطر يهدد القبيلة أو أحد اعضائها، أو وجود أمر هام يمس مصالح القبيلة ووجودها ومكانتها، أما إذا كان الخلاف مع قبيلة أخرى فإن المجلس يأخذ شكلاً مغايراً وفي أحبان غير قليلة يرتضى أمير القبيلة المحددة الانتقال الي مقر أمير أو رئيس القبيلة الأخرى المتنازع معها وإذا لم يحسم مكان انعقاد المجلس يتفق الطرفان المتنازعات علي اختيار أحد قضاة البدو المشهورين من القبائل الأخرى، والذي يقوم بدوره بدعوة الأطراف المتنازعة للإجتماع عنده و

٣ - هناك قضاة بدويون متخصصون في قضايا بعينها، فهناك قاضي
 النساء، وقاضى الحلال "الماشية:" وما إلى ذلك.

٤ - تعتمد المجالس العرفية على مبدأ: "اليمين على من أنكر، والبينة على من ادعى "ولليمين دورأ هاما في حسم الخلاف خاصة عندما يصدر عن أشخاص مشهود لهم بالسيرة الحسنة والسمعة الطيبة.

٥ - هذا وتشمل احكام القضاء العرفي مجالات كثيرة متعددة مثل:

القتل العمد، والثأر، والسرقة، كما يغطي الأفعال غير المقصود كالقتل الخطأ وتتفاوت عقوبات القضاء العرفي حسب الحال والواقعة، وتتراوح من التسامح والتراضى إلى الدية، والقصاص المباشر من القاتل والتراضى إلى الدية، والقصاص المباشر من القاتل والتراضى إلى الدية والقصاص المباشر من القاتل والتراضى إلى الدية والقصاص المباشر من القاتل والتراضى إلى الدية والقصاص المباشر من القاتل والتراضى إلى الدينة والقصاص المباشر من القاتل والتراشى إلى الدينة والقصاص المباشر من القاتل والتراشى إلى الدينة والقصاص المباشر من القاتل والتراشى والتراشى إلى الدينة والقصاص المباشر من القاتل والتراش وال

أما عن أعداد العاملين بوزارة العدل القطرية والمنوط بهم أعمال وأنشطة السلطة القضائية فقد بلغ عددهم في مارس (١٩٩٣) حوالي (٢٣٦) موظفاً وعاملاً، كان القطريون منهم (١٣٠) موظفاً وموظفة بنسبة (٧٠٠٪) من اجمالي العاملين بالوزارة يمثل الذكور منهم (٧,٩٧٪) من إجمالي العاملين القطريين في هذا المجال وكان عدد القطريين في المهن الفنية والعلمية التي من بينها القضاة (٣١) قطرياً بنسبة (٨,٣٢٪) من اجمالي القطريين بوزارة العدل وبلغت نسبة العرب من إجمالي العاملين بالوزارة (١١٧) ، (منهم ()) موظفاً بنسبة (()2)1) من إجمالي العاملين بالوزارة منهم ()2) شخصاً يعملون بالوظائف الكتابية بنسبة (()4)2) و(()3) يعملون في المهن العلمية والفنية بنسبة (()4)3) وذلك من إجمالي العرب العاملين في هذا المجال وأما الأجانب فقد كان عددهم (()4) شخصاً بنسبة (()4)3) يعمل غالبتيهم عمالاً بنسبة عددهم (()4)3) من إجمالي الأجانب العاملين بوزارة العدل (()1)3)

#### خامساً : السلطة التشريعية :

يمكن في ضوء كتابات باحثين قطريين جادين - استخلاص ملاحظتين رئيسيتين (٣٢) لهما صلة بفهم الطبيعة العامة للسلطة التشريعية في المجتمع القطري، تذهب الملاحظة الأولى إلى أن الحدود بين السلطات في المجتمع القطري، ليست قاطعة فاصلة بينها، فالسلطات مركزة لظروف

موضوعية وذاتية تاريخية ومعاصرة، فمن الناحية التاريخية كان لآل ثاني دور محوري في تأسيس الدولة وتوحيد القبائل في مواجهة الأخطار الخارجية، كما كان للعامل الاقتصادي – الثروة – دوره في تدعيم المكانة السياسية لآل ثاني فقبيلتهم "المعاضيد" كان منها أكبر عدد من التجار والطواشين وملاك السفن (٣٣).

وحديثاً فالحاكم وهو الأمير، هو الذي يتسلم العوائد النفطية ويقرر أشكال ووسائل توزيعها وتؤكد الملاحظة الثانية حرص سلطة الدولة في مستواها التنفيذي المشار إليه في صفحات سابقة، على مراعاة أمرين هما: التدرج في الحركة نحو المشاركة والديمقراطية، وخصوصية المجتمع القطري من حيث تركيبه القبلي والاجتماعي، وخبراته التاريخية بالمشاركة في صناعة القرارات، والتي جعلت متخذ القرار بشأن التحول الديموقراطي يتحسب أية صراعات اجتماعية يمكن أن تؤثر سلباً على صيغة التحالف المخطط بين القوى القبلية، والعرقية، والاجتماعية، والتي يمكن أن تهدد الاستقرار الاجتماعي، في مجتمع حديث وليس كثيفا وكبيرا سكانياً كغيره من المجتمعات العربية .

#### تطورات الططة التشريمية:

مرت فكرة السلطة التشريعية في المجتمع القطري، ممثلة في مجلس الشورى عبر مراحل ثلاث أساسية، فقد كانت المرحلة الأولى في عام (١٩٦٤) عندما فكر الحاكم آنذاك في إنشاء مجلس للشورى لكنه لم ير النور، وتمثلت المرحلة الثانية في إصدار النظام الأساسي المؤقت في عام (١٩٧٠) الذي تضمن إنشاء مجلس الشورى، ولقد حددت طبيعة هذا المجلس ومهامه من خلال النظام المذكور على النحو التالى:

١ - أن مهمة المجلس هي أن يعين برأيه، الحاكم، ومجلس الوزراء، في أداء مهامهما وتكون آراء المجلس في شكل توصيات ويتألف المجلس من عشرين عضوا بالانتخاب وللحاكم تعيين عدد من الأعضاء لا يتجاوز ثلاثة كما نص القانون الخاص بالمجلس علي تقسيم دونة قطر إلى عشر دوائر انتخابية .

٢ - تمثلت أهم اختصاصات المجلس في: مناقشة مشروعات القوانين التي يقترحها الوزراء، وقبل عرضها على الحاكم، ومناقشة السياسة العامة للدولة، ومناقشة مشروع موازنة المشروعات الرئيسية العامة، وتقديم التوصيات عن المسائل المشار إيها فيما سبق، بالإضافة إلى طلب البيانات عن أية ناحية من النواحى المنصوص عليها.

وإذا كانت هذه المرحلة قد شهدت تطوراً نحو الديموقراطية منذ التفكير في إنشاء مجلس الشورى، إلا أنه تطور ظل في دائرة "التفكير" دون التنفيذ، فقد تعطلت كل محاولات تطبيق المشروع، وظل النص معطلاً حتى جاءت المرحلة الثالثة التي بدأت مع فبراير (١٩٧٢)، والتي أطلق عليها الحركة التصحيحية (٢٤)، والتي كان في مقدمة نتائجها، إحياء مجلس الشورى، والإسراع بتنفيذ هذا البعد الهام في النظام السياسي القطري. وعند السعي لتنفيذ مشروع إنشاء مجلس الشورى، أجريت على المشروع الذي صدر في عام (١٩٧٠) بعض التعديلات التي تمثلت في :

١ - أن يكون اعضاء مجلس الشورى بالتعيين، ويصدر بتعيينهم قرار
 من الأمير، وكان تكوين المجلس قبل هذا التعديل بالانتخاب.

٢ - بجانب النص السابق الذي وضح أن مجلس الشوري يتألف من

عشرين عضوا، فقد تمت زيادة الاعضاء الآخرين الذين يجوز للأمير تعيينهم إلى عشرة اعضاء الآمر ثلاثة كما كان في النص الأول،

٣ - توسيع اختصاصات مجلس الشورى لتشمل مناقشة السياسة العامة للدولة، ومناقشة شئون الدولة في المجالات الاجتماعية والثقافية، وتقديم التوصيات، وإبداء الرغبات فيما يتعلق بالمسائل المشار (٣٧).

٤ - لا يجوز لمجلس الشوري ان يتدخل في الاعمال التي تكون من اختصاص السلطة التنفيذية أو القضاء (٣٨١).

يتضع من العرض الموجز السابق حول وضعية مجلس الشورى أنه مجلس استشاري وبالتعيين، وأنه تابع للسلطة التنفيذية، وأن اللجوء الي التعيين كانت أهدافه مراعاة الأوضاع الاجتماعية، وما تتطلبه من موازنات وتحالفات، أما اختيار اعضاء المجلس، فهو علي أساس الخبرة والمكانة الاجتماعية، وليس على أساس الاتجاه أو الرأي السياسي أو الأيديولوجي.

وإذا أتينا الي العلاقة بين السلطات الثلاث القائمة في قطر كما في النظم السياسية الحديثة يمكن أن نصل إلى عدد من الاستخلاصات الأساسية تتمثل فيما يلي:

١ - أن السلطة التنفيذية تقود وتسير غيرها من السلطات، وبالتالي أتي وضع السلطة التشريعية وضعا تابعاً، استشارياً غالباً، وليس ملزماً، كما يفهم من النصوص الدستورية الخاصة بهذه السلطة.

٢ - لا توجد أية أحزاب سياسية أو جماعات ضغط في المجتمع
 بالمعني المباشر، ولا تختلف دولة قطر في هذا عن غيرها من مجتمعات

الخليج العربية، وإن كان هناك مراعاة للتوزانات بين القبائل.

٣ - أن نظام الحكم في قطر بعد نوعيا وخاصا، قصد منه أن يستجيب للخصائص الاجتماعية للمجتمع القطري، وللمرحلة التي يمر بها تطوره. ولهذا فهو ليس نظاماً يقوم علي التوازن بين السلطتين التنفيذية والتشريعية، ولا هو بالنظام الرئاسي الذي يقوم علي مبدأ الفصل بين السلطات، فقد قصد أن يأخذ بعضا من كلا النظامين، فالأمير وحده ظاهرة في النظام، هو رئيس الوزراء، وهو صاحب السلطة التشريعية ممثلة في مجلس الشورى، كما أن السلطة القضائية تتولاها المحاكم باسم الأمير (٢٩).

وتفيد البيانات الواردة في هذا الفصل والسابق عليه، بأن غالبية قوة العمل القطرية تتركز في القطاع الحكومي، ويمكن تسيمتها بموظفي السلطة التنفيذية . أكثرها في وزارة التربية والتعليم، مقارنة بغيرها من وزارات الدولة . ولقد شهدت الوزارات بصفة عامة زيادة في الوظائف القطرية نتيجة للإحلال التدريجي للعمالة المواطنة ، محل الوافدة بسبب التخرج السنوي من جامعة قطر ، وانتشار التعليم في المجتمع بصفة عامة . وإذا كان المجتمع القطري يأخذ بمبدأ التدريج والتوازن الاجتماعي في الديمقراطية السياسية ، فهو يأخذ بالديموقراطية الاجتماعية على نحو شبه شامل . فتكافؤ الفرص في إشباع الحاجات الاساسية ، في التعليم والعمل والسكن والعلاج مبادئ يشهد عليها التطبيق الذي تدعمه الشواهد والبيانات المشار إليها .

# هواشي الفصل الثاني

- ١ يوسف عبيدان: المؤسسات السياسية في قطر، مصدر مذكور، ص
   ٠٤٠
  - ٢ المصدر السابق: ص ١٥٦٠
  - ٣ خلدون النقيب: مضدر مذكور، ص ص ١١٩ ١٢٥.
    - ٤ يوسف عيدان : مصدر ساق ص ١٥٨٠
- ۵ كلثم الغانم: المجتمع القطري من الغوص الي التحضر، مؤسسة
   النور للدعاية والإعلان والنشر، الدوحة، ۱۹۸۹، ص ص ۱۹۶ -۱۹۸۹
  - ٦ يوسف عبيدان: مصدر مذكور، ص ص ١٦٢ -١٦٣٠
    - ٧ المصدر السابق: ص ١٦٥٠
- ٨ دولة قطر: مجلس الشوري، النظام الأساسي المعدل لدولة قطر
   واللاتحة الناخلية لمجلس الشوري، المؤسسة العالمية للطباعة والنشر،
   ١٩٩٤، ص ١٤٠٠
  - ٩ المصدر السابق: ص ١٦٦٠ ·
  - ١٠ يوسف عبيدان: مصدر مذكور، ص ص ٢١٦ -٢١٧٠.
  - ۱۱ دولة قطر: مجلس الشورى، مصدر مذكور، ص ص ۲۰ -۲۱٠
  - ١٢ دولة قطر: مجلس الشورى، مصدر مذكور، ص ص ٢٣ -٢٤٠
    - ۱۳ پوسف عبیدان : مصدر مذکور، ص ۲۲۳ .

- ١٤ المصدر السابق: ص ٢٣٣٠
- ١٥ المصدر السابق: ص ٢٣٥ -
- ١٦ المصدر السابق: ص ٢٤١.
- ١٧ المصدر السابق: ص ٢٦٩٠
- ١٨ المصدر السابق: ص ٢٤٥٠
- ١٩ المصدر السابق: ص ٢٥٢.
- ٠ ٢ المصدر السابق: مواضع متفرقة ما بين ص ٢٦٢ ٢٧٢.
- ۲۱ الجهاز المركزي للإحصاء: المجموعة الاحصائية، يوليو،
   ۱۹۹۳، جدول رقم (۹).
- ۲۲ ديوان الخدمة المدنية، مركز المعلومات: التقرير السنوي، قسم
   الاحصاء، ۱۹۹۳/۱۲/۳۱، ص ۷۳.
  - ٢٣ المصدر السابق: ص ص ٨٨ ٨٩.
- ٢٤ نورة ناصر آل ثان وآخرون: "نسق الضبط الاجتماعي" في فاروق اسماعيل وآخرون، الخارطة الاجتماعية لمدينة الدوحة، مصدر مذكور، ص
   ٣٤٩ ٣٤٩
  - ٢٥ المصدر السابق: ص ص ٥٥٥- ٣٥٦.
  - ٢٦ يوسف عبيدان: مصدرمذكور، ص ص ٢٩١ -٢٩٤.
  - ۲۷ دولة قطر: مجلس الشوري، مصدر مذكور، ص ۲۰.
    - ۲۸ المصدر السابق: ص ۳۳.
- ۲۹ نورة ناصر ال ثاني وآخرون : مصدر مذكور، ص ص ٣٥٦ ٣٥٧.

- ٣٠ المصدر السابق: ص ص ٣٨٣ -٣٨٨٠
- ٣١ ديوان الخدمة المدنية: التقرير النسوي، مصدر مذكور، ص
  - ٣٢ يوسف عبيدان: مصدر مذكور، ص ١٧٣ -١٧٦٠
    - ٣٣ كلثم الغانم: مضدر مذكور، ص ٩٩، ١٦١٠
  - ٣٤ يوسف عبيدان: مصدر مذكور، ص ص ١٧٧ -١٧٩٠.
    - ٣٥ المصدر السابق: ص ١٤٧٠
- ۳۱ دولة قطر : مجلس الشوري، مصدر مذكور ، مادة (٤١) ، ص . ۲۷
  - ٣٧ المصدر السابق: مادة (٥١) -
  - ٣٨ المصدر السابق: المادة المذكورة ٠
  - ٣٩ يوسف عبيدان : مصدر مذكور، ص ص ١٧٥ ١٧٦٠

الفصل الثالث التكوينات الاقتصادية الاجتماعية ونمو الطبقة الوسطى الجديدة

# الفصل الثالث التكوينات الاقتصادية الاجتماعية ونمو الطبقة الوسطى الجديدة

### أولا ً : خلفية تاريفية

لا تختفي الطبقات الاجتماعية، ولا تتبلور، عبر أعداد محدودة من العقود، فالتكوينات الطبقية من أكثر مستويات البنى الاجتماعية، مقاومة لما يهددها، وتطويراً لأساليب إعادة إنتاجها واستمرارها، ويبدو هذا أكثر وضوحا في مجتمعات العالم الثالث عامة والمجتمعات التي عرفت النظم القبلية تحديدا(١) تلك النظم التي دعم استمراريتها، الإيكولوجيا وندرة الموارد الاقتصادية تاريخياً.

إن أي طبقات تبدو لنا جديدة وناشئة، لا يتأتي لها هذا كما يحدث في عالم ميلاد البشر، إذ هي تتشكل في مراحل هامة من تطورها، من طبقات أخرى: صاعدة منها، أو هابطة إليها، أي من بشر موجودين، لهم نشاطات وانتماءات مسبقة وسابقة علي وجود الطبقات البازغة، ولهذا فمن الضروري علمياً إلقاء بعض الأضواء علي البنية الطبقية في مراحل سابقة، لأن في هذا ما يذكر ويساعد علي تحديد الخصائص الحاضرة للطبقات القائمة، حتى وإن كانت خصائص انتقالية، خاصة وأن هذه الطبقات الجديدة نسبياً لاتزال تتألف من الأجيال الأولى التي عايشت مراحل متباينة، كما هو الحال في مجتمعات الخليج العربية، التي توجد بها أجيال متفاوتة في علاقاتها

الزمنية، وخبرتها المباشرة بمرحلتي ما قبل وخلال التوظيف الاجتماعي للنفط،

وإذا ركزنا فيما هو متاح من بيانات ومعلومات تاريخية بالأساس، حول التكرينات الاقتصادية الاجتماعية للمجتمع القطري خلال النصف الأول من القرن العشرين، لتبين لنا أن التعامل مع "اللؤلؤ" صيداً وتجارة - باعتباره النشاط الاقتصادي الأكثر بروزاً وهيمنة وتأثيراً في الاقتصاد القطري - قد أثر بدوره في تشكيل الطبقات الاجتماعية، كما أثر في المستويات الأخرى، للبنية الاجتماعية خاصة المستوى الثقافي والعائلي، وفي ضوء المعلومات والبيانات المتاحة حول التكوينات الاقتصادية الاجتماعية، أمكن التمييز داخل البنية الطبقية بين الطبقات التالية: (٢)

## ١- الطبقة العلياء،

وهي طبقة تشكلت في تقاطع وتداخل بين تجار "اللؤلؤ": ورموز من القبائل ذات الثقل والتأثير الاجتماعي في البنية الاجتماعية للمجتمع القطري، وبالرغم من أن عدد أفراد هذه الطبقة لم يتجاوز الأربعين شخصا في كل التقديرات، فقد كانوا يتحكمون بتجارة "اللؤلؤ"، وكانوا يقومون بإقراض صغار التجار (صغار الطواشين، والنواخذة) ثم يشترون المحصول بعد ذلك، ليبيعونه للتجار الهنود أو يذهبون بأنفسهم الي الهند لبيعه في الأسواق الرئيسية، وكانت قبيلة " المعاضيد" أكثر القبائل اشتغالا وسيطرة علي تجارة "اللؤلؤ" وبرز منهم "ثاني بن محمد" الذي أسس الأسرة الحاكمة، والذي كان أكبر تاجر "لؤلؤ" في المجتمع القطري في منتصف القرن التاسع عشر،

### ٧- الطبقة الرسطى:

وكانت هذه الطبقة تتألف من فئتين أساسيتين:

الأولى: وتضم صغار التجار أو الطواشين، وكانوا يتاجرون برؤوس أموال خاصة لهم أو عن طريق الاقتراض من كبار تجار البر وكانوا يتجولون بين "الغاصات" لشراء "اللؤلؤ" من سفن الغوص، ثم يبيعونه لتجار البر.

الثانية: النواخذة وهم ربانية السفن، وغالباً ما كانوا يتملكون السفن التي يقودونها، وإذا كانت بعض التقديرات قد ذهبت إلى وجود حوالي (۸۱۷)سفينة، فمعنى هذا أن هذه الفئة لم تقل عن ثمانمائة شخص، وغالباً ما ترتبط هذه الفئة بكبار التجار من خلال المصالح المتبادلة والمشتركة، حيث يقوم التجار بتمويل النواخذة بالمال لتجهيز السفينة، وتأجير العمال ودفع السلف مقدماً، وكان النواخذة يعطي الأولوية في التعامل للتاجر، هذا في حالة ما إذا كانت السفينة ملكاً للتواخذة، اما اذا كان مكلفاً بالعمل عليها من قبل آخرين، فإنه كان يعمل مقابل حصة متفق عليها من الأرباح، عليها من الأرباح،

وصلت تقديرات أعداد هذه الطبقة إلى (١٩٠٧) حسب تقدير "ج٠لوريمر" (١٩٠٧) وهي تتشكل من الغواصين والسيوب وغيرهما من المهن التي تمثل أدوارا أساسية في عملية صيد "اللؤلؤ"، كان العامل يتدرج في السلم المهني، وحسب كفاءته وقدراته يكون "غيصا" أو "سيبا" الغيص هو الذي يغوص لقاع البحر، ومن ثم يحتاج إلى قدرات على التحمل فضلاً عن انه يتصف بالشجاعة، أما السيب فعمله فوق ظهر السفينة هو

سحب الغواص من قاع البحر، وفلق المحار، والتجديف، وسحب السفينة وللفرق بين الدورين كان الغيص يحصل علي ثلاثة اسهم مقابل سهمين للسيب كما كانت الخدمات تقدم علي السفينة للغواصين بعد التواخذة، وقبل السيب.

#### ٤ - العبيد :

وهم أدنى السلم الاجتماعي، كان الأغيناء يقتنون أعدادا منهم ويشير "لوريمر" إلى وجود الرقيق في مدينة الدوحة بحوالي (٢٥٠٠) محرر، و(٢٥٠٠) تابعا ولقد وصلت حيازة بعض السادة من العبيد إلى قرابة المائة لدى كل سيد كان العبيد يستخدمون في الرعي والأعمال المنزلية وما كان بعض السادة يستخدمون عبيدهم في الغوص على "اللؤلؤ" مقابل مصروف يسمي بالخرجية ولقد تحول بعض العبيد الي "نواخذة" عندما أهظروا مهارة وقدرة على ظهور سفن أسيادهم.

وبلغت الباحثون الخليجيون المهتمون بالتاريخ الاجتماعي لمجتمعاتهم النظر الي عدة أمور ذات دلالة لفهم مجمل الأوضاع الطبقية قبل التوظيف الاجتماعي للنفط تتمثل فيما يلي:

## الأمر الأول :

ويوضع الارتباط بين الدورين: الاقتصادي والسباسي لتجارة "انلؤلؤ" في صياغة العلاقات الاجتماعية بين التجار وغيرهم ممن يعملون بصيد اللؤلؤ، وهي صياغة تكاد تشمل علي نحو مباشر وغير مباشر معظم مستويات البنية الاجتماعية، من خلال المبدأ التنظيمي البنائي المسمى "بالزبانة Patronage" وكانت الصلة بين التاجر الكبير وغيره من صغار التجار والعاملين علي السفينة صلة دين مستديم، يدفع التاجر مقدماً مالياً

عند بداية موسم الغوص، ويحصل عليه عند نهاية الموسم. وتؤكد كتابات غير قليلة أن معظم "البحارة" لم يكونوا يستطيعوا تسديد ديونهم، ومن ثم يعانون غالباً من عبء الدين، ومن الاضطرار للتعامل غالباً مع التاجر نفسه، والرضوخ لشروطه في العمل(٢).

## الأمرالثاني:

ويتعلق بتأثير العلاقات القبلية والقرابية عموماً، في الحفاظ علي التوازنات الاجتماعية، رغم وجود فوارق واضحة في الدخول، ووجود بعض أنواع الاستغلال خاصة للعمالة غير الماهرة وشبه الماهرة في صيد "اللؤلؤ" إذا جاز التعبير، ومع أنه ظهر بعض التجار الذين لم تكن لهم أصول قبلية قوية ومؤثرة، إضافة التي تبلور بعض المصالح الاقتصادية التي أثرت في العلاقات الطبقية، خاصة علي مستوى الوعي، بسبب سبطرة النمط الأبوي داخل العائلة، وامتصاص العلاقات القبلية لأية صراعات محتملة بين أصحاب العمل والعمال، مع هذا لم تتبلور الأوضاع الطبقية، خاصة علي مستوى الوعي، بسبب سيطرة النمط الأبوي داخل العائلة ، وامتصاص العلاقات القبلية لأبة وامتصاص في العكائلة ، وامتصاص العلاقات القبلية لأبة صراعات محتملة بين أصحاب العمل والعمال، وهؤلاء، وهؤلاء، يوجدون في قبيلة واحدة، وإطار جوار سكني واحدة، وإطار جوار سكني، واحده 
# ثانيا: التصنيف الطبقي المعاصر:

### (١) الطبقة الحاكمة:

وهي الطبقة المسيطرة على الثروة والسلطة من خلال ملكية الدولة للأصول الرأسمالية ومن خلال ضبط وتوجيه العملية الإنتاجية، كما هو في كشير من حالات ما عرف في العالم الثالث وفي أقطار عربية أخرى برأسمالية الدولة، وتستند هذه الطبقة في مشروعيتها على عدد من الأمور

التاريخية، في مقدمتها، دورها في تأسيس المجتمع الحديث، وتحقيق استقلاله السياسي. وأن قبيلتها هي القبيلة المتميزة بين القبائل.

### (٢) الطبقة العليا:

تتألف هذه الطبقة من مجموعة من الشرائح يزيد دخلها عن (٢٥٠٠٠) خمسة وعشرون ألف ريال قطري، وهي كما تذهب بحوث الإنفاق والاستهلاك الرسمية في عام (١٩٨٨) تشكل نسبة (١٩٢١٪) من إجمالي العينة (٣٤٧ أسرة) (٥)، كما وصلت هذه النسبة في دراسة ميدانية حول الاستهلاك في المجتمع القطريا<sup>(٢)</sup> إلى أنها (١٩٨١٪) من الأسر القطرية التي شملتها الدراسة (٣٣٠ أسرة)، وبالاستناد الي مسح الدخل والإتفاق لدى الأمر، وبما أن نسبة الأسر القطرية كان (٣١٪) من إجمالي الأمر، وبما أن القطريين يشكلون ثلث سكان المجتمع القطري أجمالي الأمر، وبما أن القطريين يشكلون ثلث سكان المجتمع القطري وهو (١٩٨٥) قرداً فإن اجمالي الأسر القطرية هو (١٩٧٠) أسرة يمثل الراهة عند أفراد هذه الطبقة عائلا ومعولاً – (١٩٣٠) فرداً تقريبا (٧).

وإذا كان ما سبق بعبر عن تقديرات قائمة على بعض الإقتراضات، فإنه في ضوء تحديد الطبقة العليا، أو الغنية بوصفها طبقة تملك أصولا رأسمالية، وتستخدم عملاً مأجوراً، فإنه في ضوء بيانات تعداد (١٩٨٦)، وباعتبار أعضاء هذه الطبقة هم أصحاب الأعمال الذين يتسخدمون آخرين، فإن عددها من القطريين يكون (٨٦٠) شخصا بنسبة (١ر٤٪) من إجمالي القطريين النشطين إقتصاديا (١٥ سنة فأكثر) (٨). وتتألف هذه الطبقة من

ثلاث شرائع أساسية هي: الشريحة التجارية التي تعمل بتجارة الجملة والتبجزئة ، والشريحة العقارية التي تعمل في الأراضي والبناء (المقاولات) ، والشريحة الزراعية التي لها مزارع للإنتاج من أجل السوق.

أما بالنسبة للشريحة التجارية فهي التي تملك منشآت تجارية للإتجار بالجملة أو التجزئة، ويزيد عدد العاملين فيها عن (٥٠) عاملاً وهي تحوز (٤٠٪) من منشآت تجارة التجزئة، و(٤٠٪) من منشآت تجارة التجزئة، ويعمل لديها (١٤٧٠) عاملاً في تجارة الجملة بنسبة (١٤٧٠٪) من إجمالي العاملين في هذا النشاط، كما يعمل لديها في تجارة التجزئة (٢٨٠٠) عالماً بنسبة (٢٠٤١٪) من العاملين في هذا النشاطا(٩٠).

وتحوز الشريحة المشتغلة بأعمال المقاولات والتي توجد لديها منشآت يعمل بها أكثر من (0.0) عاملاً (33%) من إجمالي المنشآت في هذا القطاع، ويعمل لديها (76070) عاملاً بنسبة (1000%) من إجمالي العاملين في قطاع المقاولات، كما توضح بيانات عام (1900). وقد طرأ تغير علي نسب حيازتها وتشغيلها للعمال، فقد انخفضت نسبة المنشآت تغير علي نسب حيازتها وتشغيلها (1900) بنسبة (1900) بنسبة (1900) منشأة عام (1900) من ملاحظة أن عد العمال زاد في منشأة عام (1900) فوصل الي (1900) عاملاً (1900) عاملاً (1900)

وعن الشريحة الزراعية التي تحوز مزارع نشطة تزيد مساحة الواحدة منها عن مائة دونم، تفيد بيانات عام (١٩٩٣) أن هذه الشريحة تحوز منها عن مائة بنسبة (٨ر٥٣) من إجمالي المزارع القطرية النشطة

المسجلة، وتبلغ المساحة التي تمتلكها (١٩٦٤٨٦) دونما بنسبة (٢٠٨٨٪) من إجمالي مساحة المزارع النشطة المسجلة (١١١).

وتفيد البيانات المتاحة حول مصادر دخل الشريحة التي يزيد دخلها الشهري عن (٢٥٠٠٠) ريال قطري، بتعدد مصادر الدخل، والذي يعني أن عدداً من الأشخاص في هذه الطبقة يمارس عدة نشاطات ويحوز أنماطا متعددة من الاصول الرأسمالية؛ العقارية والتجارية والزراعية، وإن كانت الدراسات والبحوث المذكورة توحي باستنتاج أن أهم مصادر دخلها هي: التجارة أولا، ثم العقارات، ثانيا، وتتساوي المزارع مع نشاطات أخرى (١٢).

وتجدر الإشارة الي أن كبار التجار الطواشين في مرحلة ما قبل الشروة النفطية - وبفعل ما كان لديهم من رؤوس أموال - كانوا، من اوائل من استفاد من التطورات الاقتصادية التي ترتبت على الشروة النفطية وتشريعات البنية الأساسية والخدمات، فمعظم أصحاب الشركات التجارية الجديدة كما تذهب واحدة من الدراسات الهامة حول تطور البنية الطبقية في المجتمع القطري كانوا أهم أصحاب عمليات التمويل و"الطواشة" السابقين مع ملاحظة وجود جماعات تجارية جديدة اشتغلت بتجارة الأراضي والعقارات، واستيراد السلم (١٣).

## (٣) الطبقة الرسطى:

يواجه تحديد الطبقة الوسطى سواء على مستوى المفهوم والتصور، أو على مستوى الواقع، عدة تحديات نتيجة التباين الشديد بين شرائح ومجموعات هذه الطبقة من ناحية، ووجود صور الازدواج في ملامح وجودها الاجتماعي - علاقات الإنتاج- من ناحية ثانية، وسرعة التدفق في الصعود إليها أو الهبوط منها، بفعل التغيرات السريعة التي تحدث في مجتمعات العالم الثالث

ولأغراض البحث والتحليل، سنعرف الطبقة الوسطى إجرائياً بأنها تلك الفئات التي تحتل مواقع متناقضة بين الطبقتين الأساسيتين – الرأسمالية والعاملة – تتفاوت في مدى اقترابها من إحداهما وابتعادها عن الأخرى، وتمتزج عند نقطة في وسط متصل بين الطبقتين، كونها مستغلة ومستغلة ومستغلة في وقت واحد وعلي نحو شبه متقارب، ويضاف إلى هذا فئة الموظفين العموميين، الذين يعملون في خدمة رأس المال العمومي، وسلطة الدولة بصفة عامة كالشرطة والجيش والقضاء ومن هم علي غرارهم من الموظفين، وقبل أن نصدر بعض الأحكام التوصيفية على مكونات هذه الطبقة وملامحها العامة في المجتمع القطري، سنحاول أن نلقي ضوء على على مكونات مذه الطبقة مكونات بنيتها، أي الفئات الأساسية التي تتألف منها،

## أ-الشريحة الهيروقراطية التكنوقراطية:

بالتدقيق في بيانات تعداد (١٩٨٦) حول السكان القطريين النشطين إقتصاديا تبين أن هذه الشريحة تتألف من أصحاب المهن الفنية والعلمية وعددهم (٣٩١٤) بنسبة (٨ر٨٨٪)، ومن العاملين بالأعمال الكتابية وعددهم (٣٢٢٩) بنسبة (٩ر٢٩٪)، ومن المديرين الاداريين ومدير الأعمال وعددهم (٥٨٦٥) بنسبة (٣ر٤٪)، وبذلك يصل إجمالي اعضاء هذه الشريحة الطبقية (٩٨٦٠) عضواً بنسبة (٣٥٪) من إجمالي السكان القطريين النشطين إقتصاديا، ويوضح هذا الجدول التالي:

جدول (٤) السكان القطريون النشيطون اقتصاديا ١٥ سنة فأكثر (١٩٨٦)

	- <u>-</u>	يون	العدد			
Ā	جملة		ذكور إنا		ذكو	النشاط الاقتصادي
7.	العدد	7.	العدد	7.	العدد	
						اصحاب المهن الفنية
۸۸۸	4415	ەر۷۳	7117	٧٫٢	1774	والعلمية
	ļ.	Ì		1		المديرون الإداريون ومديروا
۳ر ٤	740	۷ر .	٥	٩٦٤	۸۸۱	الاعمال
44,9	7779	۲۲۲۳	411	4779	٦٢٨٥	القائمون بالأعمال الكتابية
۱ره	1.79		4	٩ره	1.7.	العاملون بأعمال البيع
12,9	4115	٥ر١٢	477	٤ر٥١	7727	العاملون بالخدمات
·						العاملون في الزراعة وتربية
۷ر	18.	۳ر٠	١ ١	۸ر	189	الحيرانات وصيد البحر
٤ر ٢٥	١٨٢٥	١ ١	٣.	290	0401	عسال الانشاج والعسال
						العاديون ومن اليهم.
۸ر	17£ 7.8.4	٧ر .	٥	۹ر	174	غیر مہین
١	Y • A • Y	١	4448	١	1727	المجموع

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء: المجموعة الاحصائية السنوية، يوليو، ١٩٩٣، جدول رقم ٢٧٠.

ويستنتج من بيانات توزيع العمالة القطرية على القطاعات الحكومية-الخاصة- والمختلطة، والتي توضح أن العاملين القطريين بالحكومة في تعداد (١٩٨٦) بلغ عددهم (١٨٣٥) قطرياً بنسبة (١٩٨٦) من هذه العاملين في كل القطاع، ومن ثم يستنتج أن الغالبية العظمى من هذه الشريحة تعمل لدى الحكومة، وبنسبة تصل إلى حوالي الثلثين، فمن الجدول التالي (١٤١) يتبين أن حوالي (١١٦١٨) قطرياً من هذه الفئة يعملون في الحكومة، وهي نسبة تعادل أكثر من ثلثي من هم في هذه الشريحة في عام (١٩٨٦)، وتمثل (١٩٨٨) من إجمالي القطريين العاملين بالحكومة في كل الشرائع،

جدول (٥) العاملون القطريون على مستوى اجمالي الوزارات والأجهزة الحكومية ١٩٩٣

Ā	جما	ث	إنا	ر	ذكو	العدد			
7.	العدد	7.	العدد	7.	العدد	النشاط الاقتصادي			
						اصحاب المهن الفنية			
عره ۳	7070	۹۸۸	777	۲۰۶۱	4145	والعلمية			
				}		المديرون الإداريون ومديروا			
۱۸۸	417	۷٫۷	1.4	۸ر۱	4.4	الاعمال			
٥ر٣١	٥٣٤٦	۷۳٫۷	1024	77,7	4444	القائمون بالأعمال الكتابية			
٠٠ر٤	7.47	٧ر .	٤٤	۱ر۲	727	الخدمات			
					:	العاملون في الزراعة وتربية			
٤٠٠ر	٨	-	-	۱ر	٨	الحيوانات وصيد البحر			
						عسال الانتباج والعسال			
۸ر۲۳	٤-٦١	۲۲۲۳	A . £	۱ر۳۱	4404	العاديون ومن اليهم.			
٥ر٣	77.	٧,٧	١٧٨	١ر٤	EEY	غير مصنف			
١	17994	١	3105	١	1.644	المجموع			

المصدر: ديوان الخدمة المدنية، التقرير السنوي، قسم الاحصاء، دولة قطر، الدوحة، ١٩٩٣/٣/٣١.

## ب-الشرائح الرأسمالية المتوسطة:

إذا وضعنا التحديد الحرفي للطبقة الوسطى بالمعنى التقليدي القديم باعتبارها البرجوازية الصغيرة التي لا تستغل ولا تستغل، فإن ذلك ينطبق علي أصحاب الاعمال الذين يديرونها بأنفسهم ولا يستخدمون عمالا، والذين بلغ عددهم من القطريين في ضوء تعداد (١٩٨٦) حوالي (٠٠٥) خمسمائة قطري، ونسبتهم الي السكان القطريين النشيطين إقتصاديا (٤٦٢٪)، وإذا أضفنا هذا العدد إلى الشريحة البيروقراطية التكنوقراطية (١٠٠٠ التي تعمل في الحكومة والمشار إليها في السطور السابقة، فمعني هذا أن إجمالي الفثات المكونة للطبقة الوسطى القطرين يصل إلى (١٢١١٨) وهي تشكل نسبة (٥٨٪) من إجمالي القطريين النشطين اقتصاديا.

هذا ويتوزع نشاط الشريحة الوسطى الرأسمالية على النشاطات العقارية، والتجارية، والزراعية، وبالنسبة للمشتغلين في النشاط العقاري؛ الذين يعمل لديهم أقل من خمسين عاملاً كانوا يحوزون في نسة (١٩٨٨) حوالي (٢٢٠) منشأة من المنشآت العاملة في النشاط العقاري بنسبة (٢٥٪) من إجمالي منشآت هذا النشاط، ارتفعت في سنة (١٩٩٢) إلى (٣٧٩) منشأة بنسبة (٢٠١٪)، أما عن العاملين لدى هذه الشريحة فقد كان في عام (١٩٨٨) (٢٩٩٧) عاملاً بنسبة (١٩٦١٪) من إجمالي العاملين في هذا القطاع، زاد عددهم في عام (١٩٩٢) إلى (١٩٩٣) عاملاً بنسبة (١٩٩١) إلى (١٩٩٣)

جدول (٦) المنشآت المشتغلة بأعمال المقاولات

اعداد المنشآت		۱۸	144		1447			
والعاملين	عدد الـ	نشآت	العاملون		عدد الم	نشآت	العام	لمون
عدد العمال	عدد	7.	عدد	7.	عدد	7.	عند	7.
أقل من ٥٠ عاملا	44.	67	£44Y	17,1	779	۲۱٫۲	٥٩٣٣	۲ر۱۹
0 0 عاملا فأكثر	178	٤٤	72070	۱ر۸۲	١٥٠	۲۸٫۳	76994	۸۰۸
المجموع	444	١	99077	١	044	١	4.941	1

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء المجموعة الإحصائية السنوية، يوليو، ١٩٩٣.

وإذا كان اعضاء هذه الشريحة المشتغلين بالنشاط التجاري، والذين لديهم منشآت يعمل بها أقل من خمسين عاملا كانوا يمتلكون لنشاط لديهم منشآت يعمل بها أقل من خمسين عاملا كانوا يمتلكون لنشاط تجارة الجملة في عام (١٩٩٢) (١٩٩٤) منشأة بنسبة (١٩٩٨) من إجمالي المنشآت التجارية العاملة في تجارة الجملة، كما كان يعمل لديهم (٣٥١٥) عاملاً بنسبة (٥٠٠٧٪) من العاملين، فإن نشاطهم في تجارة التجزئة فقد يوضح أنهم يمتلكون (١٩٩٣) منشأة يعمل بها أقل من خمسين عاملاً بنسبة (١٩٩٩٪) من إجمالي المنشآت العاملة في القطاع خمسين عاملاً بنسبة (١٩٩٩٪) من إجمالي المنشآت العاملة في القطاع التجاري، وكان يعمل لديهم (١٩٣٨) عاملاً بنسبة (١٩٥٨٪) من إجمالي العمال في كل قطاع التجارة،

جدول (۷) القطريون العاملون بالتجارة

2	الجما	عدد المنشآت			ع عاملاً	منشآت يعمل بها أقل من ٠ ٥ عاملا			المنشآت	
7.	منشآت	/.	عدد	1.	علد	/.	216	7.	)JE	نوع التجارة
			1£¥. YA.				7010 1774			بجارة الجملة تجارة التجزئة

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء، المجموعة الاحصائية السنوية، يوليو، ١٩٩٣، ص ص ص ٢٩٦ -٢٩٧٠

وإذا اعتبرنا الشريحة التي تمارس نشاطاً زراعيا هي التي تحوز أرضاً زراعية مساحتها مائة دونما فأقل، فإنها في سنة (١٩٩٣) كانت تمتلك (٤١٣) مزوعة بنسبة (٢٧٤٪) من المزارع القطرية النشطة والمسجلة وصلت مساحتها إلى(٤٥٦٠) دونماً بنسبة (٨ر٨٨٪) من إجمالي مساحات المزارع النشطة المسجلة بدولة قطر.

جدول (۸) توزيع المساحة الزراعية

ساحة	المساحة		عدد ال	عدد المزارع ومساحاتها
7.	عدد	/.	عدد	قيمة المساحة بالدونم
۸ر۱۸	٤٥٦.٣	۲ر٤٤	٤١٣	
۲ر۸۸	147647	۸۲۸	277	<b>\</b> -
١	727-49	١	۸۷٥	+ 1

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء، المجموعة الاحصائية السنوية، ١٩٩٣، جدول رقم (١٥٥) ص ٢٢٤.

### ٤ - الطبقة العاملة:

بالاعتماد علي بيانات تعداد (١٩٨٦) حول الحالة العملية للسكان القطريين النشطين إقتصاديا، وباستبعاد ما تم تصنيفه تحت الطبقتين العليا والوسطى، والذي بلغ مجموعهما (١٢٨٨٩) قطرياً بنسبة (٩ر٦١٪) من القطريين انشطين إقتصاديا، فإن مجموع اعضاء الطبقة العاملة يصبح (٧٩١٨) قطرياً بنسبة (١ر٣٨٪) من إجمالي القطريين النشطين إقتصادياً، وعلى نحو تقريبي.

جدول (٩) التوزيع التقريبي للطبقات في المجتمع القطري في عام ١٩٨٦

مضاء	عدد الاء	العدد
7.	عدد	الطبقة العليا والوسطى
/ر٤٪/	۸٦.	طبقة عليا (صاحب عمل يستخدم عمالا) الطبيقية الوسطى (صاحب عيمل ولا
۸۷۵	۱۲٫۲۹	يستخدم عمالاً + المشتغلون بالحكومة في المهن الغنية والادارية والكتابية العليا)
١	Y . A . Y	مجموع العاملين القطريين
۱ر۳۸	YAIA	وبذلك تكون الطبقة العاملة

المصدر: محسوبة بمعرفة الباحث من التصنيفات السابقة ·

ولعل من أهم خصائص الطبقة العاملة القطرية أن حوالي (١ر٨٨٪) منها يعملون لدى الحكومة بأجر نقدي، والنسبة الباقية تعمل بالقطاع الخاص والقطاع المختلط، وإن كانت أعداد العاملين بالقطاع الخاص على نحو تقريبي تتجاوز أربعة أضعاف العاملين بالقطاع المختلط(١٧٠).

هذا ويحتل العاملون بالإنتاج والمهن المرتبطة به، أعلى نسب العاملين القطاع القطريين من الطبقة العاملة، حيث كان أعداد العاملين في هذا القطاع (٥٢٨١) عاملاً يمثلون أكثر من النصف بقليل (٥٤٪) من إجمالي أعضاء الطبقة العاملة، يليهم العاملون في الخدمات وعددهم (٣١١٤)

بنسبة (٨ر٣١٪)، ثم القائمون بأعمال البيع وعددهم (٣١٠١) عاملاً بنسبة (٩ر٠١٪)، وأخيراً العاملون في الزراعة وعددهم (١٧٤) عاملاً بنسبة (٨ر١٪)، وأما النسبة الباقية فيأتي فيها العمال غير المصنفين (١٨٠٪).

### ثالثا: بعض ملامح الوعي الاجتماعي والطبقي:

لأنه لا توجد دراسات أو بحوث اهتمت علي نحو مباشر، بأبعاد الوعي الاجتماعي في المجتمع القطري، وبداخله بالطبع الوعي الطبقي كأحد مستوبات هذا الوعي، فقد حاولنا، أن نفيد من المعلومات التي وردت في ثنايا بعض الدراسات والبحوث التي أجربت حول المجتمع القطري لتقدم بعض الملامع العامة والتقريبية للوعي الاجتماعي والطبقي.

## ١- بعض ملامع الرعى الطبقى:

أ - أكدت الدراسات المتاحة وجود وعي لدى العينات المدروسة بوجود طبقات في المجتمع القطري، ويدلل علي هذا ما ورد في دراسة ميدانية أجريت علي مائة أسرة قطرية عام (١٩٨٤)، والتي أجابت فيها نسبة (٤ر٤٤٪) من العينة بوجود طبقات في المجتمع القطري (١٩١١، ويؤيد هذه النتيجة في الاتجاه العام دراسة أخرى نشرت عام (١٩٨٩) علي (٢٦٧) قطريا، حيث ذهبت الدراسة الأخيرة إلى أن (٥ر٨٨٪) من العينة يروز وجود تقسيم طبقي ظاهر وواضح بالمجتمع القطري (٢٠٠٪).

ب - بينت الدراسات والبحوث المتاحة أن المعيار الأول في تحديد الأوضاع الطبقية بالمجتمع القطري، هو المعيار الاقتصادي الشامل علي الملكية والدخل، ففي دراسة ميدانية سبقت الإشارة إليها حول مأثة اسرة

قطرية، وضحت العينة بنسبة (٤٦٦٤٪) من مجموعها أن الملكية تلعب الدور الأكبر في تحديد الوضوع الطبقي، أتي بعدها الدخل من الوظيفة والعمل الثاني (٣٦٦٪)، في حبن أتي دور التعليم بنسبة (٩٦١٪) فقط وبرز تبلور الوعي الطبقي من خلال شروط اختيار شريك الحياة، حيث وضح الذكور بنسبة (١٦٨٪) أنه يجب أن تكون الزوجة من نفس طبقة الزوج، كما أوضع (١٦٣٨٪) من الإناث ضرورة أن يكون الزوج من نفس طبقة طبقة الزوجة (٢١٠٪).

أما الدراسة الثانية التي سبقت الإشارة إليها ايضا والتي نشرت عام (١٩٨٩) فقد بينت نسبة (٢٠٦٠٪) من عينتها أن المستوى الاقتصادي هو المحدد الأول للوضع الطقي، أتي بعدها وبنسبة (٢٤٪) فقط أن الوضع القبلي – الانتماء للقبيلة – يلعب دورا اساسيا في تحديد الوضع الطبقي، وبينت الدراسة أن هناك فرصا واضحة للحراك الاجتماعي الرأسي الصاعد أمام جميع المواطنين القطريين، وأن التعليم يلعب دورا أساسيا بنسبة (١ر٤٤٪) في تحقيق هذا الحراك، كما بينت الدراسة بناء علي رأى عينة البحث أن غالبية القطريين بنتمون إلى الطبقة الوسطى (٢٢) ويتفق هذا مع ما ورد من تحليل في صفحات سابقة،

## ٢ - الرعي الاجتماعي وتغير القيم:

إضافة الي الدراستين المذكورتين، ثمة دراسة ميدانية أجريت على عينة قوامها (٥٧٠) مفردة من مدينة الدوحة نشرت بياناتها عام (١٩٩٣) واتضح منها أن هناك تغيراً في الوعي الاجتماعي العام، وفي قلبه تغير القيم، من ملامحه اختيار الشريك (الزواج) بنسبة (٧ر٦٥٪) من

التكرارات على أساس التعليم، ثم التدين بنسبة (٢٠٠٣٪)، ثم الأصل القبلي ( في المرتبة الخامسة)، بنسبة (٥ر١١٪)، كما بين أكثر من ثلاثة أرباع التكرارات (٧٦٠٪) بإمكانية الزواج من خارج القبيلة، والذين رفضوا اشتغال المرأة خارج البيت كانت نبتهم (٧٪)(٢٢٠).

ولعل أهم ما تلفت البيانات السابقة النظر إليه هو:

أولاً: تبلور المصالح الطبقية مقابل التراجع النسبي في دور الإنتماء القبلي، مما يتيح فرصاً مستقبلية، لبلورة الوضع الطبقي، الذي سينعكس على المشاركة في تنظيمات المجتمع المدني، خارج نطاق الانتماء القبلي.

ثانيا: نمو الطبقة الوسطى القطرية وتباينها وغلبة التكوين الوظيفي الحكومي عليها · فغالبية القطريين يعملون بالقطاع الحكومي كما سبقت الإشارة في الفصلين السابقين · ورغم أنه لا توجد دراسات وبحوث يمكن الاعتماد عليها حول النشاط الثاني " للموظف الحكومي" إلا أن المشاهدات والبحوث السابقة في أقطار عربية خليجية أخرى تجعلنا نفترض أن قسما كبيراً من الموظفين الذين تتألف الطبقة الوسطى من غالبيتهم الهم نشاطات أخرى مالية، وتجارية، وخدمية · وهذا بعد يضيف أساسا إضافيا لتباين هذه الطبقة، ذلك التباين المؤثر في وعي الطبقة الوسطى بأدوارها المجتمعية خاصة علاقتها بمنظمات المجتمع المدني، وباعتبارها في ضوء خصوصية المجتمع القطري، الاكثر تأهلاً للمشاركة في هذه المنظمات.

## هواشي الفصل الثالث

1- See: M. Sharma: "Cast, Class and Gender: Production and Reproduction in North India" in Journal of Peasant Studies, Vol. 12, No. 4, July, 1985, pp. 57-87.

٢- اعتمدنا بصفة أساسية على : كلثم الغائم: مصدر مذكور، ص ص
 ٧٩ - ٨٩ .

- ٣ خلدون النقيب: مصدر مذكور، ص ص ٩٢ -٩٤٠
  - ٤ كلثم الغانم: مصدر مذكور، ص ص ٨٨- ٠٩٠

\* نظراً لعدم وجود دراسات حول التركيب الطبقي للمجتمع القطري فقد اعتمدنا في تصنيف الطبقات علي البيانات الاحصائية الرسمية رغم ما تحفل به من إشكاليات تؤثر في التحديد الكمي لكل شريحة، وكل طبقة، حيث تخلو الاحصاءات، خاصة التعدادات الرسمية من بيانات مركبة (تشتمل علي أكثر من متغير)، بجانب حساب بعض الشرائح في أكثر من موضع مما يؤثر في فهم الواقع الدقيق لكل منها كما أن التصنيف غالباً ما يعتمد علي المهن؛ مما يجعل فهم بعض الشرائح الطبقية فهما ناقصا لعدم وضوح حجم ملكية وسائل الانتاج والعلاقات بين الطبقات ولمزيد من التعرف على هذه الإشكاليات انظر المصدر التالي:

†Drudy, S; "The Classification of Social Class in Sociological Research" in British Journal of Sociology, Vol. 49, No1, March, 1991, pp. 21-41.

٥ - الجهاز المركزي للإحصاء: المجموعة الاصحائية السنوية، يوليو

. ۱۹۹٤ ، ص ۱۹۹۶

٦- احمد زايد وآخرون: الاستهلاك في المجتمع القطري: أنماطه وثقافته، مركز الوثائق والدراسات الانسانية، جامعة قطر، الدوحة، ١٩٩١، ملاحق الدراسة ، جدول رقم (٢)٠

\*\* يفترض أن الذين صمموا العينة راعوا التواجد النسبي للشريحتين الأسريتين : القطرية وغير القطرية في المجتمع الاصلى .

٧ - تم حساب هذه الأرقام واستخراج النسب بالاعتماد على المجموعة
 الاحصائية، يوليو ١٩٩٤، الجداول أرقام (١٠، ٢١، ٢٢).

٨ - المصدر السابق: ص٤٤٠

٩ - المصدر السابق: ص ٢٩٦- ٢٩٧، جدول رقم (٢١٣) .

١٠ - المصدر السابق: ص ٢٧٣، جدول رقم (٩٣)٠

١١ - المصدر السابق: ص ٢٩٤، جدول (١٥٥) ٠

۱۲ – أحمد زايد وآخرون: مصدر مذكور، ص ٣٦٣، جدول رقم (١).

١٣ - كلثم الغانم: مصدر مذكور، ص ٢٤٤.

١٤ - الجهاز المركزي للإحصاء: المجموعة الاحصائية، يوليو ١٩٩٣، جدول (٢٦)، ص ٤٨٠

١٥ - الجهاز المركزي للإحصاء: المجموعة الاحصائية، يوليو ١٩٩٣، جدول (٢٦)، ص ٤٤٠

١٦ - المصدر السابق: ص ٢٧٣، جدول رقم (١٩٣).

۱۷ - تم استنتاج هذا بالاستناد الي المجموعة الاصحائية السنوية عام ١٧ - مراول أرقام (٢٦، ٢٩)، حيث أن إجمالي القطريين بالحكومة

(١٨٣٥٠)، وأن الطبقة الوسطى العاملة بالحكومة منهم (١١٥٢٩) وبالتالي يكون العمال بالحكومة (٦٨٢١) يمثلون (١ر٨٨٪) من إجمالي أعداد الطبقة العاملة، وهو (٧٩١٨) شخصاً.

۱۸ - حسبت النسب في ضوء بيانات الجدول رقم (۲۷)، المجموعة
 الاحصائية السنوية، المصدر السابق.

١٩ - أمينة الكاظم: التغير الاجتماعي والثقافي في المجتمع القطري،
 دار هجر للطباعة والنشر، القاهرة، ١٩٩٣، ص ٣٠٠٠

- ٠٢٠ كلثم الغانم: مصدرمذكور، ص ٢١٩٠
- ٢١ امينة الكاظم: مصدر مذكور، ص ٣١١.
- ۲۲ كلثم الغانم: مصدر مذكور، ص ۲۲۰، ص ص ۲۲۹ ۲۳۲.
- ۲۳ اسماء العطية وآخرون: "الأسرة والشباب في مدينة الدوحة"، في فاروق اسماعيل وآخرون، الخارطة الاجتماعية، مصدر مذكور، ص ص ص ٠٥٠٢ ٠٥٠٢.
- 75 فيصل السالم، احمد ظاهر: العمالة في دول الخليج العربي: دراسة ميدانية، دار السلاسل، الكويت، بدون تاريخ، مواضع متفرقة، وأيضا: باقر النجار، "معوقات الاستخدام الأمثل للقوى العاملة الوطنية في الخليج العربي"، اجتماع خبراء حول سياسات الاستخدام وانتقال العمالة العربية، المعهد العربي للتخطيط بالكويت، واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا، الكويت، ١٩٨٦، ص ص ٣٧٢ -٣٧٧٠

# الفصل الرابع المنظمات غير الحكومية الخصائص والأداء

# الفصل الرابع المنظمات غيرالحكومية الفصائص والأداء

#### بقدمة

لعل اللاقت للإنتباه في أمر الجمعيات الأهلية أو المنظمات غير الحكومية، هو ذلك الترحيب والإجماع عليها من أطراف متعددة، متباينة إيديولوجيا وربما متناقضة مصلحيا، فالهيئات الدولية المؤيدة للخصخصة والتكيف الرأسمالي، ترى في الجمعيات غير الحكومية أحد اليات تهذيب التضخم البيروقراطي الحكومي لتدعيم أدوار القطاع الخاص وتعظيم فرصة، فضلا عما يمكن أن تسهم به هذه المنظمات من فرص للتنشئة على المنافسة المرغوب فيها . أما الحكومات - خاصة في الجنوب- فترغب في هذه المنظمات وتسعى لدعمها، عندما يكون دورها فقط سد الفراغ الذي ينتج عن انسحاب الدولة من بعض مجالات الرعاية نتيجة لسياسات التكيف الهيكلي الرأسمالي. ولهذا يتبنى الكثير من الدول المنظمات غير الحكومية، ويرعاها خاصة عندما لا تكون هذه الجمعيات "مسيسة" ولا تتبنى تياراً أو اتجاها سياسياً معارضا للحكومة. ويرى كثير من المهتمين بمسائل المجتمع المدني وضرورته للديموقراطية أن هذه الجمعيات يمكن أن تكون مجالاً لتوسيع فرص المشاركة وإتخاذ القرار والحوار مع السلطة التنفيذية، ومن ثم تكون هذه المنظمات كما ذهب ج · كلارك J. Clark

منارات تضي السبل التي على الآخرين أن يسلكونها (١١) -

لهذا كان من الضروري الوقوف إلى أهم خصائص وملامع أداء هذه الجمعيات في المجتمع القطري باعتبارها آليات لتطوير أدوار المجتمع المدني، سواء من ناحية المشاركة أو لمساعدة التنمية ·

ويعرف القطاع الأهلي أو المنظمات الأهلية باعتبارها نشاطات منظمة لا تهدف للربح، وتقع بين نشاطات مؤسسات الدولة والقطاع الخاص الهادف للربح، وتقوم علي العمل التطوعي (٢)، وتسعى الي تقديم خدمات مباشرة او التوعية للإقبال على أفعال (حماية البيئة مثلاً) أو الإقلاع عن أفعال (الإمتناع عن التدخين مثلاً)، وأن خدماتها تكون قاصرة علي أعضائها من خلال ما يسمى بالاتجاه الي الداخل او الجمعيات المغلقة علي أعضائها م منظمات ذات طابع مهني، أو فئوي، أو جهوي – أو تمتد بخدماتها الي خارج حدودها المكانية والاجتماعية، لرعاية فئات بعينها، أو المساهمة في الرعاية المجتمعية،

ولاستجلاء الأمر تفيد المقارنة بين المؤسسات الحكومية والأهلية في تحديد الفروق الأساسية بينهما ومن ثم بلورة تعريف إجرائي للجمعيات الأهلية يكون مفيدا للدراسة الراهنة (٢٦).

### أولاً : من هيث المعددات القانونية :

تنشأ المؤسسات الحكومية عن طريق القانون ولا تستطيع أن تذهب أبعد مما حدده القانون من أدوار وأهداف، وأنه من الصعب تعديل قانونها المعتمد علي السلطة القضائية والتشريعية، في حين أن الجمعيات تنشأ بإرادة الجماعات وتعتمد في إدارتها على نظامها الأساسي الذي تملك

الجمعية العمومية حق تعديله وهذا لا ينفي وجود قانون عام يضبط التأسيس، وتمارس من خلاله الحكومة ممثلة في إحدى الوزارات والتي غالباً ما تكون وزارة الشئون، نوعاً من الرقابة والإشراف المالي والإداري .

### ثانيا: من ناهية البناء التنظيمي :

تعد المؤسسات الحكومية مستوى في بناء تنظيمي أكبر ينتمي الي اجهزة الدولة، وتخضع لتنظيم ببروقراطي رسمي محدد، ويخضع العاملون بها للقواعد القانونية في التشغيل والاجور والمميزات العينية والنقدية الأخرى، أما المؤسسات الأهلية، فهي وحدات قائمة بذاتها، أو فروع لجمعيات وحدات أخرى وأن النظام الأساسي يحدد تشغيل ومكافآت العاملين فيها، وأنها تعتمد في متطلبات ادائها اليومي على مقدار من العمل التطوعي، يتسع هذا المقدار ويكبر وفقا لخصائص الاعضاء وأهداف الجمعية،

### ثالثا: من هيث الدعم أو التمويل:

تعتمد المؤسسات الحكومية كلية على الموازنة العامة للدولة وأبوابها المحددة، وبعضها يوزع بعض الارباح على العاملين فيه، في حين ان المؤسسات الاهلية تعتمد في تمويلها على اشتراكات الاعضاء، والهبات، والاوقاف، والوصايا، والإعانة المالية الحكومية، وبعض الأسهم كما في حالة التعاونيات.

وفي ضوء ما سبق تكون الجمعيات الأهلية منظمات طوعية لا تهدف إلى الربح، لها تنظيمها المحدد، تهدف الي تقديم منافع وخدمات لأعضائها أو للمجتمعات المحلية، وهي المنافع والخدمات التي لا تقع مباشرة تحت اهتمام المنظمات الحكومية، وتخضع للإشراف الحكومي وتتلقى بعض

الدعم الذي لا يؤثر وجوبا علي حركتها ونشاطاتها ويمكن تصنيفها وفق متصل الحكومي - الأهلى في ضوء درجة اعتمادها او استقلالها عن الحكومة ولعل المدقق في أهم خصائص الجمعيات الأهلية، يجدها هي نفسها تقريباً أهم خصائص المجتمع المدني (1) .

هذا ولقد قدم الباحثون عدة معايير لتصنيف المنظمات الأهلية، وارتبط تباين هذه المعايير بأهداف التصنيف، وبالأطر الفكرية والأيديولوجية للباحثين، وتحمل هذه التصنيفات فائدة للمهتم بدراسة هذه المنظمات وبحثها، حيث تساعد في استجلاء خصائص كل مجموعة منها، ومن ثم مقارنتها بغيرها، وصولاً للمشترك بين هذه المنظمات، وأيضاً ما يميزها عن بعضها.

وبمتابعة عدد من محاولات التصنيف علي المستويبن العالمي والعربي، نلاحظ ان البعض صنف المنظمات الاهلية في ضوء علاقاتها المباشرة أو غير المباشرة بما هو سياسي، وهي علاقة تتراوح ما بين التدخل الواضح والسافر من الحكومة للتحكم في حركة هذه التنظيمات، وبين مساعدة هذه التنظيمات وتيسير اهدافها في تطوير المجتمع المدني (٥).

وثمة محاولات أخرى صنفت هذه المنظمات في ضوء وظائفها التي تلخص اهدافها المحدودة، ومن ثم تم تصنيفها الي منظمات: علمية، وتعليمية، ورياضية، وسياسية (الأحزاب)، ومطلبية (النقابات)، واقتصادية بالمعني العام (تعاونيات المنتجين)، ودينية (الجمعيات الخيرية والدينية) (وجمعيات تعميق الوعي الديني، الخ)، وأفرزت التصنيفات معيار الفئة العمرية والاجتماعية كأحد معايير تصنيف منظمات

المجتمع المدني كالجمعيات المهتمة برعاية الأمومة والطفولة والمرأة، والشباب، والمسنين، وصنف باحثون آخرون الجمعيات الأهلية في ضوء المصلحة التي تدافع عنها أو أهداف التغيير، كالتوجه الي تحقيق مصالح اعضاء الجمعية، أو التوجه إلى المجتمعات المحلية المحيطة بالجمعية، وثمة جمعيات تجمع في نشاطاتها بين الأهداف الداخلية القاصرة علي اعضاء الجمعية، والخارجية الممتدة الي المجتمعات المحلية اوالمجتمع الكبير.

وإذا كان البعض قد صنف المنظمات الأهلية في ضوء علاقتها بسلطة الدولة الي منظمات شبه حكومية، وغير حكومية، وبما أن تعريف المجتمع المدني كما ذهب البعض بشمل التكوينات التي تملأ المجال العام بين الأسرة والدولة فإنه يمكن إضافة معيار لتصنيف منظمات المجتمع المدني يركز علي القرب أو البعد عن العائلة، فيقال منظمات شبه عائلية، ومنظمات فئوية او مصلحية غير عائلية او غير اسرية.

وبالنسبة للمجتمع القطري، يرتبط تاريخ إنشاء الجمعيات الاهلية فيه باعتبارها احدي منظمات المجتمع المدني بموافقة مجلس الوزراء عام (١٩٧٣) علي إنشاء اول جمعية خيرية اهلية، ومن ثم صدور القانون رقم (٢) في مطلع عام (١٩٧٤) بإنشاء الجمعية القطرية لرعايةالمعوقين، والتي تم إشهارها في عام (١٩٧٦) والتي تحولت الي فرع من فروع جمعية الهلال الاحمر القطري باسم "نادي الهلال للمعوقين"، وبعد هذا تأسست جمعية الهلا الاحمر القطري عام (١٩٨١) واعترف بها دوليا عام (١٩٨١) حما تم تأسيس الجمعية القطرية للفنون التشكيلية في فبراير عام كما تم تأسيس الجمعية القطرية للفنون التشكيلية في فبراير عام

(١٩٨٠)، وافتتح الفرع النسائي لجمعية الهلال الاحمر القطري عام (١٩٨٢) بهدف اتاحة الفرصة للمرأة القطرية للمشاركة في العمل التطوعي، ثم أنشئ نادي الهلال الاحمر القطري للمعوقين عام (١٩٨٣) بعد أن تم حل الجمعية القطرية لرعاية المعوقين، كما تم تشكيل جماعة مكافحة التدخين عام (١٩٨٧) وهي تمثل إحدى فروع جمعية الهلا الاحمر القطري (٧١)، وبعد ذلك توالي إنشاء الجمعيات الأهلية وتنوعت نشاطاتها وأهدافها على النحو الذي سنوضحه في الصفحات التالي .

## تاريخ انشاء الجمعيات الاهلية

أولا: جمعيات الرعاية الاجتماعية والأعمال الفيرية:

لعل من أبرز النماذج على نشاط هذا النمط من الجمعيات الأهلية في المجتمع القطري، جمعية الهلا الاحمر بفرعيها للذكور والإناث، والجمعيات الخيرية ·

## ١ - جمعية الهلال الاحمر القطري:

أنشئت جمعية الهلال الاحمر القطري عام (١٩٧٨)، وتم الاعتراف بها دوليا عام (١٩٨١) وهي تهدف الي تقديم الخدمات التطوعية التي تتصل بتخفيض المصائب والآلام البشرية، وتتخذ هذه الجمعية مجالات عديدة لنشاطها تتمثل في تنظيم اعمال الاسعاف الطبي، وتوفيرها، وتقديم الخدمات الاجتماعية العاجلة لضحايا الحوادث والكوارث العامة، والاشتراك في مكافحة الأوبئة، والوقاية من الامراض، والنهوض بمهنة التمريض، والاشتراك في تقديم المساعدات الطبية للحجاج، وتوثيق الصلات، وتبادل المعونات الممكنة بين هذه الجمعية، وجمعيات الهلال الاحمر في الدول الاخرى، وتتألف هذه الجمعية من ستة أقسام هي

الشباب، والإغاثة، والخدمات الاجتماعية، والإعلام والعلاقات العامة والثقافة، والخدمة العامة، والتوعية الصحية، وتشغل اهتمامات الجمعية جميع ارجاء دولة قطر، وهي تقوم علي المبادئ التي قام عليها الهلال والصليب الاحمر الدوليين وهي: الإنسانية، وعدم الانحياز، والحياد، والاستقلال، والخدمة التطوعية والعالمية، وهي تتمتع بجميع المزايا والحصانات المبيئة في اتفاقيات جنيف، وتشير وثائق الجمعية الي ان حجم عضوية الجمعية يصل إلى (٠٠٥) عضوا جميعهم من المتعلمين، وتتراوح عضويتهم بين عضوية عاملة، وعضوية منتسبة، وعضوية شرفية، ويبلغ عدد عضوات الفرع النسائي في عام (١٩٧٩) حوالي (٤٨٠) عضوة مصادر هي:

- أ- الإيرادات الثابتة والمنقولة.
  - ب اشتراكات الاعضاء.
- ج الإعانة السنوية من الدولة.
- د- التبرعات، والهبات، والوصايا والأوقاف.
- ه الإيرادات الاخرى التي يحددها مجلس ادارة الجمعية كبيع طوابع البريد، وايراد الحفلات، وتوزيع، الكتب، وغيرها (٩١).

ويتضع من لوائع الجمعية، ونظامها الأساسي، ونظام العضوية والتمويل أن معظم شروط وخصائص الجمعيات الأهلية تنطبق عليها، باستثناء الإشراف القانوني عليها من قبل وازرة الشئون الاجتماعية، والتي تقدم دعماً لها في شكل إعانة حكومية،

جدول (۱۰) الدورات التدريبية التي تم تنظيمها للمتطوعين في اطار جمعية الهلال الأحمر القطرية خلال الفترة ١٩٨٤ -١٩٩٤

عدد المشاركين	العدد	اسم الدورة	
Y . Y . O . X £	۱۳ ٤ ۸	دورة الإسعافات الأولية دورة الاطفاء دورة اعداد المستجدين دور الانقاذ والاغاثة	1 4 4 £
10 11 12	\ \ \	دورة تنشيطية لاعداد البرامج دورة اعداد القادة دورة في مجال الخدمة الاجتماعية دورة القيادات الكشفية	0 7 8
747	<b>\</b>	دورة الدفاع المدني المجموع	

ملاحظة : ٨٥٪ قطريين من المشاركين في هذه الدورات.

المصدر: امينة على الكاظم، العمل الاجتماعي التطوعي، في موسوعة المعلومات القطرية، جامعة قطر، تحت الطبع، ص ٨٠

هذا ولقد عقدت الجمعية عدة دورات تدريبية كان في مقدمتها تقديم تدريب على أعمال الإسعاف، حيث تم عقد (١٣) دورة خلال السنوات العشر من (١٩٨٤ -١٩٩٤) وكانت نسبة هذه الدورات إلى إجمالي ما تم عقده خلال الفترة المذكورة (٤ر٣٩٪)، أتى بعدها عقد دورات للمستجدين من أعضاء الجمعية لتعريفهم بالعمل التطوعي، وكان عدد هذه الدورات

(ثمانية) بنسبة (٢٤٢٪) وقد حضر دورات الاسعافات الأولية (٢٤٢) متدربا بنسبة (٢٤٢٪)، وعدد دورات المستجدين (٢٠٥) متدربا بنسبة (١٩٥٤٪).

هذا ولقد تم إنشاء فرع نسائي للجمعية في عام (١٩٨٢) ويضم نوعين من العضوية: العضوية الدائمة، وغير الدائمة، وقد تحددت أهداف هذا الفرع كأهداف نوعية تتوجه الي المرأة القطرية لتشمل مجالات الاتصال بالمجتمع، ونشر التوعية الصحية والاجتماعية من خلال البرامج والأنشطة التي تغرس تلك المفاهيم لدى الجمهور، كما تقوم بتنظيم الدورات التدريبية التي تنمي القدرات والمهارات في المجالات الصحية والاجتماعية والانتاجية، وتنظيم البرامج الخاصة برعاية الأمومة والطفولة، والمعوقين، والمرضى، ودراسة ومعالجة المشكلات والظواهر الاجتماعية التي تهم الأسرة والمجتمع، والإسهام في برامج الإغاثة، والمساعدات التي تنظمها جمعية الهلال والمجر القطرى(١٠٠).

ويتألف الفرع النسائي من قسمين أساسبين: قسم البرامج والأنشطة، وقسم التدريب والتأهيل. أما الأول، فيهدف إلى تنمية الكوادر البشرية في مجال العمل التطوعي، ويشرف على أنشطة اللجان، ومتابعة خطة عملها، بالإضافة إلى إعداد البرامج والأنشطة في المجالات الصحية والاجتماعية، والثقافية، والإعلامية، والعلاقات العامة، ويضم القسم ثلاث لجان هي : لجنة التوعية الصحية والخدمات الاجتماعية، ولجنة الإعلام والثقافة، ولجنة شئؤن المتطوعات، وأما الثاني، فيهدف إلى تنظيم برامج التدريب والتأهيل للمتطوعات والمتدربات لتنمية المهارات الفنية الفردية، ومساعدة المرأة على المشاركة في الحياة العملية، ولقد قام هذا القسم بعمل دورات تدريبية في مجالات الإسعافات الأولية، وتربية الأطفال، ورعاية تدريبية في مجالات الإسعافات الأولية، وتربية الأطفال،

المعاقين، والسكرتارية، والكمبيوتر، ويشترط أن تعطي الأولوية للمشاركات في هذه الدورات للسيدات والآنسات والمعاقات، والأرامل، والمطلقات بدء من (١٩٨ سنة فأكثر)، وقد بلغ عدد العضوات بالجمعية في الفترة من (١٩٨٣ –١٩٩٣) (١٩٩٦ عضواً) منهم (٩٢٢) قطرية بنسبة (١٢٧٪) أغلبهن من الجامعيات؛ حيث بلغ عددهن (٥٢٣) عضواً بنسبة (٧٧٨٪) من مجموع القطريات، ثم حملة الشهادة الإعدادية، وكان عددهن (٢١٧) عضواً بنسبة (٢٣٪) من إجمالي القطريات (٢١٠).

جدول (١١) الدورات التأهيلية التي تم تنفيذها من خلال الفرع النسائي لجمعية الهلال الأحمر القطرية في الفترة من (١٩٨٤-١٩٩٤)

عدد القطريات	عدد المستفيدي ن	عدد الدورات	اسم الدورة	P
707 7.4 174 70 714	***  **  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  **  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  ***  **  ***  ***  *	Y	الطباعة والسكرتارية الخياطة والتفصيل التدبير المنزلي والطهي الأشفال اليدوية الإسعافات الأولية الإعاقة والتعامل مع المعاقين تنطيط المدالة الديالة الديالة المدالة الديالة الدي	1 7 4 4 0 7 4
01	٦.	1	تخطيط برامج العمل النسائي التأهيل الإداري الاجمالي	<b>A</b>

٢٤٧١ المصدر: أمينة على الكاظم، العمل الاجتماعي التطوعي، ص ١١، مصدر مذكور · ويتبين من الدورات التي تم عقدها للنساء خلال العشر سنوات (١٩٨٤ – ١٩٨٤) أن مشاركة القطريات فيها كانت بنسبة (١ر٧٥٪) وأن دورات الطباعة والسكرتارية أتت في مقدمة الدورات التي حضرتها النساء المقيمات بدولة قطر، وكانت نسبة الدورات حول هذا النشاط (٢٩٣٪) ونسبة المشاركات فيها من كل الجنسيات (٧ر٣٥٪)، ومشاركة القطريات فيها الي اجمالي القطريات المشاركات في مختلف الدورات (٧ر٣٥٪) أيضا، أتي بعدها دورات تعليم الخياطة والتفصيل وكانت نسبتها (١ر٢٧٪) حضرتها نساء من كل الجنسيات بنسبة وكانت نسبتها (١ر٣٥٪) وخضرتها قطريات بنسبة (٥ر٣٥٪) أيضا.

والذي يلفت النظر في الدورات التي عقدت للذكور والإناث أن دورات الذكور كانت أكثر اتجاها نحو الخدمة (العمل العام)، في حين أن الدورات التي حضرتها النساء كانت أكثر اتجاها نحو تنمية القدرات الخاصة بالمتدربة وأسرتها.

وقد ألحق بجمعية الهلال الأحمر القطري نادي الهلا الأحمر القطري للمعوقين الذي كان قد أنشئ في عام (١٩٧٦) تحت اسم الجمعية القطرية لرعاية المعوقين، ثم ألحق بجمعية الهلال الاحمر القطري في عام (١٩٨٣)، ويخضع لنظم الجمعية، وكما يتبين من اسمه فهو يفي برعاية المعوقين، وتنمية الوعي بمشاركتهم، وإدماجهم في المجتمع، وقد وصل حجم عضوية هذا النادي من المعوقين واصدقائهم في عام (١٩٨٩) إلى حصوره) عضوا(٢١٧) عضوارة).

كما أنشأت جمعية الهلا الأحمر القطري، جماعة مكافحة التدخين

عام (١٩٨٧) وتتألف موارد الجماعة من مساعدات وهبات وإعانات الحكومة (١٩٨٧).

### ٢ - جمعية قطر الخيرية

أنشئت جمعية قطر الخيرية باعتبارها جمعية أهلية خيرية قطرية مقرها بمدينة الدوحة في عام (١٩٩٢)، ثم صدر قرار وزير العمل والشئون الاجتماعية والاسكان رقم (٥) لسنة (١٩٩٢)، بالموافقة على عقد تأسيس لجنة قطر لمشروع كافل اليتيم ونظامها الأساسي كجمعية خيرية، ثم صدر قرار وزير العمل والشئون الاجتماعية والإسكان رقم (١) لسنة (١٩٩٤) بالموافقة على تعديل تسمية لجنة قطر لمشروع كافل اليتيم لتكون "جمعية قطر الخيرية" (١٩١).

وتهدف هذه الجمعية إلى مد يد العون والمساعدة الي المحتاجين من الايتام وصغار السن (حتى الثامنة عشرة)، والأرامل، والعمل علي انشاء المدارس، واقامة المساجد، ومراكز تحفيظ القرآن، والمساهمة في إغاثة المنكوبين من الفيضانات والمجاعات والحروب، بالإضافة الي التعاون مع الجمعيات الخيرية التي تسعي الي تحقيق اهداف مماثلة لخدمة الانسانية، وكفالة بعض الأسر القطرية التي تعول الأيتام، وجمع قيمة إفطار الصائم، وزكاة الفطر والأضاحي، وتوزيعها في الاغراض سالفة الذكر (١٥٠).

وفي عام (١٩٩٤) تقرر إنشاء فرع نسائي لجمعية قطر الخيرية بمدينة الدوحة طبقا لاحكام المادة الاولى من الباب الأول من النظام الأساسي للجمعية، ويهدف هذا الفرع الي تحقيق اهداف واغراض جمعية قطر الخيرية الواردة بالمادة الثانية من الباب الاول من النظام الاساسي

للجمعية (١٦). ويدير الفرع النسائي مديرة معينة من قبل الأمين العام للجمعية ولا يجوز لها مخاطبة الجهات الرسمية إلا بموافقة الأمين (١٧). وتقتصر عضوية الجمعية علي القطريات (١٨). وقد بلغ عددهن (٢٦) عضوة (١٩). وتتألف مواردها المالية (٢٠) من الزكاة، والصدقات، والهبات، والإعانات والوصايا، والتبرعات.

وتجدر الإشارة الي ان نشاط الجمعية لا يقتصر على تقديم الخدمات الدينية والانسانية داخل المجتمع القطري؛ بل يتعداه الي الدول الإسلامية؛ فقد امتدت خدماتها الي المسلمين في جميع قارات العالم، وتم إفتتاح ستة مكاتب لها في باكستان، وفلسطين، والسودان، والبوسنة والهرسك، وألبانيا، وبنجلاديش (٢١١).

جدول (١٢) المشاريع الخيرية التي تولتها الجمعية خلال عام ١٩٩٣م

اجمالي	مشاريع اخرى	مشروع	مسترصف	مدرسة	مسجد	الدولة	1
<u></u>		مياه					
\	(۱) مختبر و(۱)				١	الأردن	1
	مشغل فتيات			<u> </u>			
٣	(۳) مشاریع تنمویهٔ				١	فلسطين ا	۲
	و (۱) دار ایتام						
		۲		١	٤	السودان	٣
٣٦		٦	·		47	كردستان	٤
1				•	١	لبنان	٥
1					1	مصر	7
1				١		اليمن	٧
۲		1	\	•		ايران	٨
٧			۲	•	٥	باكستان	1
00			-	• _	00	الهند	١.
٦	۱ دار ایتام	۲		ب.	٣	بنجلاديش	11
٣	بجهيز فطرك دراشية			4	•	غامبيا	17
۲	۱ مشروع غ <b>نائي</b>	۱ بعتري				اغادين	18
	<del></del>	علي ۱۱بتر)					
٣	ترمیم (۲) مدرسه و(۵) مساجد				۲	البانيا	15
144	١.	١٢	٣	٤	99	المجموع	

المصدر: التقارير الصادرة عن جمعية قطر الخيرية •

## ثانيا: المنظمات الشبابية:

بدأ العمل التطوعي في مجال الشباب والرياضة سابقا غيره من النشاطات التطوعية، ويرجع هذا الي الخمسينيات من هذا القرن، وقبل إنشاء أي مؤسسة رسمية تعني بأمور الرياضة والشباب، والتي بدأ التدخل الحكومي في تنظيمها وضبط حركتها ويلورة أهدافها في عام (١٩٩١)، ومنذ هذا العام توالي اصدار القرارات والقوانين، وإنشاء التنظيمات الرياضية والثقافية المختلفة المعمول بها في بلدان العالم الاخري، وسوف نعرض بعض الملامح العامة لهذه المنظمات لإبراز الجهد التطوعي فيها.

المؤسسات الشبابية التابعة للهيئة العامة للشباب والرياضة حسب طبيعة الاشراف ونوع المؤسسة الشبابية

المجموع	تمولها	تشرف عليها		
	فقط	وتمولها	نوع المؤسسة	
•	-	•	اندية رياضية وثقافية	•
١ ١	-	\	اندية ثقافية واجتماعية	۲
Y	_	۲	مراكز شباب	٣
•	_	\	أندية علمية	٤
\	_	\	جمعيات بيوت الشباب	٥
٨	•	V	جمعيات واندية رياضية نوعية	٦
11	<b></b>	11	اتحادات رياضية المجموع	<b>v</b>
77	<b>\</b>	۳۲	المجموع	

المصدر: دولة قطر، الجهاز المركزي للاحصاء، المجموعة الاحصائية السنوية، يوليو، ١٩٩٤، جدول (١٤٤) ص ٢٠٧.

ويوضع الجدول السابق أن النشاطات الرياضية ثم الثقافية تمثل أكثر النشاطات شيوعا بين الشباب القطري، وأنها جميعا تخضع للإشراف الحكومي وتحظى بدعمه، مما يجعلها مؤسسات أقرب الي المؤسسات الحكومية منها إلى الأهلية، وما جعلنا نهتم بهذه النشاطات هو وجود عمل تطوعي داخل هذه المؤسسات كما سوف يتضع، ويلاحظ أن الغالبية العظمى من هذه المؤسسات تتركز في العاصمة، وأن كرة القدم، ثم ألعاب القطرى تجذب غالبية الشباب القطرى.

جدول (١٤) اللاعبون المسجلون بالأنشطة الرباضية عام ١٩٩٤

عدد المشاركين	العدد	عدد اللاعبين النشاط
۲۹٫۲	10.6	كرة القدم
۷۸۸۷	470	العاب قرى
۷٫۸	LLY	كرة سلة
۷ر۱۶	771	كرة اليد
٩,٦	697	كرة طائرة
۲ر٤	714	تنس طاولة
۲ره	774	التنس الارضي
۲٫۳	171	بولینج
۲٫۹	141	شطرنج
ەر ئ	222	بولینج شطرنج رمادیة
١	0101	المجموع

المصدر: دولة قطر، الجهاز المركزي للاحصاء، المجموعة الاحصائية السنوية، يوليو، ١٩٩٤، جدول (١٤٧) ص ٢١٠.

ويوضع الجدول التالي أن غالبية القطريين وهم أكثر من الثلثين (١٧٥) عضواً يشاركون في المؤسسات الشبابية والرياضية مشاركة تطوعية بنسبة (٤ر٦٥٪) من اجمالي القطريين العاملين في هذه المؤسسات وعددهم (٢٦٠) قطريا.

جدول (١٥) العاملون بالمؤسسات الشبابية حسب طبيعة العمل والجنسية عام ١٩٩٤

المجموع		متطور		المجموع	ي	دوام جزز		البجدرع	ل	دوام کام		العمل والجنسبة
	اجنبي	عربي	قطري		اجنبي	غربي	قطري		اجنبي	عربي	قطري	البهنة
140	•	۲	175	"	١	٧	۳	-	-	-	-	اداريو فرق
n	-	-	n	10	-	"	٤	ı۲	Ť	٤٩	٧	موظفين ولالريين
-	-	-	-	11	١	17	17	111	r	٧.	-	مدريين
-	-	-	-	n	-	71	£#	14	Ĺ	•	۲	مسأعدي ملربين
11	-	-	11	٤١	١	n	16	٤	-	Ĺ	-	مشرفين ثقافيين وفنيين
-	-	-	-	TA.	77	11	-	1.1	Å٠	**	١	عمال ماهرين وساتقين
-	-	-	-	"	١.	١	-	140	141	77	1	عمال عاديين
141	-	۲	۱۷.	m	Ta	16	AY	279	TYT	144	٨	عمال ماهرين وسائقين عمال عادبين المجموع

المصدر: دولة قطر، الجهاز المركزي للإحصاء، المجموعة ، يوليو (١٩٩٤)، جدول (١٤٤) ص ٢٠٨)

وثمة نشاطات اخرى تقوم جزئياً على العمل التطوعي وتهدف الي تقديم خدمات عامة بالمجتمع القطري، وتتمثل في المعسكرات الشبابية ·

وتمثل معسكرات العمل، رغم الإشراف الحكومي علي تنظيمها، نمطأ من العمل التطوعي، حتى وان ارتبط ببعض المناسبات وكان موسميا، إلا أنه يمثل إحدى آليات تنشئة الوعي بالعمل التطوعي ذو التوجهات أو الأهداف العامة التي تعمق بعض القيم الجماعية، خاصة في العمل، وتعمق الاتجاهات الإيجابية نحو البيئة، وتعمق العلاقات بين الشباب العربي.

ولقد نُظم ما بين اكتوبر (١٩٨٦) ويوليو (٢٥٦) معكسرا غالبيتها داخلي؛ توجه نحو تنظيم "البر والروضة"، وتنظيف الشواطئ، والتوعية بضرورة المحافظة علي البيئة ولقد بلغ عدد القطريين المشاركين في هذه المعسكرات (٧٨٦) شخصا بالإضافة إلى (٣٤) قطريا شاركوا في معسكرات العمل الخليجية، ومعسكرات العمل الخليجي – العربي الذي عقد بمصر (٢٣).

#### ثالثاً: المنظمات الثقافية والفنية: ١-نادى الجسرة الثقافي الاجتماعي:

بالرغم من أن نادي الجسرة الثقافي الاجتماعي، تم احصائه ضمن المنظمات العاملة في مجال الشباب، وبالرغم من أنه بدأ في عام (١٩٦٠) كناد لممارسة الالعاب الرياضية تحت اسم "نادي شباب الجسرة"، إلا أنه ومنذ تحوله في عام (١٩٧٢) الي ناد ثقافي اجتماعي، تطور حتى اضحى منتدي ثقافيا وفكريا في دولة قطر، وتجاوزت نشاطاته الانشطة الفنية الموسيقية والمسرحية، والرياضية الي النشاط الفكري الذي اهتم بطرح القضايا الفكرية والادبية، والسياسية على الساحتين الخليجية والعربية، وقد استضاف النادي، – خاصة في السنوات الخمس الأخيرة – كوكبة من المفكرين والمثقفين، الخليجين والعرب في مختلف المواقع التنفيذية،

والاتجاهات الفكرية علي الساحة العربية. وأضحت ندواته محل اهتمام كل المثقفين علي أرض قطر. ومن ثم عد هذا النادي نافذة هامة علي الفكر العربي والإنساني، وآلية لتعميق الوعي الفكري والعربي، وقد نشر النادي عددا من ندواته ولقاءاته الفكرية في عدد من المجلدات متاحة للقارئ القطري والعربي (٢٤).

### ٢ - الجمعية القطرية للفنرن التشكيلية:

أنشئت عام (١٩٨٠) ومقرها مدنية الدوحة وهدفها رعاية الحركة الفنية والارتقاء بمستويات الفنانين والمحافظة علي إنتاجهم، وتوثيق العلاقات بين الفنانين القطريين والفنانين العرب، وتقتصر عضويتها علي القطريين. ووصلت عضوية الجمعية في عام (١٩٩٠) الي (٧٦) عضواً، وتعتمد مواردها المالية علي الاشتراكات والإعانات، والتبرعات، والوصايا، وتخضع كغيسرها من الجمعيات لإشراف وزارة العمل والشئون الاجتماعية(٢٥).

#### رابعا: المركة التعاونية القطرية :

تكتسب الحركة التعاونية من وجهة نظر المهتمين بمنظمات المجتمع المدني - خاصة في الدول العربية - أهمية نوعية تجعلها اكثر المنظمات المهيأة للقيام بأدوار فعالة على صعيد التنشئة للتحول الديموقراطي. وتكتسب المنظمات التعاونية هذه المكانة بناء علي بعدين: أولهما خارجي: يرتبط بعدم تعارضها مع التراث السائد، الديني والشعبي، والذي يؤكد علي العمل التعاوني والعمل الجماعي، هذا من ناحية، كما أن التنظيمات التعاونية تتناسب مع الموارد، والمدخرات المحدودة نسبيا؛ والتي لا تسمع بإنشاء مشروعات اقتصادية فردية ذات ربحية.

وأما البعد الثاني الداخلي: فيأتي من خصائص التعاونيات أو ما يسمى بالديمقراطية الداخلية للعمل التعاوني، فمبادئ التعاون الكلاسيكية والتي يعرفها الكثيرون تؤكد الباب المفتوح للعضوية، وان ليس للعضو إلا صوتا واحدا في العملية الانتخابية مهما تعددت اسهمه المالية فيها، وفي هذا تحرير للعملية الانتخابية من النفوذ المالي، وأن لكل عضو حق الترشيح للانتخاب، والاشتراك في وضع النظام الاساسي، واللوائح الداخلية للمنظمات التعاونية (٢٦).

وبالنسبة للمجتمع القطري فقد اهتمت سياسات التنمية بدور التعاون في تحقيق اهداف التنمية، ومن ثم أوكلت الحكومة إلى وزارة العمل والشئون الاجتماعية مهمة الاشراف والرقابة على الجمعيات التعاونية، لتشجيع التعاون بمختلف صوره، ومنذ عام (١٩٨٣) وحتى الان وصل عدد هذه الجمعيات الي عشرة جمعيات (٢٧) تطورت العضوية فيها على النحو المبين بالجدول التالى رقم (١٦) .

فقد ارتفع عدد المشاركين في عضوية هذه الجمعيات من (٣١٠٣) عضواً عام (١٩٨٨) ليصل الي (٥٤٩٣) في عام (١٩٨٨)، اي ان الزيادة بلغت ضعف وثلاثة ارباع الضعف (١٧٧٪)، ثم وصل العدد في عام (١٩٩٣) الي (١٣٠٠٢) عضوا بما يعادل ضعفين وثلث عما كان عليه الحال عام (١٩٨٨)، ويعني هذا اطراد المشاركة في التنظيمات التعاونية علي نحو واضع يؤكد نمو الوعي الرسمي والشعبي بأهمية التعاونيات، وأنها تعد نافذة للمشاركة في صناعة القرارات في هذه الوحدات، وقد يفسر الإقبال على نظام التعاونيات، لارتباطه بمصالح الناس وتحقيقه ارباحاً لأعضائد، وأنه قناة مشروعة للمشاركة، في ظل الانحسار النسبي للمشاركة بالمعنى العام للكلمة،

(11) page

جدول رقم (١٦) تطور عدد الاعضاء في الجمعيات التعاونية العاملة ١٩٨٢ -١٩٨٨

11/47	Pet	re.	2	3.4	11	ńι	M	111	หห	3	<del>\</del>	P16
14 7	3	113	711	77	fk .	FIS	tys	ï	Å.Å	161	ž.	4-31 C - 476 L
741.	u	1.4	1.1	#	al	Pi	947	197	W	3	<b>1</b> /21	
	191	40	*1	1.	111	n n		યા	II,	н	2	A-316" -APS I
3	*	s va	3	r	77	rı.	<b>.</b>	ī	111	ž	£	916.Y
1441	ď	ru	111	•	3	н.	۸.	187	rfs	7	5.	
en/i	Ъ	#L	44.	4.1	PA	M	*	ij	ŧ.	3	- T-	1.11 - 1914
Wil	*	3	٠.	2	1	117	3	-	3	j	24	1.11
4	N	3	74	4	ă.	rat	<b>\</b> 11	10.	111	2	101	
1			4	114			-	,	1	•	7	6-31¢ -2814
) Prof		·	2	2	11	t ta	ite.	**	12	И.	ž.	AC-4
1111		•	3	<b>1</b>	k	14	**	184	7.4	2	J.	
Z.	-			٤	111	3	<b>15</b> c.	111	hJ	71	, <b>\</b>	31.1
7.7	·		·	4	1.1	141	10%	177	781	141	<sub>p</sub> 1 <b>(48</b>	a) ( . F
مسرا الكر	<b>1</b>	المهيرة	البرا ليها	-	ŧ	<b>1</b>	٤	فسنز	عَ	سيدهلة	£	منرد

المصدر: وزارة العمل والشئون الاجتماعية القطرية، التقرير النسوي، ٢٢ فبراير ٨٨٨. ٢٢ فبراير ١٩٨٩، الدوحة، مطابع الدوحة الحديثة، بدون تاريخ، ص

-124-

ولعل ما يلفت الانتباه في عضوية هذه الجمعيات هو مشاركة الإناث مشاركة واضحة ومتزايدة من (١٥٧٢) عضوة عام (١٩٨٥) إلى (٢٥٠٣) عضوة عام (١٩٨٥) الى (٢٥٠٣) عضوة عام (١٩٨٨) حقيقة أن معدلات نمو مشاركة الإناث أقل من الذكور، وأنها في الاجمالي اقل من الذكور حيث كانت (٤٢٪) مقابل (٨٥٪) للذكور عام (١٩٨٨)، غير أنها ارتفعت في عام (١٩٨٨) لتصل الي (٧ر٤٥٪) ويتوقع أن تواصل مشاركة الإناث إرتفاعها، خاصة بسبب زيادة تعلم المرأة القطرية ومشاركتها في العمل خارج المنزل.

جدول (۱۷) عضوية المنظمات التعاونية

1995	1997	1991	144.	1945	عدد الإعضاء
			ļ	ļ ·	اسم الجمعية
171.	1.1.	YYY	714	AFO	جمعية مدينة خليفة
T09Y	7751	Y - YY	Norl	IEEA	المنتزه
141	174	108	1EA	167	الشحانية
77	٦٢	AY.	۸۳	٧٩	الجميلية
110	117	114	117	1.4	الفويرية
٤٩٣	691	٤٩٦	0.4	0 N = 15	الغور
7607	1477	1611	1.77	771	الريان
۸۸.	AYY.	<b>YY4</b>	727	Y£A	الدرحة الحديثة
1404	1761	۲۵۰۲	114	924	اليرموك
121	177	120	١٥١	107	الشمال
7616	7261	4444	_	-	الهلال
18	11177	4444	7.74	4777	البجبرع

المصدر: الجهاز المركزي للاحصاء، المجموعة الاحصائية السنوية، يوليو ، ١٩٩٤، جدول رقم (٢١٨) ص ٣٠٦٠

<sup>\*</sup> بدأت جمعية الهلال نشاطها في عام ١٩٩٠.

## خامساً: أهم خصائص المنظمات الأهلية القطرية: (١) المرحلة التي تمريها المنظمات الأهلية القطرية:

إذا كانت بعض الدراسات المعنية بالدور السياسي والإنمائي للمنظمات الأهلية، ذكرت أن المنظمات الأهلية قد مرت من حيث أهدافها ومجالاتها بثلاث مراحل، ركزت الأولى علي أعمال الغوث، والأعمال الخيرية، وان المرحلة الثانية قد سعت الي تعبئة المبادرة والجهود الذاتية، بدعم من الحكومات، لإشباع حاجات ذات طابع فئوي، وذات امتدادات لخدمة المجتمعات المحلية، وفئات اكثر اتساعا من المشاركين في عضوية المنظمة، وإن المرحلة الثالثة تمثلت في انطلاقة اجتماعية سياسية في مقدمة أهدافها الاهتمام بالفقراء، والتحقيق النسبي للعدالة الاجتماعية، وممارسة الضغوط والحوار، والاعتماد علي البحث العلمي للتأثير في السياسات الحكومية؛ وفي الوقت نفسه الانتقال من الخدمات والمشروعات السياسات الحكومية؛ وفي الوقت تعتمد علي المشاركة والممارسة الديموقراطية (۲۸).

إذا كانت هذه هي أهم مراحل تطور المنظمات الأهلية فإنه يمكن القول أن المنظمات الأهلية في المجتمع القطري قد أنجزت معظم أهداف المرحلتين الأولتين، وحققت جزئيا بعض اهداف المرحلة الثالثة من خلال الممارسة الديموقراطية الداخلية علي مستوى البنية التنظيمية للمنظمة؛ وهي ممارسة تمثلت في انتخاب بعض مجالس الإدارات كما هو الحال في الحركة التعاونية القطرية، كما مارست بعض الضغوط من خلال منافستها لبعض تجار التجزئة مما حقق حماية للمستهلك، فضلا عن قيامها بمشروعات خدمية، دينية واجتماعية.

### ٢- خصائص العمل الأهلى القطري:

وبمتابعة ما ورد في الجدول التجميعي رقم (١٨) حول المنظمات الأهلية في المجتمع القطري، يمكن رصد عدد من الملاحظات الأساسية على المنظمات الأهلية القطرية نوجزها فيما يلى:

أ - أن الحكومة القطرية لعبت ولا تزال دوراً بارزاً وواضحا في التمويل، والاشراف القانوني والاداري علي المنظمات الاهلية · حقيقية ان هذا الدور يمكن ملاحظته في معظم الاقطار العربية، إلا أن الدور "التمويلي" للحكومة يبدو أكثر بروزاً في مجتمعات الخليج العربية، نتيجة للوفرة المالية التي ترتبت علي الثروة النفطية، ونتيجة لوضع تاريخي من ملامحه أعتمادية المواطن الخليجي علي الدور الحكومي، نتيجة للطبيعة الاقتصادية للمجتمعات الخليجية، ونتيجة للدور المركزي للحكومة في رعابة المواطن، وتقديم كل الخدمات له تقريباً بالمجان.

ب - أن مشاركة الذكور في تأسيس، وإدارة، وعضوية المنظمات الأهلية، هو أكثر كثافة وأكثر اتساعا من مشاركة الإناث، وهذا وضع فرضته مجموعة من العوامل الثقافية (الفكر الديني، والعادت، والتقاليد، والقيم ومحدودية انماط مشاركة المرأة خارج الاسرة بالرغم من اشتغالها)، إلا أن عملها يكاد يكون أكثر تركيزا في الخدمات التعليمية، والصحية، وأنه حتى في المنظمات الاهلية التي لها فروع نسائية - الهلال الاحمر، والجمعية الخيرية - فإن حجم حرية الحركة في هذه الفروع هو اضيق نطاقا من الفروع التي يقوم على شئونها الذكور،

ج - ان المنظمات ذات الأهداف الدينية تأتي في مقدمة المنظمات

جدول (۱۸) المنظمات الأهلية القطرية

	بية :	ة الحكود	الملاة	1446	اركة في	جم العث	٠ ،	جه النشاء	تو.			خواصرالنطات
مرحلة الشاط	دم مار جن	دم مالی : کلی	لائداف قانونی		الاد الاد	ذكور	ماخل أ وخارج الجمعة	خارج الجسمية	داخل آلجمعية	امیاف النشاط ،	النج النجاء	ے البنطنة
مرحلة لول	√	<del> </del>	1	10	-	14	<b>I</b>	-	-	لاريب وظمات <i>ي</i> حية واجماعية	{	الهلال الامبر ( ذكور)
مرحلة أولى	1	1	1	£Å.	1	-	<b>/</b>		-	تدریب مفترح وخدمات صحیة واجعماعیلا	}	الهلال الاصر (إثاث
مرسلة لول			1	7	-	n	<b>V</b>	-	•	خیمات دینید ومساعدات انسانید متنرهد	1447	مسعبة قطر الخيرية (ذكور)
مرحلة أول	<b>√</b>	<b>√</b>	<b>V</b>	\$	~	1	1	-	<del>-</del>		<b></b> -	مِمِيةَ قطر الخيرية (إثاث)
مرحلة أولى	$\overline{}$	-	<b>/_</b>	2	1	î	-	-	1	فني وعلمى وثبد مطلبي	144.	الفنين العشكيلية
مرسلة اولى وثانية	_ i	**	77	<b>1</b>	,	-	1	-	-	گلافیدَ وریاضیدَ واجعماعیدَ	- {	دہابیۃ
مرحلة ثانية ويعش من أحماف	- ;		$\sqrt{}$	+61F (1F++f)	T0.T	144.	$\sqrt{}$	-	-	اقتصادي وأبشماعي	\9AF	الينظمات اليمارنية (*)
ا السرطة الثالثة		1117	ا د في هام	: ن ذکود واتنان	أ نصنيف إل	ئىء قىن	 , حيام العن	 , يشير الر	 بين أقراس	 * عند عام ۱۹۸۸ ، والرقم :	الزيات أنا	(*) لم تتح بيانات للذكور و

من حيث التمويل والإنفاق، وأن المنظمات التعاونية تأتي في مقدمة المنظمات الأهلية من حيث حجم العضوية.

د- أن الطابع الغالب- وليس الوحيد - علي توجهات المنظمات الأهلية هو - خدمة الغير - ليس اعضاء الجمعية فقط وذلك لإرتفاع مستوي معيشة المواطنين القطريين وتحسن نوعية حياتهم المادية، وإن كان قد لوحظ ميل بعض المنظمات التي لها فروعا نسائية، خاصة الهلال الاحمر القطري، نحو الاهتمام بخدمة اعضاء الجمعية، والاهتمام بتنمية مهارات وقدرات الإناث سواء لتقديم خدمات لآخرين، أو تقديم خدمات خاصة

بمهارات العضوات كالتدريب على اعمال السكرتارية وتصميم الملابس والحياكة،

## ٣- انعكاسات السياق المجتمعي على أداء الجمعيات الأهلية:

من واقع عدد من الدراسات والبحوث التي أجريت حول المشاركة في عضوية الجمعيات الاهلية وغيرها من الانشطة المجتمعية، بالإضافة الي ما افصحت به البيانات الواردة في صفحات سابقة من العمل الراهن فإنني استخلص ما يلى:

- ١ أ: دعم الجمعيات التي تقدم خدمات دينية وخيرية.
- ١ ب: امتداد نشاط بعض الجمعيات الي خارج حدود المجتمع القطري، لعدم وجود فقراء يشكلون ظاهرة في المجتمع القطري بالمعني الذي يحدد الفقر باعتباره عدم القدرة المادية على إشباع الحاجات الأساسية.
- ٣- انحسار الجمعيات والمنظمات التي تقوم بأعمال موجهة لصالح المرأة القطرية، مقارنة بما هو متاح للذكور ولعل المثال علي هذا المؤسسات الشبابية .
- ٤ تركز معظم نشاطات الجمعيات الأهلية في العاصمة نتيجة
   لتركز السكان فيها كما سبقت الإشارة في الفصل الأول من هذه الدراسة.
- ٥ عدم التفكير في صيغ غير تقليدية لمشاركة المواطنين في أعمال الجمعيات الاهلية فنسب مرتفعة تصل الي (٥٠) من إجابات بعض العينات التي قيمت اداء الجمعيات الاهلية، حيث تبين ان المواطنين ليسوا في حاجة الي خدمات هذه الجمعيات، فالحكومة تتكفل بإشباع

حاجات الناس ورعايتهم، وأن مستويات معيشة الناس مرتفعة.

ب - بينت بعض الدراسات حول مشاركة الشباب في الاندية والمنظمات الشبابية، وايضا بعض الدراسات حول مشاركة القطريين في الجمعيات الأهلية، أن المشاركة تكاد تكون منخفضة، فمن بيانات دراسة ميدانية أجريت على (٣٢٥) اسرة قطرية، و(٥٢٥) شابا قطريا تبين ان حوالي (٧,٤٩٪) من عينة الشباب لا يترددون على الاندية الشبابية ٠ وتبين أن (٣ر٣٩٪) من التكرارات يثبت بأنه لا ترجد لدى المجموعة رغبة في الانضمام للأندية الشبابية. وأتى بعدها القول بأن الظروف الشخصية لا تسمح بالانضمام للمنظمات الشبابية وبنسبة (٨ر٩٪) من التكرارات، وأن ظروف العمل لا تسمح وبنسبة (٢٨٪) من التكرارات، وبعد المسافة بين الاندية وسكني الشباب (١٨٥٤٪) من التكرارات. هذا وبالرغم من ان أكثر من نصف أولياء الأمور (٦ر٥٣٪) أجابوا بأن الشباب القطري يعاني من وقت الفراغ، وأن أولياء الأمور الذين أجابوا بوجود الفراغ لدي الشباب، ذكروا بأن من اسباب هذا الفراغ عدم وجود أماكن ترويحية (٨ر٧٠٪) تكراراً، وغياب البرامج المخططة (٣ر٥٢٪) تكراراً، وأسلوب حياة الرفاهية (٥٠٥٪) تكرارا (٢٩٠٠.

كما بينت دراسة ميدانية أجريت على جمعية الهلال الأحمر وفروعها، وجمعية الفنون التشكيلية أن الصعوبات التي تواجه الجمعيات الأهلية بسبب ظروف نوعية في المجتمع القطري هي: قلة عدد المنظمات الأهلية في وقت إجراء الدراسة (١٩٩٠)، وعدم وجود نظام لتبادل الخدمات بالمجتمع، وقلة العمل التطوعي، واعتماد التمويل على مصادر

تقليدية أما عن الأسباب التي ترجع الي خصائص الجمعيات فقد بينت الإجابات بعدم حاجة المواطنين لخدمات الجمعية وضآلة الخدمات التي تقدمها الجمعية (٣٠) والمدقق في البيانات السابقة يجد أن من فكروا في نشاط الجمعيات الأهلية، لم يضعوا في حسبانهم خصائص المواطن القطري، ومحفزات مشاركته في هذه الجمعيات .

ولعل الاستخلاص المركزي الذي يفسر اوضاع الجمعيات الاهلية في المجتمع القطري هو أن السلطة التنفيذية توفر للمواطن الغالبية العظمي من حاجاته لاسباب اقتصادية – الوفرة النفطية، ورأسمالية الدولة – واسباب سياسية – مركزية الدولة، وسعيها المستمر الي اقامة توازنات بين التكوينات الاجتماعية – ومن ناحية أخرى صار التفكير في أمر الجمعيات الأهلية تفكيرا تقليديا من حيث وظائف الجمعيات واهدافها، ومن ثم كان العزوف عن المشاركة في هذه الجمعيات، ذلك لأنها لم تتوجه الي افكار غير تقليدية تجذب المواطن وتساعده في تدعيم ذاته الفردية والجماعية من غير تقليدية تجذب المواطن وتساعده في تدعيم ذاته الفردية والجماعية من الدراسات حول المنظمات الشبابية والأهلية، من أن المواطن لا يرغب في المشاركة في الجمعيات القائمة، لأنها لن تشبع له حاجة غير تلك التي تشبعها له الدولة ويوفرها له دخله المرتفع،

### حواشي الفصل الرابع

١ - اشرف حسين: المنظمات الأهلية ودورها في التنمية في مصر،
 مركز البحوث العربية للدراسات والنشر، القاهرة، ١٩٩٤، ص ص ٤ - ٥٠

٢ - أماني قنديل: المجتمع المدني في العالم العربي، دراسة للجمعيات الأهلية العربية، منظمة التحالف العالمي لمشاركة المواطن، دار المستقبل العربي، القاهرة، ١٩٩٤، ص ص ٣٤ - ٢٥٠.

۳ - مريم عيسى حسن محمد الشبراوي : مصدر مذكور، ص ص ٣٩ - . ٤ .

# ٤ - أنظر تأكيداً لهذا في المصدر التالي:

Ndegwa, S., "Civil Society and Political Change in Afri-Vol. ca" in International Journal of Comparative Sociology, 34, No., 1-2, 1994, pp. 19-35.

TT. - TT 5 - Ndegwa, S., Ibid., pp.

٦- انظر نصوص المشروع الحالي وأي تقديم لما نشر في حالات قطرية
 بقلم سعد الدين ابراهيم.

۷ - مريم عيسي حسن محمد حسن محمد الشيراوي: مصدر مذكور، صفحات ۲، ۲۰, ۲۲, ۲۲، ۲۲ - ۲۲۰

- وزارة العمل والشئون الاجتماعية، التقرير السنوي، ٢٢ فبراير ١٩٨٣م- ٢٢ فبراير ١٩٨٤م، قطر، مطابع قطر الوطنية، بدون تاريخ، صفحات ٨٠٠١م، ١٦٠، ١٨٠٠

- وزارة العمل والشئون الاجتماعية، التقرير السنوي، ٢٢ فبراير، ١٩٨٨م ٢٢ فبراير ١٩٨٨م الدوحة الحديثة، بدون تاريخ، ص ٢٧٠
  - ٨ مريم عيسى الشيراوي: مصدر مذكور، ص ٦٣٠
  - ٩ لاتحة النظام الاساسى لجمعية الهلال الاحمر القطري.
- ١٠ أمينة على الكاظم: العمل الاجتماعي التطوعي، مصدر مذكور،
   في فصول سابقة ص ٩٠
  - ١١ المصدر السابق: ص ٩-١١، ١٢٠
  - ١٢ مريم عيسي حسن محمد الشيراوي: مصدر مذكور، ص ٦٨٠
    - ١٣ سجلات ووثائق جمعية الهلال الاحمر القطرى.
- ١٤ جمعية قطر الخيرية: النظام الأساسي واللوائح الداخلية، مطبعة
   على بن على، بدون تارخى، ص ١١- ١٣٠
  - ١٥ المصدر السابق، ص ١١ ١٢، ١٧، ٢٧٠
    - ١٦ المصدر السابق، ص ٣٤٠
    - ١٧ المصدر السابق، ص ٢٦٠
    - ١٨ المصدر السابق، ص ١٨ -
    - ١٩ المصدر السابق، ص ١٩
      - ۲۰ المصدر، ص ۲۹۰
    - ٢١ المصدر السابق، ص ٤٦٠
- ۲۲ عبد الله الحمادي: مسيرة رعاية الشباب في دولة قطر، الهيئة
   العامة للشباب والرياضة، وحدة التخطيط والمتابعة، الدوحة، ١٩٩٣٠

٢٣ – عبد الرحمن صوفي، نصر خليل: "رعاية الشباب القطري"، ضمن أعمال المجلد الاجتماعي لموسوعة المعلومات القطرية، كلية الإنسانيات والعلوم الاجتماعية، جامعة قطر، قيد الإعداد للنشر.

٢٤ – المجلس الأعلى لرعاية الشباب، نادي الجسرة الثقافي
 والاجتماعي، قطر، الدوحة.

٧٥ - مريم عيسي حسن محمد الشيراوي: مصدر مذكور، ص ٧٣٠

٢٦ – انظر اعمال ندوة "التعاونيات كمنظمات تنموية وشعبية:
 المعوقات والآفاق" التي عقدها مركز البحوث العربية للدراسات والتوثيق،
 القاهرة، اغسطس، ١٩٩٥، وبصفة خاصة ورقة عبد الغفار شكر المقدمة
 لهذه الندوة، وموضوعها "ديموقراطية التعاونيات في مصر"، ص ص ص ٩-٩.

۲۷ - دولة قطر: وزارة العمل والشئون الاجتماعية، التقرير الاحصائي السنوى، ۱۹۸۹، ص ۸۱۰

۲۸ – لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لإفريقيا، كيف تؤثر المنظمات الأهلية في السياسات، ترجمة مجدي عبد الكريم، قسم الإدارة العامة والموارد البشرية والتنمية، بدون تاريخ، ص ص ٥ -١٤٠

۲۹ - دولة قطر: المجلس الاعلى لرعاية الشباب، إدارة التخطيط بالتعاون مع الجهاز المركزي للإحصاء، دور المؤسسات الشبابية في إشباع احتياجات الشباب القطري، الدوحة، ۱۹۹۰، ص ۲۱، ۲۰۱، ۱۳۳ ، ۱۳۳، ۱۳۳۰.

٣٠ - مريم عيسي الشيراوي: مصدر مذكور، ص ص ٢٤٧ - ٢٥٠.



مار الأمين للطباعة والنشر والتوزيع 4 ش أبو للمالي (المجهزة) البيئة - ت/للكس ٢٤٧٣٦٩١

ا ش سيماج من ش الرقائق - الهيم - ت/فاكس ، ١٣٤١٩٩ه

## مشروع المجتمع المدني والتحول الديموقراطي في الوطن العربي ٠٠٠

هو لرصد وتحليل واستشراف مسيرة المجتمع المدني والتحول الديموقراطي في الوطن العربي ؛ وتنمية وتعظيم القدرات العلمية والبحثية والتنظيمية العربية فيهما . وتدريب وتقويم شباب العلماء والباحثين الواعدين، والملتزمين بقضايا شعوبهم وأمتهم، والدعوة لقيم ومبادئ المجتمع المدني ، ودعم مؤسساته، كطريق أمثل للديموقراطية الحقة والتنمية الشاملة العادلة .

#### هذا الكتاب ٠٠٠

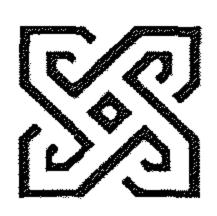
يتناول هذا الكتاب بالبحث والتحليل الدولة القطرية وتطورها الرئيسي من دولة ربعية إلى خصائص قريبة من نمط رأسمالية الدولة . كما يركز على ملامح السلطات الأساسية : التنفيذية والقضائية والتشريعية ، كما أنه يعني بالتكوينات الاقتصادية والاجتماعية المتغيرة ، والمنظمات غير الحكومية باعتبارها إحدى صيغ منظمات المجتمع المدنى .

#### الدكتور عبد الباسط عبد المعطى ...

حاصل على كتوراه في علم الاجتماع عام ١٩٧٢ ، رئيس قسم الاجتماع بكلية البنات جامعة عين شمس ، عمل خبيرا للتخطيط الاجتماعي بمنظمات إقليمية ، وشغل منصب رئيس الجمعية العربية لعلم الاجتماع في الفترة من ١٩٨٦ حتى ١٩٩٧ ، له العديد من الأعمال المؤلفة ، مثل الوعي التنموي العربي ، مستقبل انتقال الأيدي العاملة للخليج ، والهجرة الريفية الحضرية في مصر ، وأيضاً التكوين الاجتماعي والبنية الطبقية في مصر ، وأخيرا ، العقل السيولوچي العربي – قراءة نقدية .



دار الأهبين للنشر والتوزيع



مركز ابن خلدون للدراسات الإنمائية

153